



# Ahead of the Curve

at the Forefront of Indonesia's  
Economic Transformation



# Untuk Dicermati

Laporan tahunan ini berisikan pernyataan-pernyataan yang bersifat "*forward looking*" terkait dengan kejadian-kejadian di masa yang akan datang, yang karena sifatnya, mengandung ketidakpastian dan risiko yang signifikan. Seluruh pernyataan selain dari pernyataan-pernyataan mengenai fakta historis yang terkandung di dalam laporan ini, termasuk tanpa terkecuali mengenai PT Saratoga Investama Sedaya Tbk. ("Saratoga" atau "Perseroan") terkait dengan posisi keuangan dan hasil usahanya, strategi, perencanaan, obyektif, tujuan dan sasaran, pertumbuhan pasar di masa yang akan datang di mana Saratoga berpartisipasi atau akan berpartisipasi, dan setiap pernyataan yang didahului oleh, diikuti dengan atau yang mengandung kata-kata "percaya," "berharap," "membidik," "bermaksud," "akan," "berencana," "berupaya," "bisa," "proyeksi," "estimasi," "antisipasi," "memprediksi," "mencari," "seyogyanya," atau kata-kata lainnya yang memiliki arti setara, merupakan pernyataan-pernyataan yang bersifat ke depan.

Kejadian-kejadian di masa yang akan datang sehubungan dengan pernyataan-pernyataan yang bersifat *forward looking* ini melibatkan risiko-risiko yang diketahui maupun tidak, ketidakpastian dan beragam faktor lainnya, yang sebagian besar berada di luar kendali Saratoga, serta dapat mengakibatkan hasil aktual, kinerja maupun pencapaian yang berbeda secara material dari apa yang tersurat maupun tersirat dalam pernyataan-pernyataan bersifat *forward looking* tersebut.

Informasi lebih lanjut mengenai risiko dan ketidakpastian yang berpengaruh terhadap Saratoga terdapat dalam keterbukaan dan laporan keuangan berkala yang tersedia pada laman Perseroan [www.saratoga-investama.com](http://www.saratoga-investama.com). Apabila satu atau lebih risiko-risiko dan ketidakpastian benar-benar terjadi, atau asumsi dasarnya ternyata meleset; hasil aktual, kinerja maupun pencapaian Saratoga dapat berbeda secara material dari apa yang dijabarkan dalam pernyataan-pernyataan yang bersifat *forward looking* terhadap apa yang diharapkan, diantisipasi, diintensikan, direncanakan, diyakini, diinginkan, diestimasi atau diproyeksikan.

Saratoga tidak berniat, maupun berkewajiban, untuk menindaklanjuti atau merevisi pernyataan-pernyataan yang bersifat *forward looking*, sehubungan dengan perkembangan yang berbeda dengan apa yang diharapkan. Akibat dari pembulatan, angka-angka yang tersaji pada laporan tahunan ini dan dokumen-dokumen lainnya tidak selalu persis sama dengan jumlah akhirnya dan angka persentasenya juga mungkin tidak secara tepat menggambarkan angka yang absolut.

Ketika mendasarkan diri pada pernyataan-pernyataan yang bersifat *forward looking*, anda harus mempertimbangkan secara hati-hati kemungkinan adanya risiko, ketidakpastian dan kejadian-kejadian, terutama sehubungan dengan kondisi politik, ekonomi, sosial dan hukum di mana Saratoga dan para entitas anak maupun afliasinya beroperasi. Saratoga tidak memberikan representasi maupun jaminan, ataupun prediksi bahwa hasil-hasil yang diharapkan melalui pernyataan-pernyataan yang bersifat *forward looking* tersebut akan dapat tercapai, dan bahwasanya pernyataan-pernyataan yang bersifat *forward looking* tersebut merupakan, dalam masing-masing kasus sebagai salah satu dari sekian banyak kemungkinan dan seyogyanya tidak dipandang sebagai skenario standar atau yang paling mungkin terjadi. Oleh sebab itu, sebaiknya anda tidak berpegang secara berlebihan pada pernyataan-pernyataan yang bersifat *forward looking*.

Laporan Tahunan 2023 PT Saratoga Investama Sedaya Tbk dapat diunduh di:  
<https://saratoga-investama.com>.

# Daftar Isi

Untuk Dicermati	1	Laporan Posisi Keuangan	45	Keragaman Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi	67
Daftar Isi	2	Konsolidasian		Pengungkapan Hubungan Afiliasi	68
<b>Ikhtisar Kinerja: Menciptakan Nilai</b>		Laporan Arus Kas Konsolidasian	46	Program Induksi untuk Direktur dan/atau Komisaris yang Baru Diangkat	68
Portofolio Investasi Strategis Perseroan	4	Kolektibilitas Piutang	47	Komite-Komite yang Bertanggung Jawab Kepada Dewan Komisaris	69
Aksi Korporasi Tahun 2023	4	Kemampuan Membayar Utang	47	Komite-Komite yang Bertanggung Jawab Kepada Direksi	73
Pencapaian Utama	5	Struktur Modal dan Kebijakan Manajemen Mengenai Struktur Modal	47	Sekretaris Perusahaan	75
Rekam Jejak Investasi	6	Realisasi Investasi Barang Modal	47	Unit Internal Audit	76
Sekilas Saratoga	8	Peristiwa Penting Setelah Tanggal Pelaporan Akuntan	47	Komunikasi Perusahaan	78
Ikhtisar Keuangan	10	Prospek Usaha	47	Hubungan Investor	78
Peristiwa Penting	12	Perbandingan antara Target/Proyeksi pada Awal Tahun dan Hasil Aktual Operasi	48	Informasi Tata Kelola Perusahaan Lainnya	79
Penghargaan	12	Target 2024	48	Sanksi Administratif	79
<b>Laporan Manajemen</b>		Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal	48	Perkara Hukum	79
Laporan Dewan Komisaris	14	Aspek Pemasaran Produk dan Layanan Perusahaan	48	Kode Etik	79
Laporan Direksi	17	Dividen dan Kebijakan Dividen	48	Sistem Pengendalian Internal	80
<b>Kinerja Portofolio</b>		Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum	49	Auditor Eksternal	81
Perusahaan Terbuka	22	Informasi Material mengenai Investasi, Perluasan, Divestasi, Penggabungan/Konsolidasi Bisnis, Pengambilalihan, Restrukturisasi Modal/Utang, Transaksi Material, Transaksi dengan Pihak Berelasi dan Transaksi yang Mengandung Benturan Kepentingan	49	Sistem Pelaporan Pelanggaran	82
Perusahaan Swasta	24	Perubahan Peraturan yang Berdampak Signifikan Terhadap Perusahaan	49	Manajemen Risiko	84
<b>Profil Perusahaan</b>		Perubahan Standar Akuntansi Keuangan yang Berdampak bagi Perusahaan	49	Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan	86
Data Korporasi	26	<b>Tata Kelola Perusahaan</b>		<b>Tanggung Jawab Sosial Perusahaan</b>	
Struktur Organisasi	27	Tata Kelola Perusahaan	52	Tanggung Jawab Sosial Perusahaan	90
Jajaran Manajemen Kami	28	Penilaian Penerapan Tata Kelola Perusahaan	52	Pemberdayaan Masyarakat	90
Dewan Komisaris	28	Peran Organ Struktur Tata Kelola dan Akuntabilitas	53	Pengembangan Sosial dan Budaya	91
Direksi	31	Hak Pemegang Saham	54	Perlindungan terhadap Lingkungan Hidup	91
Struktur Perusahaan Per 31 Desember 2023	32	Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)	54	Biaya CSR Tahun 2023	92
Informasi Pemegang Saham	34	Dewan Komisaris	61	Kesehatan, Keselamatan dan Kesejahteraan Karyawan	92
Kronologi Pencatatan Saham	35	Direksi	64	<b>Pernyataan Pertanggungjawaban Anggota Dewan Komisaris dan Direksi</b>	94
Ikhtisar Saham	36	Rencana Suksesi	66	<b>Laporan Keuangan</b>	
Entitas Anak	37	Kebijakan Remunerasi dan Penilaian Terhadap Anggota Dewan Komisaris dan Direksi	67		
Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal	37				
Sumber Daya Manusia	38				
<b>Analisis dan Diskusi Manajemen</b>					
Tinjauan Operasional	42				
Keuntungan (Rugi) Bersih atas Investasi pada Saham dan Efek Lainnya	43				
Penghasilan Dividen dan Bunga	43				
Valuasi Nilai Aset Bersih per Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022	44				

Bab 01

# Ikhtisar Kinerja: Menciptakan Nilai



# Portofolio Investasi Strategis Perseroan

Perseroan senantiasa mencari peluang investasi strategis, baik di sektor bisnis yang berbasis sumber daya alam maupun sektor-sektor yang menjanjikan pertumbuhan, termasuk perusahaan yang baru didirikan, yang kami yakini dapat menghasilkan prospek keuntungan jangka panjang bagi Perseroan khususnya dan berdampak positif bagi semua pemangku kepentingan secara berkelanjutan.

Portofolio Kami	BLUE-CHIP	
		<b>MERDEKA COPPER GOLD</b> Logam Mulia
		<b>TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE</b> Infrastruktur Teknologi dan Digital
		<b>ADARO ENERGY INDONESIA</b> Energi dan Sumber Daya
	PERTUMBUHAN	
		<b>MITRA PINASTHIKA MUSTIKA</b> Otomotif
		<b>XURYA</b> PLTS Atap
		<b>SAMATOR INDO GAS</b> Konsumen dan Gas Industri
		<b>CITY VISION</b> Periklanan Digital
		<b>MULIA BOSCO LOGISTIK</b> Logistik <i>Cold-Chain</i>
	<b>PROVIDENT INVESTASI BERSAMA</b> Investasi	
	<b>FOREST CARBON</b> Kredit Karbon	
	<b>NUSA RAYA CIPTA</b> Konstruksi	
	<b>DELTOMED</b> Suplemen Herbal	
	<b>ZAP</b> Klinik Kecantikan dan Kesehatan	
TEKNOLOGI DIGITAL		
	<b>JULO</b> Keuangan Digital	
	<b>PROVIDENT GROWTH FUND</b> Modal Ventura	
	<b>SIRCLO</b> Solusi e-Commerce	
	<b>SC TECHNOLOGY INVESTMENT LP</b> Modal Ventura	
	<b>FUSE</b> Asuransi Digital	

## Aksi Korporasi Tahun 2023

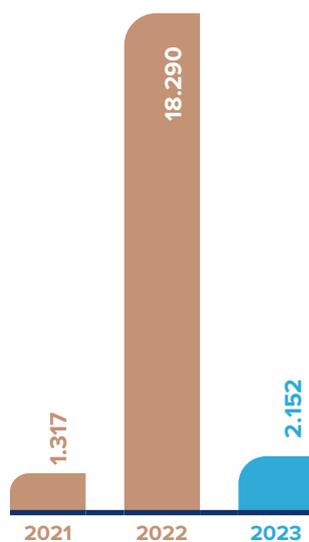
Pelaksanaan Penawaran Umum Perdana Saham (IPO) PT Merdeka Battery Materials Tbk (kode saham: MBMA), yang merupakan entitas anak PT Merdeka Copper Gold Tbk, pada tanggal 18 April 2023 di Bursa Efek Indonesia (BEI). Pelaksanaan IPO tersebut diikuti dengan aksi akuisisi atas 60% kepemilikan fasilitas konversi nikel *matte* bermutu tinggi yang berbasis di Morowali, PT Huaneng Metal Industry (HNMI), pada bulan Juni 2023, yang mana hal tersebut memperkuat arus kas MBMA dan menghasilkan tambahan margin keuntungan dari penjualan produk nikel *matte*.

Pada paruh pertama tahun 2023, Saratoga membagikan dividen tunai final untuk tahun buku 2022 sebesar Rp1 triliun atau setara Rp75 per lembar saham dengan imbal hasil dividen sebesar 4,4%. Jumlah dividen tunai tersebut meningkat 28% dibandingkan dengan jumlah dividen tunai yang dibayarkan pada tahun sebelumnya sebesar Rp810 miliar atau Rp60 per saham.

# Pencapaian Utama

## Investasi Aktif dalam Basis Bersih

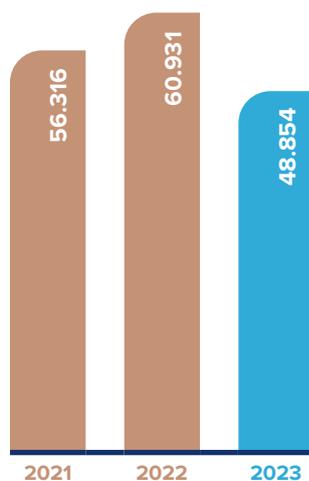
(miliar Rupiah)



## Nilai yang Dihasilkan

(Nilai Aset Bersih)

(miliar Rupiah)



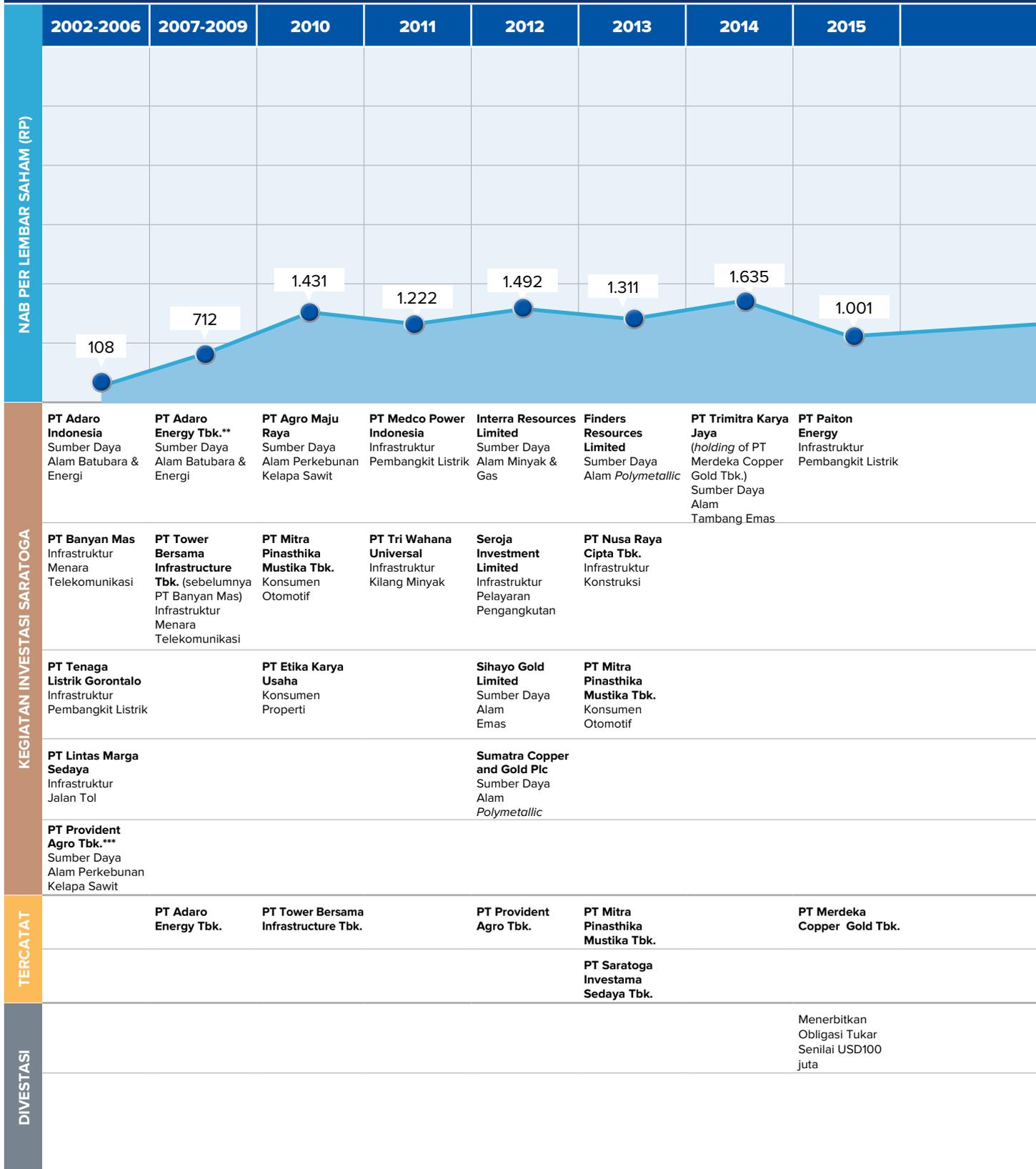
## Disiplin dalam Eksekusi

	2021	2022	2023
Peluang	136	201	124
Penilaian Awal	61	50	23
Desktop Diligence	28	32	10
Term Sheet	10	7	4
Investasi Baru	7	4	3

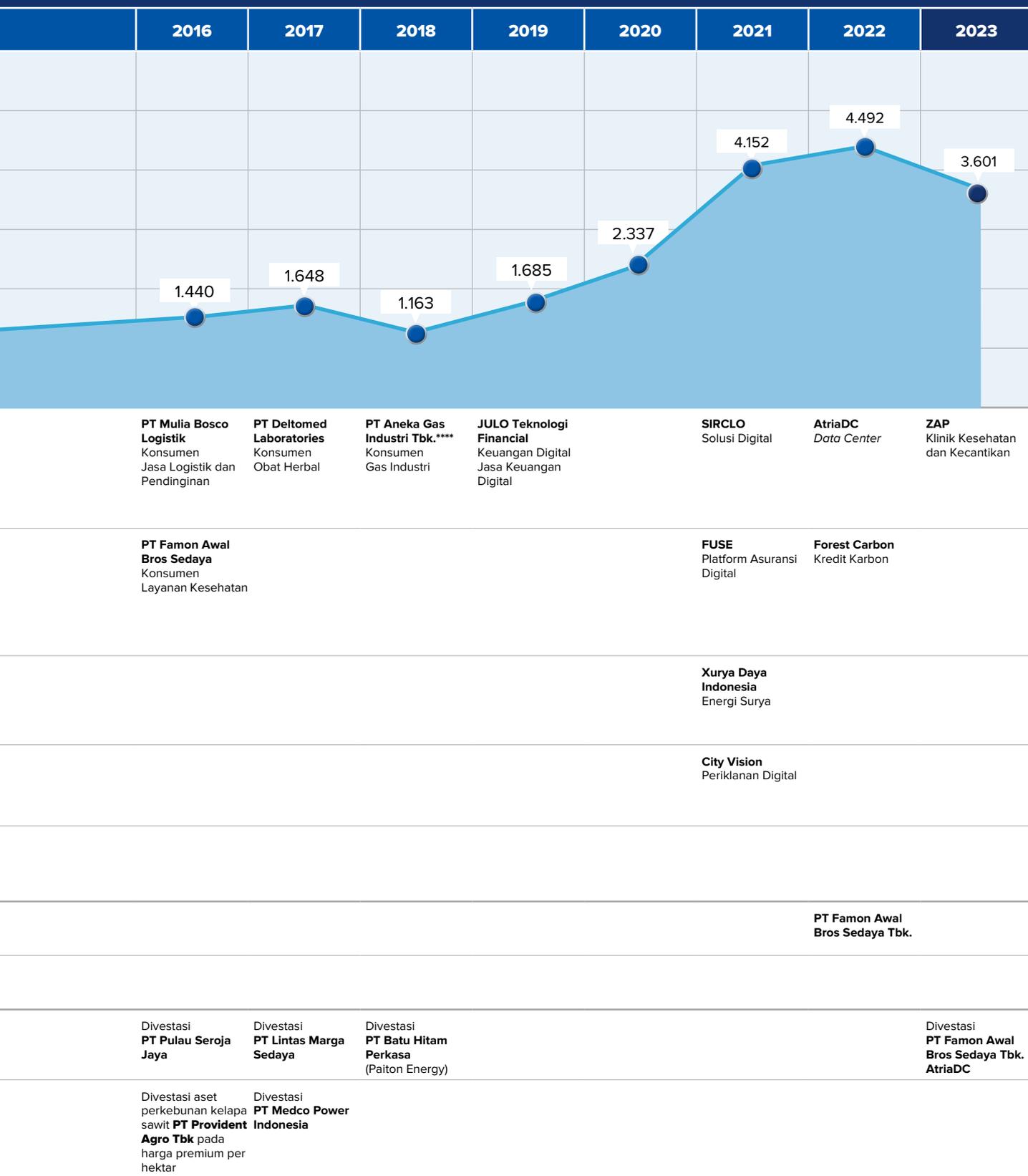
## Pendapatan Dividen

	2021	2022	2023
ADRO	1.098	1.906	2.138
MPMX	291	455	342
PALM	0	137	0
TBIG	248	76	289
Deltomed	5	8	6
NRCA	3	3	7
AGII	1	3	2
PRAY	0	3	0
Lainnya	2	0	0
<b>Total</b>	<b>1.648</b>	<b>2.591</b>	<b>2.784</b>

# Rekam Jejak Investasi



\* NAB per saham untuk tahun 2002-2020 disajikan kembali setelah pemecahan saham pada tahun 2021.  
 \*\* per 16 Februari 2022, nama PT Adaro Energy Tbk. berubah menjadi PT Adaro Energy Indonesia Tbk.  
 \*\*\* per 23 Agustus 2022, nama PT Provident Agro Tbk. berubah menjadi PT Provident Investasi Bersama Tbk.  
 \*\*\*\* per 12 Desember 2022, nama PT Aneka Gas Industri Tbk. berubah menjadi PT Samator Indo Gas Tbk.



# Sekilas Saratoga

## Identitas Kami

Selama hampir tiga dekade sejak didirikan pada tahun 1997, PT Saratoga Investama Sedaya Tbk (Kode BEI: SRTG) telah membangun reputasi unggul sebagai perusahaan investasi aktif terkemuka di Indonesia. Berbagai portofolio investasi kami membentuk rekam jejak yang unik yang mewakili komitmen kuat Perseroan untuk terus menciptakan nilai, terutama bagi para pemangku kepentingan kami, dan bagi bangsa.

Di antara portofolio investasi kami adalah perusahaan *blue-chip* yang memiliki reputasi yang baik di sektor bisnis di mana mereka beroperasi, serta sektor bisnis dengan pertumbuhan baru yang terdiri dari perusahaan swasta dan perusahaan *startup* yang menawarkan prospek bisnis jangka panjang.

## Kegiatan Kami

### Investasi

Dengan semangat untuk meraih kinerja unggul, kami bergerak aktif dan lebih cepat dalam meninjau peluang investasi yang menawarkan nilai tambah yang signifikan.

### Tumbuh

Kami aktif mendukung perusahaan investasi kami, memanfaatkan keahlian yang kami miliki dalam manajemen investasi, pengetahuan sektor terkait dan akses luas ke pasar modal baik untuk pinjaman dan ekuitas, baik di dalam maupun di luar negeri.

### Monetisasi

Kami secara aktif mengelola investasi kami dan memberi perusahaan investasi kami berbagai peluang strategis untuk penempatan di pasar modal.

## Visi, Misi dan Nilai-Nilai Utama Kami



VISI

MENJADI PERUSAHAAN INVESTASI AKTIF KELAS DUNIA DI INDONESIA YANG MENGEDEPANKAN KARAKTER KORPORASI YANG KUAT UNTUK MENCIPTAKAN NILAI BAGI PARA PEMANGKU KEPENTINGAN DAN BANGSA INDONESIA.



MISI

MENJADI MITRA PILIHAN BAGI INVESTOR YANG INGIN TURUT SERTA BERPARTISIPASI DALAM DINAMIKA PERTUMBUHAN INDONESIA.



### Nilai-Nilai Utama

KERJA KERAS  
KERJA CERDAS  
KERJA TUNTAS  
KERJA IKHLAS



### Karakter Perusahaan

INTEGRITAS  
ENERGI & SEMANGAT  
KOMPETENSI &  
KAPABILITAS

## "PERUSAHAAN INVESTASI YANG AKTIF DI INDONESIA"

### Tiga Pilar Metodologi Investasi Aktif Kami

Kegiatan investasi kami mencakup tiga pilar, yaitu *Platform*, *Kemitraan*, dan *Penciptaan Nilai*.

#### Platforms

Setiap investasi merupakan landasan strategis untuk mendukung pengembangan secara organik serta sebagai platform yang menjanjikan peluang akuisisi yang bernilai tinggi di rangkaian industrinya.

#### Kemitraan

Kami bekerja sama erat dengan para *entrepreneur* yang berperan penting dalam memastikan kinerja dan pertumbuhan yang berkelanjutan. Bermitra dengan investor profesional dari manca negara, peran kami adalah sebagai mitra lokal yang berharga, dengan pengetahuan luas tentang pasar domestik serta peraturan perundang-undangan yang berlaku.

#### Penciptaan Nilai

Kami memberikan dukungan permodalan, masukan operasional, dan nasihat keuangan kepada perusahaan investasi kami. Kami juga berbagi keahlian industri, yang mencakup wawasan akan pasar dan teknologi, untuk meningkatkan kinerja bisnis mereka.

### Penerapan Model Investasi Dinamis Kami

Untuk memastikan masa depan investasi kami yang berkelanjutan dan dalam rangka mengantisipasi tren pasar yang senantiasa bergerak dinamis, kami terus melakukan penyempurnaan strategi investasi kami. Dari semula berfokus pada sektor berbasis sumber daya alam, kami terus memperluas portofolio investasi kami dengan meningkatkan peluang di sektor infrastruktur dan konsumen, hingga berpartisipasi dalam sektor bisnis lainnya dengan pertumbuhan baru, termasuk pada teknologi digital dan ekonomi hijau yang terus berkembang pesat, yang telah membentuk pilar utama pertumbuhan ekonomi Indonesia.

Portofolio kami meliputi:

- Perusahaan pada tahap pengembangan yang memiliki prospek pertumbuhan kinerja yang signifikan;
- Perusahaan berkembang dengan model bisnis yang telah terbukti serta memiliki kinerja keuangan yang kuat; dan
- Perusahaan *blue chip* yang telah menguasai pasarnya, serta menawarkan prospek pertumbuhan dan akumulasi modal jangka panjang.

# Ikhtisar Keuangan

## Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

(miliar Rupiah)

Keterangan	2021	2022	2023
<b>Aset</b>			
Kas dan Setara Kas	462	863	665
Investasi di Saham dan Efek Lainnya	59.695	61.518	49.008
Aset Lainnya	995	1.390	1.272
<b>Total Aset</b>	<b>61.152</b>	<b>63.771</b>	<b>50.945</b>
<b>Liabilitas</b>			
Pinjaman	3.935	1.544	926
Jumlah Liabilitas	1.202	2.411	1.231
<b>Jumlah Liabilitas</b>	<b>5.137</b>	<b>3.955</b>	<b>2.157</b>
<b>Ekuitas</b>			
Ekuitas Bersih yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Perusahaan	55.994	59.815	48.709
Kepentingan Non-Pengendali	21	1	79
<b>Jumlah Ekuitas</b>	<b>56.015</b>	<b>59.816</b>	<b>48.788</b>
<b>Jumlah Liabilitas dan Ekuitas</b>	<b>61.152</b>	<b>63.771</b>	<b>50.945</b>

## Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lainnya Konsolidasian

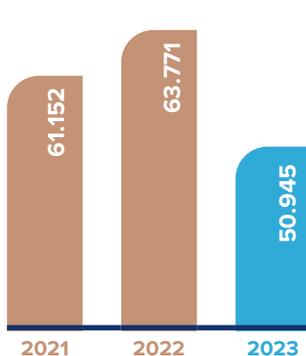
(miliar Rupiah)

Keterangan	2021	2022	2023
Penghasilan (Rugi)*	26.061	6.301	(10.971)
Beban	(365)	(442)	(338)
Laba Sebelum Pajak Penghasilan	25.696	5.859	(11.309)
Laba Tahun Berjalan	24.892	4.626	(10.151)
<b>Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan</b>	<b>24.895</b>	<b>4.586</b>	<b>(10.125)</b>
Laba Tahun Berjalan Dapat Diatribusikan ke:			
Pemilik Perusahaan	24.890	4.616	(10.150)
Kepentingan Non-Pengendali	2	10	(1)
Jumlah Penghasilan (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan ke:			
Pemilik Perusahaan	24.893	4.587	(10.125)
Kepentingan Non-Pengendali	2	(1)	0
<b>Laba (Rugi) Per Saham Dasar (Rupiah Penuh)</b>	<b>1.846</b>	<b>342</b>	<b>(750)</b>

\* Termasuk keuntungan (kerugian) neto atas investasi pada saham dan efek lainnya.

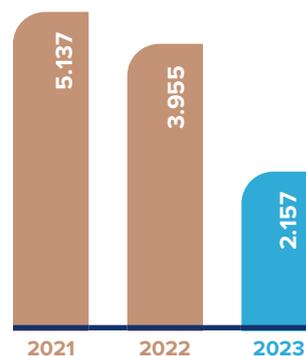
### Total Aset

(miliar Rupiah)



### Total Liabilitas

(miliar Rupiah)



## Rasio Keuangan

(Persentase atau kali)

Keterangan	2021	2022	2023
<b>Rasio Pertumbuhan (%)</b>			
Penghasilan	185	(76)	(274)
Pengeluaran	(17)	21	(24)
Laba Tahun Berjalan	182	(81)	(319)
<b>Total Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan</b>	<b>182</b>	<b>(82)</b>	<b>(321)</b>
<b>Jumlah Aset</b>	<b>74</b>	<b>4</b>	<b>(20)</b>
<b>Jumlah Liabilitas</b>	<b>41</b>	<b>(23)</b>	<b>(45)</b>
Jumlah Ekuitas	78	7	(18)
<b>Rasio Operasional (%)</b>			
Beban/Penghasilan	1	7	(3)
Laba Tahun Berjalan/Penghasilan	96	73	93
<b>Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan/Penghasilan</b>	<b>96</b>	<b>73</b>	<b>92</b>
<b>Total Laba Tahun Berjalan/Jumlah Aset Rata-rata</b>	<b>52</b>	<b>7</b>	<b>(18)</b>
<b>Total Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan/Jumlah Aset Rata-rata</b>	<b>54</b>	<b>10</b>	<b>(19)</b>
<b>Jumlah Laba Tahun Berjalan/Ekuitas Bersih Rata-rata</b>	<b>57</b>	<b>8</b>	<b>(19)</b>
<b>Total Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan/Ekuitas Bersih Rata-rata</b>	<b>57</b>	<b>8</b>	<b>(19)</b>
<b>Rasio Keuangan (x)</b>			
Aset Lancar/Liabilitas Lancar	N/A	N/A	N/A
<b>Jumlah Liabilitas/Jumlah Aset</b>	<b>0,08</b>	<b>0,06</b>	<b>0,04</b>
<b>Jumlah Liabilitas/Jumlah Ekuitas</b>	<b>0,09</b>	<b>0,07</b>	<b>0,04</b>
<b>Jumlah Utang/Jumlah Aset</b>	<b>0,06</b>	<b>0,02</b>	<b>0,02</b>
<b>Jumlah Utang/Ekuitas Bersih</b>	<b>0,07</b>	<b>0,03</b>	<b>0,02</b>

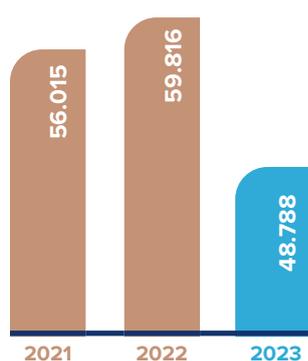
## Laporan Arus Kas Konsolidasi

(miliar Rupiah)

Keterangan	2021	2022	2023
Kas Bersih dari (untuk) Aktivitas Operasi	(363)	3.707	1.408
Kas Bersih (untuk) Aktivitas Investasi	-	(1)	(1)
Kas Bersih dari (untuk) Aktivitas Pendanaan	383	(3.386)	(1.611)
Kas dan Setara Kas pada Akhir Tahun	462	863	665

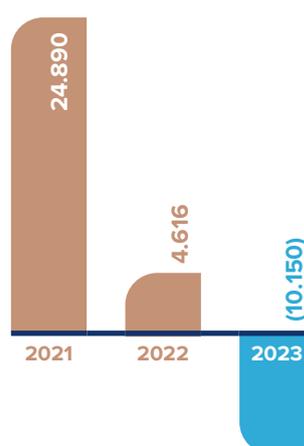
## Total Ekuitas

(miliar Rupiah)



## Labanya (Rugi) diatribusikan kepada Pemilik Perusahaan

(miliar Rupiah)



# Peristiwa Penting



**Saratoga Investment Summit**  
26 Januari 2023



**Saratoga Buka Puasa Bersama**  
13 April 2023



**Penyelenggaraan Saratoga RUPST & Paparan Publik**  
15 Mei 2023



**Saratoga Talk - Clean Air**  
21 November 2023



**Perayaan Akhir Tahun 2023 Saratoga**  
8 Desember 2023



**Perayaan Natal Bersama Saratoga di Pantj Werdha**  
10 Desember 2023



**Pelatihan Penjualan bagi Karyawan Saratoga**  
11 Desember 2023

# Penghargaan



**Bisnis Indonesia Award (BIA) 2023**  
Kategori Jasa & Perusahaan Holding Investasi

**Instansi atau Lembaga Penerbit:**  
Bisnis Indonesia



**Piagam Penghargaan Indeks Tempo-IDN Financial 52 tahun 2023**  
Indeks Utama untuk Perusahaan dengan Kapitalisasi Pasar Tinggi

**Instansi atau Lembaga Penerbit:**  
Tempo & IDN Financial



**A Silver Rank in Accordance to GRI Standards 2021 at the Asia Sustainability Reporting Rating 2023**

**Instansi atau Lembaga Penerbit:**  
Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD)

Bab 02

# Laporan Manajemen



# Laporan Dewan Komisaris

DI TENGAH GEJOLAK EKONOMI DUNIA YANG MENGAKIBATKAN DAMPAK NEGATIF PADA EKONOMI DALAM NEGERI KITA, KAMI MENGUMUMKAN BAHWA PERUSAHAAN INVESTASI KAMI BERHASIL MEMBUKUKAN PENCAPAIAN YANG MEMBANGGAKAN, SEHINGGA MEMBERIKAN KONTRIBUSI DIVIDEN YANG SIGNIFIKAN BAGI PERSEROAN SEBESAR RP2,8 TRILIUN PADA TAHUN 2023.

**EDWIN SOERYADJAYA**  
Presiden Komisaris



## Pandangan atas Situasi Ekonomi

Pada tahun 2023, Indonesia berhasil melanjutkan momentum pemulihan ekonomi yang kuat serta mencatatkan kembali pertumbuhan PDB yang tangguh, di tengah tantangan makroekonomi dunia dan meningkatnya ketegangan geopolitik secara global. Pertumbuhan ekonomi pada tahun 2023 sebagian besar ditopang oleh konsumsi swasta dan jasa yang tetap kuat pada sektor perdagangan besar dan eceran, transportasi dan pariwisata, serta informasi dan komunikasi. Sebagai negara dengan populasi terbesar di Asia Tenggara, Indonesia memiliki tenaga kerja muda, dinamis, dan beragam yang berkomitmen untuk memajukan bangsa.

Selain pertumbuhan PDB yang kuat, Indonesia berhasil mengelola inflasi utama, suku bunga, dan volatilitas mata uang secara efektif, serta mencatat penurunan tingkat pengangguran. Pencapaian ini mencerminkan keberhasilan pemerintah dalam menavigasi tantangan dengan mengedepankan prinsip kehati-hatian dan ketekunan.

Menilik sejarah Indonesia, bangsa ini telah membangun rekam jejak yang tangguh dalam menavigasi tantangan dan menjaga stabilitas ekonomi di saat situasi yang sulit, dan kami bersyukur bahwa Perseroan dapat menjalankan bisnis dan strategi investasi kami di atas fondasi yang kuat.

## Ikhtisar Kinerja Saratoga di Tahun 2023

Bersama ini kami dengan bangga mengumumkan pencapaian kinerja Saratoga pada tahun 2023:

- Pendapatan dividen yang dihasilkan mencapai sebesar Rp2,8 triliun, dikontribusikan oleh PT Adaro Energy Indonesia Tbk. (ADRO), PT Mitra Pinasthika Mustika Tbk. (MPMX) dan PT Tower Bersama Infrastructure Tbk. (TBIG).
- Melakukan investasi baru di PT Zulu Alpha Papa (ZAP), jaringan klinik kecantikan dan kesehatan terkemuka di Indonesia dengan lebih dari 90 cabang di seluruh Tanah Air.
- Meningkatkan kepemilikannya di PT Mulia Bosco Logistik (MBL) menjadi 62,9% dari 32,0%, sehingga menjadikan kami pemegang saham mayoritas.
- Mengurangi jumlah total utang menjadi Rp930 miliar dari sebelumnya Rp1.551 miliar pada tahun 2022, yang mencerminkan penurunan sebesar 40%. Hal ini juga berdampak pada penurunan beban bunga sebesar 49% dari tahun sebelumnya.

## Penilaian Kinerja Direksi

Dengan melihat kinerja Perseroan pada tahun 2023, Dewan Komisaris memberikan penghargaan kepada Direksi atas pencapaian kinerja Perseroan secara keseluruhan. Bersama dengan rekan-rekan Komisaris, kami secara aktif mendukung inisiatif strategis Direksi, yang berhasil menavigasi tantangan secara efektif dan mengubahnya menjadi peluang bagi Grup kami. Direksi tetap berpegang pada strategi investasinya, yang telah diselaraskan dengan dinamika ekonomi saat ini, dan kami secara aktif memantau pelaksanaannya untuk memastikan kondisi Perseroan dan kepatuhannya terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Selain itu, Dewan Komisaris mengapresiasi komitmen Direksi terhadap pengelolaan keuangan yang hati-hati. Pengelolaan arus kas yang kuat selalu menjadi prioritas utama Saratoga, terutama di tengah situasi ketidakpastian ekonomi yang mengarah pada kenaikan suku bunga acuan bank sentral dan mendorong kenaikan biaya pendanaan. Oleh karena itu, mengurangi posisi utang merupakan prioritas penting bagi Perseroan yang tidak hanya akan mengantisipasi beban bunga yang lebih tinggi tetapi juga menjaga kesehatan keuangan Perseroan.

## Pandangan terhadap Prospek Bisnis Tahun 2024

Terlepas dari tantangan global maupun dari dalam negeri, Dewan Komisaris tetap optimistis dengan prospek ekonomi Indonesia pada tahun 2024. Sebagai ekonomi terbesar dan paling beragam di Asia Tenggara, Indonesia memiliki keunggulan yang melekat. Kami memiliki keyakinan penuh pada Direksi untuk tetap menerapkan pendekatan yang hati-hati serta kemampuan mereka untuk memanfaatkan peluang investasi yang dapat menghasilkan dampak positif yang berkelanjutan terhadap perekonomian secara keseluruhan.

Kami sangat mendukung strategi investasi yang diusulkan oleh Direksi yang berfokus pada sektor kesehatan, produk konsumen, infrastruktur digital, dan energi terbarukan. Sektor-sektor ini memiliki potensi pertumbuhan yang signifikan seiring dengan meningkatnya kepercayaan pasar, sehingga dengan sendirinya menjanjikan nilai jangka panjang untuk investasi kami.

## Pandangan terhadap Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Komitmen Saratoga yang teguh terhadap penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) merupakan hal mendasar yang membentuk etika perusahaan kami. Kami sangat percaya bahwa peningkatan kualitas penerapan GCG tidak hanya akan memperkuat landasan etika operasional namun juga menghasilkan dampak komersial yang lebih besar dan positif bagi perusahaan.

Tahun ini menandakan dimulainya peta jalan ESG Perseroan, yang berisi panduan lengkap yang bertujuan untuk membangun praktik lingkungan, sosial, dan tata kelola di segenap aspek bisnis Perseroan sehingga memastikan Perseroan dapat beroperasi secara berkelanjutan.

Terkait ragam sektor portofolio investasi Saratoga, kami secara aktif memantau dan mengembangkan peta jalan tersebut. Kami telah mengadopsi beberapa standar global termasuk Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB), Standar Kinerja *International Finance Corporation* (IFC) tentang Keberlanjutan Lingkungan dan Sosial, *Sustainability Accounting Standards Board* (SASB) dan ISO 26000 untuk menyelaraskan peta jalan ESG kami dengan praktik terbaik internasional, serta memastikan kemajuan dan dampak yang dihasilkan dari pelaksanaan komitmen kami terhadap aspek ESG.

## SDM dan Bangsa

Dengan kemampuan mumpuni dari jajaran Direksi serta penerapan tata kelola perusahaan yang matang, rekan-rekan Komisaris dan saya sendiri kini berhak untuk mengevaluasi strategi dan pertumbuhan di masa depan. Tujuan kami adalah untuk melakukan evaluasi komprehensif atas dampak keberadaan Perseroan terhadap karyawan, pemangku kepentingan, dan yang paling penting, kesejahteraan Indonesia. Hasil evaluasi ini akan menjadi acuan untuk kami merumuskan kontribusi lebih lanjut dari Perseroan dan memaksimalkan dampak positif yang dapat kami berikan di tahun-tahun mendatang.

Sepuluh tahun yang lalu, ketika kami memulai perjalanan IPO Saratoga, hal itu didorong oleh keyakinan sederhana: bahwa kami tidak hanya akan menciptakan nilai bagi pemegang saham kami tetapi juga menciptakan dampak positif pada kehidupan masyarakat Indonesia. Ketika saya mengingat hal tersebut, rasa syukur yang mendalam memenuhi diri saya saat saya menyadari seberapa jauh kita telah melangkah.

Selama satu dekade terakhir, kami telah memberikan lebih dari Rp10 triliun kepada perekonomian Indonesia, dengan menciptakan lebih dari 50.000 pekerjaan di berbagai industri. Kami telah membangun jalan tol yang menghubungkan orang, pembangkit listrik yang menerangi rumah, dan menara komunikasi yang menjembatani jarak. Baru-baru ini, kami telah memperluas fokus kami ke sektor-sektor lain seperti perawatan kesehatan, energi terbarukan, dan teknologi digital, yang bertujuan untuk memposisikan Perseroan menjadi yang terdepan dalam mendukung kemajuan Indonesia.

Menyeimbangkan profitabilitas dengan dampak sosial selalu menjadi prinsip utama Perseroan, dan kami menyadari bahwa perjalanan menuju cita-cita ini adalah perjalanan yang berkesinambungan. Kami tetap berkomitmen pada janji kami, seraya meyakini bahwa perkembangan Indonesia akan senantiasa bertumpu pada kesejahteraan rakyatnya.

Sebagai catatan pribadi, sektor pendidikan dan kesejahteraan selalu menjadi perhatian utama saya. Saya sangat percaya bahwa investasi yang kita tanamkan pada bangsa kita adalah investasi paling berharga yang dapat kita lakukan. Itu sebabnya, selain memimpin Saratoga, saya mendedikasikan waktu yang besar untuk mendukung hal tersebut. Memberikan sumbangan kepada bangsa yang telah memberi kita begitu banyak hal yang baik bukan hanya tanggung jawab, tetapi hak istimewa pribadi.

Saat kita melangkah ke masa depan, mari bergabung bersama dengan kami dalam perjalanan untuk menciptakan pertumbuhan dan dampak bagi semua pihak. Bersama-sama, mari kita membangun masa depan yang lebih cerah bagi Indonesia, dan melihat kemakmuran ekonomi akan berjalan seiring dengan kesejahteraan sosial.

## Apresiasi

Kami mengucapkan terima kasih kepada Direksi dan karyawan Perseroan yang telah menunjukkan dedikasi atas komitmen mereka yang tiada henti untuk memenuhi tanggung jawab yang diberikan. Kemampuan mereka dalam beradaptasi dan bertindak secara responsif terhadap dinamika bisnis dan ekonomi saat ini patut dipuji.

Kami menyadari bahwa Saratoga dapat menghadapi tantangan eksternal yang dapat memengaruhi pencapaian tujuan kami. Namun, strategi kami dirancang dengan cermat untuk menavigasi situasi bisnis yang dinamis. Kami berkomitmen untuk memanfaatkan setiap peluang investasi, memastikan tingkat pengembalian investasi yang optimal bagi para pemangku kepentingan kami, dan meningkatkan prospek pertumbuhan Perseroan yang berkelanjutan.

Hormat kami,



**EDWIN SOERYADJAYA**

Presiden Komisaris

# Laporan Direksi

## PARA PEMANGKU KEPENTINGAN YANG KAMI HORMATI,

DIREKSI SARATOGA DENGAN BANGGA MENYAMPAIKAN LAPORAN TAHUNAN 2023 YANG MEMUAT INFORMASI MENGENAI KINERJA OPERASIONAL DAN KEUANGAN PERSEROAN YANG DICAPAI PADA TAHUN BUKU.

MEMASUKI TAHUN 2023, PERSEROAN MEMILIKI OPTIMISME TERHADAP PROSPEK EKONOMI GLOBAL. KITA AKHIRNYA MAMPU MELEWATI SITUASI PANDEMI, SEMENTARA ITU, CHINA MEMBUKA DIRI KEMBALI KEPADA DUNIA DAN PEREKONOMIAN EROPA TERLIHAT MAMPU MEREDAM DAMPAK DARI GEJOLAK HARGA ENERGI DAN INFLASI DENGAN CUKUP BAIK. HINGGA TIBA DI PENGHUJUNG TAHUN, BEBERAPA PERISTIWA EKONOMI DAN GEOPOLITIK TERJADI SEHINGGA MENCIPTAKAN IKLIM INVESTASI YANG KURANG OPTIMISTIS DI BERBAGAI BELAHAN DUNIA.

KEMUDIAN DARI DALAM NEGERI, INDONESIA MENCATAT LAJU PEMULIHAN EKONOMI YANG KUAT PADA TAHUN 2022 DAN MOMENTUM PERTUMBUHAN TERSEBUT BERLANJUT PADA TAHUN 2023, YANG DIDUKUNG TERUTAMA OLEH MEMBAIKNYA KONSUMSI SWASTA DAN KINERJA EKSPOR. INDONESIA MENUTUP TAHUN 2023 DENGAN LAJU PERTUMBUHAN PDB SEBESAR 5,05%, DENGAN TINGKAT INFLASI RATA-RATA KURANG DARI 3% DAN NILAI TUKAR MATA UANG YANG RELATIF STABIL.

**MICHAEL W. P. SOERYADJAYA**  
Presiden Direktur





## Fokus Strategi: Terus Menjadi yang Terdepan

Dalam menghadapi lanskap ekonomi global yang penuh tantangan tersebut, Perseroan dengan bangga mempersembahkan kinerja yang solid, yang diindikasikan dari pertumbuhan kinerja pada perusahaan portofolio kami. Bersama dengan jajaran Direksi Perseroan, kami berhasil menavigasi tantangan ekonomi ini dengan keyakinan dan ketekunan.

Direksi memberikan apresiasi pada jajaran Komisaris, sesama anggota Direksi, dan karyawan, baik dari Saratoga maupun perusahaan portofolio kami, yang telah menunjukkan dedikasi yang luar biasa. Bersama-sama, kami berbagi visi investasi yang sama, yakni Terus Menjadi yang Terdepan. Tujuan kami adalah untuk membangun portofolio yang tidak hanya mencakup beragam sektor namun lebih penting adalah yang secara strategis mampu menempatkan Perseroan pada sektor yang tepat.

Melihat kinerja Perseroan di tahun 2023, strategi yang berfokus ada diversifikasi sektor bisnis terbukti sangat tepat. Perusahaan investasi kami yang berbasis pada komoditas, seperti PT Adaro Energy Indonesia Tbk. (ADRO) dan PT Merdeka Copper Gold Tbk. (MDKA), mampu meraih keuntungan dari harga komoditas yang tinggi sepanjang tahun 2022 dan 2023. Di saat yang sama, perusahaan investasi kami yang bergerak di bidang konsumen, yaitu di antaranya PT Mitra Pinasthika Mustika Tbk. (MPMX), PT Mulia Bosco Logistik (MBL), dan PT Zulu Alpha Papa (ZAP), juga berhasil memanfaatkan momentum pemulihan permintaan konsumen pada tahun 2023.

Sebaliknya, kinerja sektor teknologi digital mengalami pertumbuhan moderat, namun kami memiliki keyakinan kuat akan prospeknya di masa datang. Kami melihat sektor ini membuka jalan menuju ekonomi Indonesia yang maju di masa depan, dan karenanya, kami memiliki komitmen investasi yang kuat di sektor tersebut.

Sebagaimana disampaikan pada laporan tahunan sebelumnya, kami memperingati ulang tahun ke-25 berdirinya grup Saratoga. Dalam laporan ini, kami merefleksikan peringatan 10 tahun pencatatan saham Saratoga. Tonggak sejarah yang penting bagi Perseroan ini telah mengingatkan kembali akan tanggung jawab besar serta rasa terima kasih yang luar biasa dalam diri saya, bagi rekan-rekan saya dan bangsa kita.

Ketika Saratoga memulai perjalanan pencatatan umum perdana saham pada tahun 2013, misi kami adalah untuk menjadikan Indonesia sebagai tujuan investasi yang menarik bagi investor asing agar dapat berkontribusi pada negara kita yang terus berkembang. Satu dekade kemudian, saya sangat meyakini bahwa kita berada di posisi yang tepat untuk mewujudkan visi tersebut. Kini, kami berhasil menarik pemangku kepentingan dari berbagai belahan dunia, dan kolaborasi kami dengan para investor asing yang memiliki keunggulan di bidangnya masing-masing di beragam proyek investasi, dengan sendirinya telah memperluas wawasan kami. Kemitraan ini tidak hanya memvalidasi potensi Indonesia tetapi juga membuka pintu bagi masuknya teknologi mutakhir dan tren industri, sehingga mempertahankan Perseroan terus berada di posisi terdepan.

Dalam dinamika bisnis yang sangat cepat dan terus berkembang, kami menyadari pentingnya untuk menjaga momentum pertumbuhan guna mempertahankan daya saing perusahaan. Komitmen ini telah tertanam sehingga menjadi budaya perusahaan kami, yang didukung oleh tim internal kami yang lincah dan solid. Dengan mengharapkan pertumbuhan yang berkelanjutan di masa depan, saya sadar akan pentingnya menerapkan kedisiplinan dalam menjalankan strategi investasi kami dan membangun tim yang tepat untuk mendukung Perseroan tetap berada di posisi terdepan di industri ini.

## Outlook Bisnis 2024

Memasuki 2024, saya merasa optimistis dengan prospek usaha di tahun mendatang. Tekanan inflasi global menunjukkan pelemahan, sehingga diharapkan dapat menciptakan iklim bisnis yang kondusif bagi dunia usaha dan investor yang disertai dengan penurunan tingkat suku bunga. Di dalam negeri, Indonesia diperkirakan akan mencatatkan laju perekonomian yang stabil, tingkat inflasi yang terkendali dan angka pengangguran yang rendah.

Dari perspektif investasi, fokus kami tetap pada aktivitas investasi jangka panjang untuk dapat memonetisasi peluang dari transaksi akibat kesalahan penetapan harga maupun potensi investasi yang muncul dari situasi ketidakpastian yang terjadi di pasar. Selain itu, kami juga merasa optimistis dengan potensi pertumbuhan dari masing-masing perusahaan portofolio kami, yang diyakini memiliki ruang untuk melakukan ekspansi.

Terlepas dari bayangan akan ketidakpastian di tahun mendatang, kami masih memiliki keyakinan kuat akan prospek investasi di berbagai sektor di Indonesia. Dengan komitmen investasi jangka panjang serta dukungan yang kuat dari sumber daya dan jaringan bisnis yang ada, Perseroan merasa percaya diri dengan kemampuan yang dimiliki untuk dapat menavigasi situasi pasar yang kian dinamis secara efektif.

Kami memiliki tim yang mempunyai dedikasi tinggi untuk memberikan konsultasi dan manajemen bisnis yang profesional untuk membimbing perusahaan portofolio kami untuk terus berkembang dan menghasilkan nilai bagi para pemangku kepentingan dalam jangka panjang. Pada saat yang sama, kami akan tetap mengedepankan prinsip kehati-hatian, terhadap fluktuasi ekonomi, serta dalam menajaki sektor bisnis yang ingin dimasuki sebagai bagian dari komitmen kami untuk memastikan kelangsungan bisnis dan menjaga kepentingan Perseroan dan para pemangku kepentingannya.

## Tata Kelola Perusahaan

Melalui laporan ini, Direksi dengan bangga menyampaikan bahwa 2023 adalah tahun pertama penerapan peta jalan terkait aspek Lingkungan, Sosial, dan Tata Kelola (ESG) Perseroan, yang ditetapkan pada tahun 2022. Peta jalan ini menjadi salah satu pedoman untuk memperkuat komitmen kami terhadap penerapan praktik Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) di Saratoga dan perusahaan portofolionya.

Peta jalan ESG berfungsi sebagai fondasi yang kuat, yang akan membimbing Perseroan dan perusahaan portofolionya untuk dapat menerjemahkan komitmen ESG menjadi tindakan yang berdampak, mendorong terwujudnya bisnis yang tangguh dan praktik bisnis yang bertanggung jawab.

Ke depannya, Saratoga akan memperkuat komitmennya untuk meningkatkan kesadaran di antara para pemangku kepentingan untuk bersama-sama membangun masa depan yang berkelanjutan. Kami berkomitmen untuk terus melakukan perbaikan, beradaptasi dengan standar ESG yang terus berkembang, dan berkontribusi untuk mewujudkan lingkungan bisnis global yang bertanggung jawab. Dalam perjalanannya, kami akan terus membangun kerja sama, dan kami menghargai dukungan yang tiada henti dari para pemangku kepentingan untuk memajukan komitmen bersama terhadap penerapan praktik keberlanjutan ini.

## Apresiasi

Menutup laporan ini, saya ingin menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada karyawan Perseroan yang telah menunjukkan komitmen mereka yang tinggi dan kerja tim yang *solid* di tahun yang penuh tantangan ini. Kami telah menunjukkan ketangguhan untuk melewati berbagai rintangan dan mempersembahkan hasil yang positif.

Pada kesempatan ini, saya juga ingin menyampaikan bahwa merupakan suatu kehormatan tersendiri untuk membangun kolaborasi antara Perseroan dan jajaran manajemen eksekutif dari perusahaan portofolio kami. Kami tetap berkomitmen untuk memberikan dukungan sehingga mereka dapat meraih tujuannya dengan memanfaatkan sumber daya Saratoga yang luas untuk mendorong keberhasilan perusahaan mitra kami. Dedikasi Anda yang besar sangat penting bagi pencapaian visi kita bersama, dan kami berharap meraih pertumbuhan yang berkelanjutan di masa datang.



**LANY D. WONG**  
Direktur Keuangan

## Laporan Direktur Keuangan Saratoga

Sepanjang tahun 2023, Saratoga telah menetapkan pengelolaan arus kas yang efektif sebagai prioritas utamanya. Hal tersebut bertujuan untuk mempertahankan neraca keuangan yang sehat dan efisien yang mampu mendukung pertumbuhan Perseroan dan penerapan strategi investasi di semua lini bisnis. Pada akhir tahun 2023, total utang bersih Saratoga tercatat sebesar Rp263 miliar, yang merupakan penurunan 62% dari tahun sebelumnya. Dengan neraca yang efisien dan tingkat *Loan to Value* (LTV) yang rendah, kami berhasil mempertahankan kelincahan bisnis perusahaan, mengelola beban bunga secara efektif seraya memastikan kemampuan Perseroan untuk membiayai investasi strategis ketika terdapat peluang yang tepat.

Untuk menjaga struktur permodalan yang sehat pada neraca keuangan Perseroan, kami tetap mengedepankan prinsip kehati-hatian dengan memantau semua sumber pendanaan. Tujuannya adalah untuk mencapai keseimbangan antara pemanfaatan cadangan kas dan pemanfaatan fasilitas utang, guna menghindari konsentrasi risiko yang berlebihan di satu sumber pendanaan tertentu atau dengan mitra tertentu.

Menilik prospek di tahun 2024, kami mengantisipasi iklim bisnis yang lebih kondusif dengan tingkat suku bunga yang lebih menguntungkan, yang didukung oleh potensi penurunan suku bunga oleh Fed AS. Hal ini diharapkan akan mendorong bank sentral lainnya untuk melonggarkan kebijakan moneter juga. Skenario suku bunga yang lebih rendah tentunya akan menguntungkan bagi para pebisnis dan investor, dan diharapkan akan mendorong sentimen investasi yang lebih dinamis. Kami menyadari volatilitas suku bunga dan pasar mata uang yang dipengaruhi oleh keputusan bank sentral, dan karenanya, prioritas Perseroan adalah tetap pada upaya untuk menjaga stabilitas neraca keuangan melalui pengelolaan arus kas dan mata uang yang efektif.



**DEVIN WIRAWAN**  
Direktur Investasi

## Laporan Direktur Investasi Saratoga

Prioritas tim kami adalah senantiasa melakukan pengawasan yang ketat terhadap kinerja perusahaan portofolio kami, dengan memastikan mereka telah menerima seluruh dukungan yang diperlukan. Perseroan dalam hal ini mengedepankan komunikasi dengan tim kunci dari masing-masing perusahaan portofolio, seperti fungsi keuangan, operasi, penjualan, dan manajemen, agar kami mendapatkan informasi yang komprehensif tentang kinerja perusahaan dan pada akhirnya dapat merancang strategi yang tepat sesuai kebutuhan. Sepanjang tahun buku, kami telah aktif mengeksplorasi peluang kolaborasi di antara berbagai bisnis di seluruh portofolio kami untuk menciptakan sinergi yang dapat mendorong kesuksesan perusahaan kami secara keseluruhan.

Prioritas lainnya adalah terus mencari peluang investasi yang menarik dan dapat meningkatkan nilai. Berbekal pengalaman Perseroan sebelumnya, kami menyadari bahwa peluang yang paling menguntungkan justru akan muncul di situasi yang penuh ketidakpastian. Sementara beberapa investor mungkin menarik diri di tengah situasi bisnis yang menantang sepanjang tahun 2023, kami sebaliknya menilai

hal ini sebagai momen yang tepat untuk mengidentifikasi transaksi investasi yang dinilai di bawah harga jual. Dengan ketekunan dan kehati-hatian, kami akan berlaku selektif dalam mengidentifikasi peluang tersebut dan mencari penawaran yang paling menjanjikan yang tersedia di pasar.

Menyoroti pencapaian yang ditorehkan oleh perusahaan portofolio kami, perusahaan investasi kategori *blue-chip* seperti PT Tower Bersama Infrastructure Tbk. (TBIG) menunjukkan laju pertumbuhan yang stabil, sehingga mencerminkan ketangguhan bisnis mereka. Sementara itu, PT Adaro Energy Indonesia Tbk. (ADRO) dan PT Merdeka Copper Gold Tbk. (MDKA) masing-masing berhasil meraih profitabilitas yang tetap solid meskipun terimbas dampak negatif dari normalisasi harga komoditas.

Investasi yang berfokus pada perusahaan yang bertumbuh seperti PT Mitra Pinasthika Mustika Tbk. (MPMX), juga mampu memanfaatkan peluang dari pulihnya permintaan konsumen. Di saat yang sama, kami merealisasikan investasi baru di ZAP dan meningkatkan kepemilikan saham Perseroan menjadi kepemilikan mayoritas di perusahaan portofolio yang ada, MGM Bosco Logistics (MBL). Investasi kami di ZAP menandai langkah strategis dalam ekspansi kami di sektor layanan kesehatan, area di mana kami memiliki keyakinan kuat akan prospeknya di masa datang. Selama beberapa tahun terakhir, kami berupaya keras untuk memperkuat posisi Perseroan di sektor ini.

Melihat prospek bisnis di tahun 2024, dengan mempertimbangkan proyeksi makroekonomi global, cakrawala investasi jangka panjang Perseroan tetap menjadi fokus utama. Kami akan melanjutkan strategi yang telah ditetapkan, menjalin kolaborasi erat dengan tim internal kami dan sesama rekan Direksi yang saya hormati. Kami berkomitmen untuk memelihara pertumbuhan bisnis portofolio yang ada seraya mencari peluang investasi baru di sektor-sektor seperti perawatan kesehatan, konsumen, infrastruktur digital, dan energi terbarukan. Di sektor-sektor yang kami yakini akan menjadi pendorong pertumbuhan ekonomi Indonesia di masa depan, maka investasi yang lebih cepat akan menguntungkan posisi Perseroan dalam lanskap investasi ke depannya.

Kami percaya bahwa investasi yang sukses dibangun di atas ketekunan, disiplin, dan kerja tim yang solid. Dengan kemampuan tim kami yang telah teruji, saya berada di tim yang sangat tepat dan cakap yang dibutuhkan oleh seorang Direktur Investasi dan oleh karena itu, saya tidak ragu bahwa kami akan mampu memberikan nilai terbaik bagi Saratoga dan para pemangku kepentingan kami yang berharga secara berkelanjutan di tahun-tahun yang akan datang.

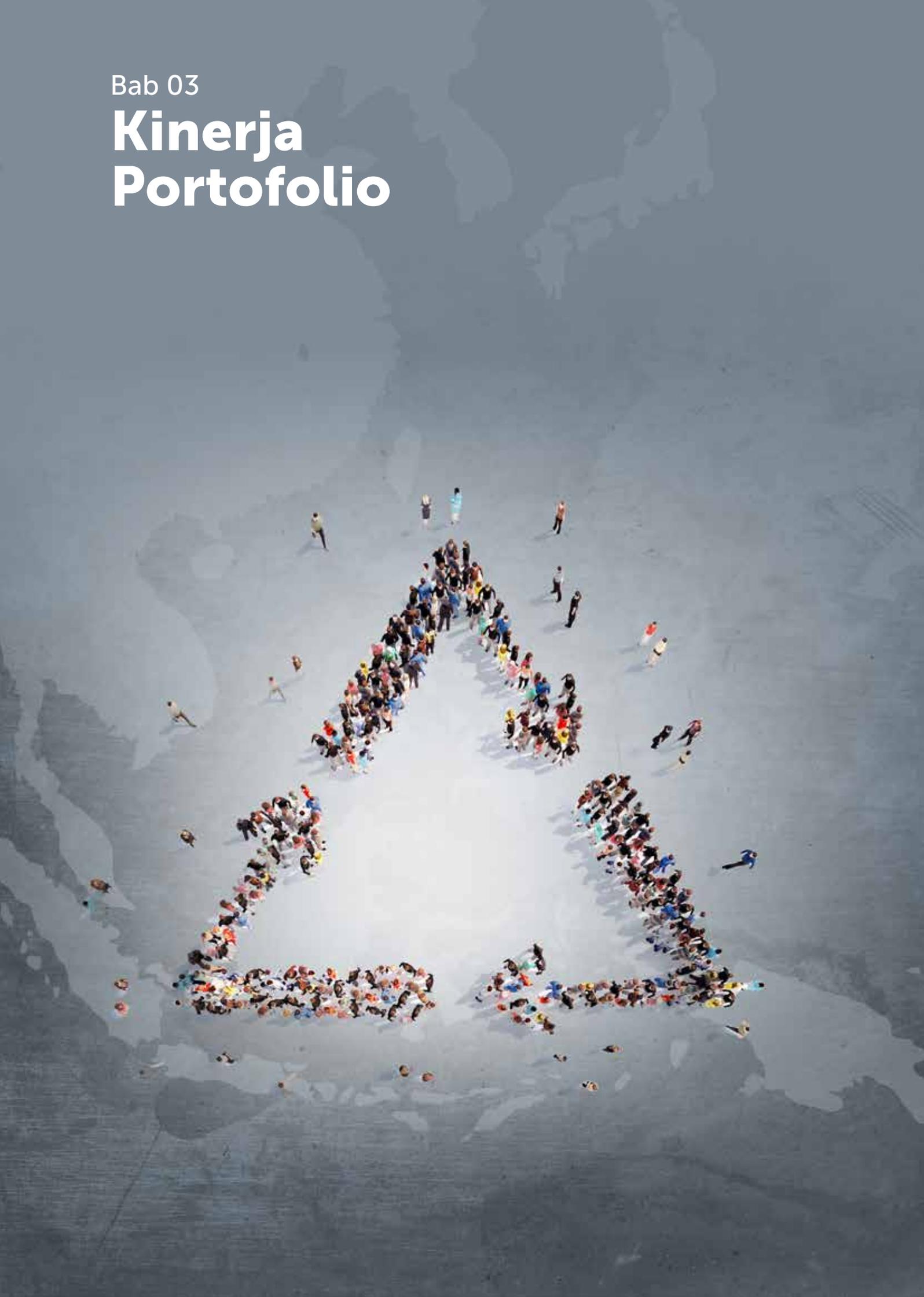
Hormat kami,

**MICHAEL W. P. SOERYADAYA**

Presiden Direktur

Bab 03

# Kinerja Portofolio



# Perusahaan Terbuka

## PT Adaro Energy Indonesia Tbk (Kode Saham: ADRO)

ADRO, produsen energi terintegrasi mulai dari tambang hingga pembangkit listrik yang tengah mengembangkan proyek pengolahan mineral dan energi terbarukan, mencatat beberapa pencapaian selama tahun 2023, baik secara operasional maupun finansial.

Setelah penguatan harga komoditas yang berlangsung dalam dua tahun terakhir, yang sebagian besar didorong oleh melonjaknya permintaan global dan meningkatnya ketegangan geopolitik, harga komoditas mulai kembali normal pada tahun 2023. Meskipun pendapatan dan EBITDA operasional mengalami penurunan dibandingkan tahun sebelumnya, posisi keuangan ADRO tetap kuat dan perusahaan berhasil mencatatkan pencapaian penting sebagaimana berikut:

- Pada bulan Maret 2023, acara seremoni peletakan batu pertama untuk proyek PLTA Mentarang Induk di Kaltara (Kalimantan Utara) telah dilakukan. Proyek ini diperkirakan menyerap investasi sebesar USD2,6 miliar dan memiliki kapasitas pembangkit listrik 1.375 MW. Proyek yang dioperasikan di bawah PT Kayan Hydropower Nusantara (KHN) ini dimiliki bersama oleh ADRO (50%), Sarawak Energy Berhad (25%), dan PT Kayan Patria Pratama (25%).
- Pada bulan Mei 2023, ADRO sukses meraih pendanaan sebesar USD1,6 miliar dan Rp2,5 triliun untuk proyek pembangunan smelter aluminium. Pencapaian penting ini semakin mendorong proyek tersebut untuk memasuki tahap produksi di tahun mendatang.

## PT Merdeka Copper Gold Tbk (Kode Saham: MDKA)

MDKA, yang merupakan portofolio investasi kami yang bergerak di bidang pertambangan logam dan mineral terkemuka, menjalankan proyek pertambangan emas, tembaga, nikel, dan ekstraksi mineral lainnya dengan lokasi aset tersebar di tiga pulau di Indonesia. Pada tahun 2023, MDKA melakukan ekspansi operasional dengan berfokus pada produksi tembaga dan emas dan melalui anak perusahaan yang baru melakukan IPO, PT Merdeka Battery Materials Tbk. (MBMA). Dalam rangka meningkatkan daya saing dan pertumbuhan di masa depan, MDKA telah melakukan sejumlah investasi signifikan dan mencatatkan pencapaian penting sebagaimana berikut:

- Maret 2023: MBMA mengumumkan rencana untuk mengembangkan pabrik *high pressure acid leach* di Indonesia Konawe Industrial Park di Sulawesi, Indonesia (IKIP HPAL). Proyek HPAL ini akan memproduksi sebanyak 120.000 ton nikel per tahun (pa), yang dibagi menjadi dua tahap, yaitu 60.000 ton per tahun. Untuk tahap pertama (HPAL 1a), MBMA

menandatangani Nota Kesepahaman (MoU) dengan Ningbo Brunp Contemporary Amperex Co. Ltd., perusahaan afiliasi dari Brunp CATL.

- Juni 2023: MBMA mengakuisisi 60% saham (40% Tsingshan) di PT Huaneng Metal Industry (HNMI) senilai USD75 juta. HNMI mengoperasikan fasilitas konversi nikel *matte* berkadar tinggi (HGNM) di Indonesia Morowali Industrial Park (IMIP), yang akan mengolah nikel *matte* berkadar rendah (LGNM) menjadi HGNM dengan kandungan sebesar 70% nikel. Fasilitas ini memiliki kapasitas produksi tahunan sebesar 50.000 ton per tahun.
- September 2023: MBMA menandatangani perjanjian definitif dengan GEM untuk pembangunan pabrik *High Pressure Acid Leach* (HPAL) dengan kapasitas 30.000 ton nikel per tahun yang terkandung dalam *Mixed Hydroxide Precipitate* (MHP). Pabrik ini akan berlokasi di Indonesia Morowali Industrial Park (IMIP) dan dioperasikan di bawah PT ESG New Energy Material (yang 55% sahamnya dimiliki oleh MBMA dan 45% sisanya dimiliki oleh GEM). Target pengoperasiannya adalah akhir tahun 2024 untuk tahap 1 dan pertengahan tahun 2025 untuk tahap 2. Selain itu, pabrik akan memperoleh dan mengolah bijih nikel laterit dari Tambang SCM milik MBMA sebagaimana dituangkan dalam perjanjian penyediaan pasokan selama 20 tahun.

Selain pencapaian operasional, MDKA berhasil meningkatkan peringkat ESG pada indeks MSCI ke 'A' sehingga memperkuat posisinya sebagai produsen logam dan tambang dengan peringkat tertinggi di Indonesia. Peringkat ini juga menegaskan komitmen MDKA terhadap pelaksanaan transparansi, akuntabilitas, dan inisiatif untuk memitigasi dampak sosial dan lingkungan.

## PT Mitra Pinasthika Mustika Tbk (Kode Saham: MPMX)

Pada tahun 2023, MPMX, yang merupakan perusahaan distribusi dan penjualan kendaraan roda dua dan roda empat terkemuka, menerapkan inisiatif strategis yang mendorong pertumbuhan dalam pendapatan dan laba inti secara signifikan. Kinerja yang membanggakan ini didukung oleh peningkatan *volume* penjualan kendaraan roda dua dan peningkatan harga penjualan rata-rata (ASP).

Penjualan kendaraan roda dua mengalami pertumbuhan signifikan sepanjang tahun 2023, didukung oleh pulihnya permintaan konsumsi swasta dan pulihnya pasokan semikonduktor. Selain itu, MPM Rent, pilar bisnis utama MPMX, mencatatkan kinerja yang sangat baik seiring utilisasi armada yang mencapai lebih dari 90% dan *volume* penjualan mobil bekas yang cukup baik.

Pencapaian positif ini dengan sendirinya membangun fundamental bisnis yang kuat bagi MPMX untuk mengoptimalkan operasinya saat ini seraya aktif mencari peluang pertumbuhan di

masa depan. Perusahaan berencana menjajaki kerja sama dengan mitra potensial yang akan meningkatkan kinerja operasional atau memperluas eksistensi perusahaan kepada sektor bisnis terkait lainnya dalam ekosistem otomotif.

### **PT Tower Bersama Infrastructure Tbk (Kode Saham: TBIG)**

TBIG, yang merupakan perusahaan penyedia infrastruktur telekomunikasi swasta terkemuka di Indonesia, menjalankan bisnis penyewaan ruang untuk *Base Transceiver Stations* (BTS) dan perangkat transmisi sinyal nirkabel lainnya dengan kontrak jangka panjang. Selain itu, perusahaan menawarkan akses ke jaringan *Distributed Antenna System* (DAS) yang terpasang di pusat perbelanjaan dan gedung perkantoran di berbagai wilayah kota besar di Indonesia.

Dengan konsistensi Perseroan untuk mempertahankan pertumbuhan sejak tahun 2022, TBIG mampu menjaga momentum bisnisnya dengan menambah lebih dari 2.000 penyewa baru sepanjang tahun 2023. Dengan jaringan yang mencapai hampir 22.500 *site* dengan daya tampung hingga 42.000 penyewa, TBIG berhasil membukukan kinerja pendapatan dan EBITDA yang kuat.

Didukung oleh langkah strategis untuk memastikan kelangsungan bisnis dan mengoptimalkan pembiayaan, TBIG terus melakukan diversifikasi sumber pendanaannya. Melalui Program penawaran Obligasi V dan VI, Perseroan berhasil menerbitkan tiga obligasi berdenominasi rupiah pada tahun 2023 – pada Februari, Juli, dan Desember – sebesar Rp5,5 triliun. Jumlah tersebut termasuk Rp5,0 triliun dengan tenor 370 hari dan Rp500 miliar dengan tenor tiga tahun. Hasil dari penerbitan obligasi ini akan digunakan untuk membayar sebagian kewajiban keuangan yang ada dan mempertahankan pengelolaan arus kas yang sehat.

### **PT Samator Indo Gas Tbk (Kode Saham: AGII)**

AGII, yang merupakan perusahaan terkemuka dalam penyediaan gas untuk kebutuhan medis dan industri, melanjutkan pertumbuhan dan ekspansi bisnisnya pada tahun 2023. Dengan memanfaatkan pemulihan permintaan yang kuat di berbagai sektor bisnis, AGII membukukan peningkatan kinerja keuangan yang signifikan baik dalam penjualan maupun laba. Sektor medis menjadi kontributor signifikan terhadap pertumbuhan Perseroan, seiring keberhasilan AGII mempertahankan dan memperluas jaringannya baik untuk klien rumah sakit baru maupun yang sudah ada. Selain itu, meningkatnya permintaan dari sektor manufaktur, terutama dari pelanggan minyak dan gas, semakin memperkuat pertumbuhan AGII.

Untuk meningkatkan profitabilitas dan memastikan ketahanan bisnis, AGII memperkuat neraca keuangannya melalui langkah-langkah strategis seperti menerbitkan obligasi dan sukuk Ijarah. Perseroan berhasil merampungkan penerbitan obligasi senilai Rp70 miliar dan sukuk senilai Rp70 miliar.

Lalu bulan Maret 2023 menandai momen penting bagi AGII seiring dengan bergabungnya pemegang saham baru yang merupakan perusahaan pengelola ekuitas swasta yang terkenal secara global, yakni CVC Capital Partners. Memanfaatkan jaringan dan keahlian global CVC yang luas, kemitraan ini akan melahirkan manfaat besar bagi AGII, sehingga mendorong pertumbuhan bisnisnya ke tingkat yang lebih tinggi. Kemitraan strategis ini diharapkan dapat memperkuat posisi AGII baik di sektor penyediaan gas untuk industri maupun medis di Indonesia, sehingga secara tidak langsung Perseroan telah berkontribusi pada kemajuan ekonomi bangsa.

Selanjutnya, AGII memulai peletakan batu pertama untuk proyek pembangunan pabrik barunya di Kawasan Industri Terpadu Batang (KITB) di Jawa Tengah. Dijadwalkan untuk mulai beroperasi pada kuartal keempat tahun 2024, pabrik ini akan menjadi fasilitas ke-56 AGII dan berperan penting dalam mengamankan prospek pertumbuhan perusahaan. Pengembangan ini sejalan dengan rencana mitra bisnis AGII, KCC Glass Corporation Korea Selatan, yang juga tengah membangun pabrik di KITB yang diperkirakan akan menjadi salah satu yang terbesar di Asia Tenggara. AGII sebelumnya telah menandatangani perjanjian jual beli dengan KCC Glass Corporation pada November 2022.

# Perusahaan Tertutup

## Bersama Digital Asia Infrastructure Pte. Ltd. (BDIA, perusahaan holding TBIG)

Pada tahun 2023, BDIA mencatatkan sejumlah pencapaian penting. Salah satu pencapaian yang signifikan adalah peluncuran Bersama Digital Data Centers (BDDC) pada bulan Mei. BDDC merupakan *platform* pusat data yang berlokasi di tengah kota, yang dirancang sebagai *hub* interkoneksi dengan ekosistem digital yang terintegrasi. Menyusul akuisisi atas dua pusat data, yaitu PT Rumah Data Kita (Jakarta Selatan) dan PT PCDC Propco One AtriaDC (Jakarta Barat), BDDC kini memiliki kapasitas gabungan hingga 60 MW dan menempati area lebih dari 20.000 meter persegi, yang diperkirakan akan mampu menampung 9.000 rak.

Komitmen BDDC terhadap pemenuhan aspek keberlanjutan semakin diakui dengan diraihnya penghargaan atas desain pusat datanya dari W.Media, yang terkenal di industri pusat data dan digital global. Penghargaan kategori "*Sustainability in Design & Build*" tersebut mencerminkan apresiasi atas komitmen kuat BDDC kepada pelaksanaan praktik-praktik keberlanjutan di era transformasi digital dan semakin memperkuat dukungannya terhadap berbagai inisiatif ramah lingkungan yang digaungkan oleh Saratoga.

Pada November 2023, BDDC menyelenggarakan seremoni penutupan atap untuk pusat data tier-4 milik perusahaan yang berada di Jakarta Selatan. Ini menjadi pencapaian penting dari proyek ekspansi BDDC terbaru.

## PT Xurya Daya Indonesia (Xurya)

Didirikan tahun 2018, Xurya merupakan perusahaan penyedia energi tenaga surya yang memasok kebutuhan berbagai perusahaan terhadap energi tenaga surya. Xurya dikenal sebagai penyedia solusi komprehensif di sektor energi tenaga surya dengan beragam opsi mulai dari pembelian atau penyewaan panel surya serta instalasi *grid*.

Tahun 2023 menjadi tahun yang penuh kesuksesan bagi Xurya menyusul keberhasilan perusahaan untuk mengakselerasi pertumbuhan bisnisnya dan mencatatkan kinerja yang signifikan. Xurya dalam hal ini berhasil menggandakan kapasitas operasionalnya dari tahun sebelumnya, dan meraih kepercayaan dari lebih 100 perusahaan untuk melakukan pemasangan dan mengelola sistem tenaga surya pada atap gedung dari berbagai perusahaan tersebut. Dengan mengantongi 150 proyek pemasangan sistem tenaga surya pada atap gedung di sekitar 11 provinsi di Indonesia, termasuk di Bali dan Kalimantan, Xurya diperkirakan berhasil menghemat sekitar 54.000 ton emisi CO<sub>2</sub> pada tahun 2023 saja.

Kemudian, Xurya juga berhasil meraih kerja sama strategis dengan PLN Icon Plus dan PLN UID Jawa Barat dalam hal pemanfaatan energi terbarukan, mendorong sistem fotovoltaik, sistem pengelolaan energi, manajemen karbon, dan sertifikasi energi terbarukan.

Lalu sebagai bagian dari pelaksanaan tanggung jawab sosial perusahaan (*Corporate Social Responsibility/CSR*), Xurya telah mengambil inisiatif untuk melakukan instalasi sistem tenaga surya pada atap dan stasiun pengisian tenaga surya di kawasan wisata Taman Nasional Komodo, khususnya di Pulau Padar.

Pencapaian ini berhasil memasukkan Xurya dalam daftar Forbes Asia "*100 to Watch List*" untuk pertama kalinya. Daftar bergengsi ini yang dirilis Majalah Forbes Asia, dibuat untuk memberikan apresiasi atas pencapaian penting yang ditorehkan perusahaan kecil dan perusahaan *startup* yang menargetkan untuk melayani pelanggan yang selama ini kurang terjangkau atau perusahaan yang menerapkan solusi teknologi inovatif.

## PT Zulu Alpha Papa (ZAP)

Portofolio investasi terbaru Saratoga, ZAP, yang merupakan salah satu klinik kesehatan dan kecantikan terkemuka di Indonesia, menjadi salah satu pencapaian penting bagi Perseroan di tahun ini. ZAP berhasil mengukuhkan posisinya sebagai salah satu klinik kesehatan dan kecantikan terdepan Indonesia dengan jaringan cabangnya di lebih dari 90 lokasi di Indonesia. Didirikan tahun 2009 sebagai pelopor penyedia layanan untuk menghilangkan rambut (*hair removal*) permanen, ZAP sejak itu terus berevolusi menjadi sebuah klinik perawatan kulit yang lengkap dengan ragam layanan yang didukung peralatan terkini. Dengan dokter yang berpengalaman dan perawat yang bersertifikasi, tiap klinik ZAP dilengkapi dengan sistem *booking* secara *online* dan jaringan data yang terintegrasi, sehingga memudahkan penyediaan layanan di berbagai lokasi klinik.

Memanfaatkan kenaikan permintaan terhadap layanan perawatan kulit khusus, ZAP telah meluncurkan ZAP Premiere tahun 2016, yang merupakan salah satu klinik dermatologi terkemuka di Indonesia. Didukung oleh peralatan canggih dan staf berpengalaman, ZAP Premiere melayani klien dengan berbagai keluhan masalah kulit, sehingga membangun reputasi unggul bagi ZAP.

Sebagai wujud komitmen terhadap inovasi yang berkelanjutan, ZAP memperluas layanannya dengan mulai memperkenalkan Men/O/Logy pada 2019, yang merupakan jaringan klinik perawatan kecantikan bagi pria yang pertama di Indonesia. Peluncuran klinik tersebut diikuti dengan peluncuran JUVA, sebuah merek perawatan kulit yang mendukung seluruh layanan klinis ZAP. Kemudian, ZAP menjajaki potensi bisnis kesehatan dan kebugaran dengan memperkenalkan ZAP Health.

Sepanjang perjalanan bisnisnya, ZAP Clinic telah meraih berbagai penghargaan, serta kepercayaan dari publik luas atas komitmennya untuk memberikan pelayanan yang berkualitas. Dengan menekankan pengadopsian teknologi terbaik, bahan dan produk perawatan berkualitas, seraya mempersembahkan pengalaman layaknya bintang lima, ZAP terus menjadi pelopor penerapan standar premium dalam penyediaan layanan kecantikan dan kesehatan di Indonesia.

Bab 04

# Profil Perusahaan



# Data Korporasi



## Nama Perusahaan

PT Saratoga Investama Sedaya, Tbk.



## Perubahan Nama Perusahaan

Nama Perseroan tidak pernah mengalami perubahan



## Alamat

Menara Karya Lantai 15  
Jl. H.R. Rasuna Said  
Block X-5 Kav. 1-2  
Jakarta Selatan 12950



## Telepon

+62 21 5794 4355



## Faksimili

+62 21 5794 4365



## Email

Investor.relations@saratoga-investama.com  
corporate.secretary@saratoga-investama.com



## Website

www.saratoga-investama.com



## Keanggotaan Asosiasi

- Asosiasi Emiten Indonesia
- Indonesia Global Compact Network (IGCN)



## Modal Dasar

48.833.400.000 saham



## Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh

13.564.835.000 saham



## Kode Saham

SRTG



## Kegiatan Usaha Berdasarkan Anggaran Dasar

Maksud dan tujuan utama pendirian Perusahaan sebagaimana dituangkan dalam Anggaran Dasar Perseroan adalah:

1. Untuk menjalankan kegiatan usaha sebagai perusahaan induk dengan kegiatan utamanya adalah kepemilikan dan/atau pengendalian aset sekelompok anak perusahaannya; dan
2. Untuk melaksanakan kegiatan konsultasi manajemen lainnya dengan kegiatan utama (yang relevan) adalah:
  - a. Untuk membantu memberikan nasihat, bimbingan dan operasional bisnis dan permasalahan organisasi dan manajemen lainnya, seperti perencanaan strategis dan organisasi, keputusan yang berkaitan dengan keuangan, tujuan dan kebijakan pemasaran, perencanaan sumber daya manusia, praktik dan kebijakan, penjadwalan perencanaan dan pengendalian produksi; dan
  - b. Untuk membantu memberikan nasihat, bimbingan dan operasional berbagai fungsi manajemen, konsultasi manajemen, pengolahan agronomi dan ekonomi pertanian di sektor pertanian dan sejenisnya, perancangan metode dan prosedur akuntansi, program akuntansi biaya, prosedur pengawasan anggaran, pemberian saran dan bantuan kepada perusahaan dan layanan masyarakat dalam perencanaan, pengorganisasian, efisiensi dan pengawasan informasi manajemen dan lain-lain.



## Kegiatan Usaha pada Tahun Buku

Untuk mencapai pelaksanaan kegiatan usaha utama tersebut di atas, Perseroan dapat melakukan kegiatan usaha pendukung sebagai berikut:

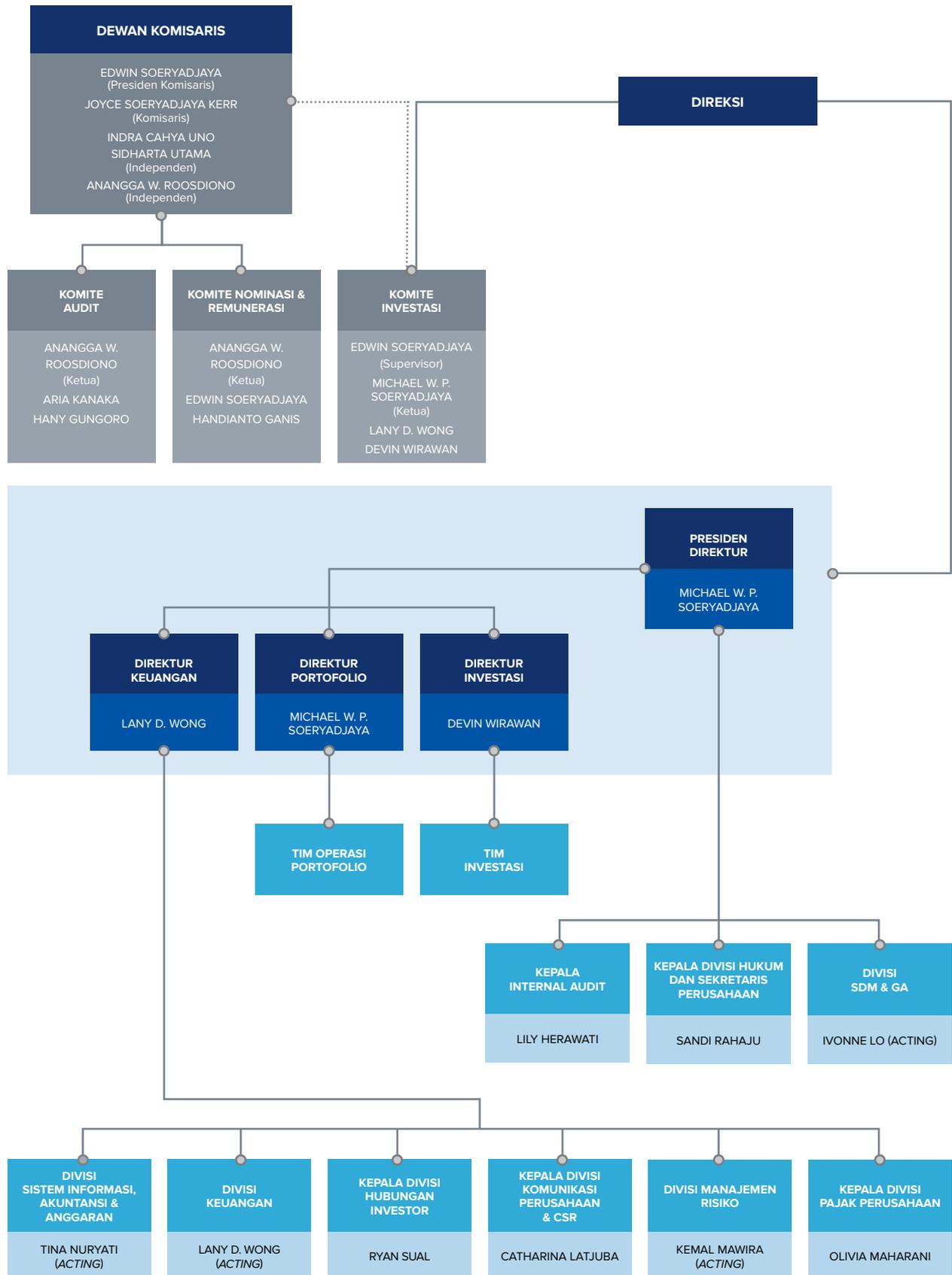
1. Menyediakan pendanaan dan/atau pembiayaan yang diperlukan oleh perusahaan di mana Perseroan melakukan penyertaan baik secara langsung maupun tidak langsung; dan
2. Menyediakan pendanaan dan/atau pembiayaan sebagaimana diperlukan oleh perusahaan pada perusahaan lain dalam rangka pelaksanaan penyertaan saham pada suatu kelompok perusahaan atau dalam rangka investasi aset lain pada perusahaan atau kelompok perusahaan tersebut.



## Wilayah Operasional

Sesuai karakteristik bisnis Saratoga, kami bukan merupakan perusahaan pelaksana operasional. Oleh karena itu, kami tidak dapat menyajikan informasi tentang wilayah operasional perusahaan.

# Struktur Organisasi



# Jajaran Manajemen Kami

Komposisi anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi pada tahun 2023 tidak mengalami perubahan. Namun demikian, Perseroan memastikan bahwa setiap anggota Dewan Komisaris dan Direksi telah menunjukkan independensi dan integritas dalam pelaksanaan tugasnya. Profil masing-masing anggota Dewan Komisaris dijelaskan lebih lanjut sebagai berikut:

## Dewan Komisaris



### Edwin Soeryadjaya

#### Presiden Komisaris

Warga Negara Indonesia, Usia 74 tahun

Penunjukan beliau sebagai Presiden Komisaris Perseroan ditetapkan melalui RUPSLB tanggal 22 Januari 1997, dan saat ini beliau masih menjabat sebagai sebagai Presiden Komisaris Perseroan. Beliau juga dipercaya untuk menduduki jabatan sebagai Pengawas Komite Investasi Perseroan dan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan. Beliau juga merupakan salah satu pemegang saham utama Perseroan dan memiliki hubungan afiliasi dengan Michael W. P. Soeryadjaya yang merupakan Presiden Direktur Perseroan dan Joyce Soeryadjaya Kerr yang merupakan Komisaris Perseroan.

Beliau memulai karier profesionalnya pada tahun 1978 dengan bergabung di Astra International, salah satu perusahaan konglomerasi terbesar dengan lini usaha yang sangat beragam di Indonesia yang didirikan oleh ayahnya. Pada tahun 1993, beliau mengundurkan diri dari posisinya sebagai Wakil Direktur Utama dan mendirikan Saratoga, yang berfokus pada tiga pilar, yaitu sumber daya alam, infrastruktur, dan produk konsumen. Saat ini beliau menjabat sebagai Komisaris Utama PT Adaro Energy Indonesia Tbk. (batu bara & energi), PT Tower Bersama Infrastructure Tbk. (menara telekomunikasi), PT Merdeka Copper Gold Tbk. (pertambangan emas dan tembaga) dan PT Mitra Pinasthika Mustika Tbk. (produk otomotif).

Sebagai orang yang memiliki kepedulian tinggi terhadap dunia pendidikan, beliau aktif dalam kegiatan sosial kemasyarakatan dalam kapasitasnya sebagai salah satu pendiri Yayasan William Soeryadjaya (saat ini dikenal sebagai Yayasan William dan Lily) dan merupakan Ketua Dewan Pembina Yayasan Ora Et Labora. Edwin Soeryadjaya memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis dari University of Southern California pada tahun 1974 dan meraih penghargaan Ernst & Young *Entrepreneur of the Year* pada tahun 2010.



### Joyce Soeryadjaya Kerr

#### Komisaris

Warga Negara Indonesia, Usia 73 tahun

Penunjukan beliau sebagai Komisaris Perseroan ditetapkan melalui RUPSLB tanggal 31 Agustus 1999, dan masih dipercaya untuk menduduki jabatan tersebut hingga kini. Beliau memiliki hubungan afiliasi dengan Edwin Soeryadjaya yang merupakan Presiden Komisaris Perseroan.

Saat ini beliau juga menjabat sebagai Komisaris di PT Unitras Pertama, salah satu pemegang saham utama Perseroan.

Beliau memperoleh gelar Sarjana Sains dari University of Southern California, jurusan Bahasa, Seni dan Sains, khususnya Bahasa Jerman.



### Indra Cahya Uno

#### Komisaris

Warga Negara Indonesia, Usia 57 tahun

Penunjukan beliau sebagai Komisaris Perseroan dituangkan dalam Keputusan Pemegang Saham tanggal 14 Mei 2013, dan masih dipercaya untuk menduduki jabatan tersebut. Beliau memiliki hubungan afiliasi dengan Sandiaga Salahuddin Uno, salah satu pemegang saham utama Perseroan.

Sementara itu, beliau juga pernah menjabat sebagai Komisaris ANTV (PT Cakrawala Andalas Televisi, salah satu saluran televisi terestrial hiburan pertama di Indonesia), Komisaris di Indivara Group (PT Indivara Sejahtera Mandiri, penyedia solusi perusahaan yang beroperasi di Filipina), dan pendiri PT TPS Consulting Indonesia, konsultan transformasi bisnis dan anggota bersertifikat dari Lembaga Komisaris dan Direksi Indonesia (bagian dari Komite Nasional Kebijakan Governansi).

Indra juga aktif dalam kegiatan sosial antara lain sebagai Ketua Yayasan Mien R. Uno (sebuah organisasi pendidikan kewirausahaan untuk pemuda), pendiri dan Ketua Dewan Pengawas OK OCE Indonesia (gerakan nasional serta Malaysia dan Turkiye yang membidangi penciptaan pendapatan dan lapangan kerja melalui kewirausahaan) dan penggagas Garuda Cendekia School (kurikulum nasional inklusif untuk SMP dan SMA yang berfokus pada pembelajaran aktif).

Beliau meraih gelar Doktor di bidang Manajemen Strategis dari Universitas Indonesia, Jakarta, Indonesia, gelar Magister Administrasi Bisnis dari University of Southern California, Los Angeles, Amerika Serikat, gelar Magister Sains di bidang Teknik Kedirgantaraan dari University of Michigan, Ann Arbor, Amerika Serikat, dan gelar Sarjana Sains di bidang Teknik Kedirgantaraan dari The Wichita State University, USA.



### Sidharta Utama

#### Komisaris Independen

Warga Negara Indonesia, Usia 58 tahun

Pengangkatan Prof. Sidharta Utama, Ph.D., CA CFA sebagai Komisaris Independen Perseroan telah ditetapkan melalui RUPSLB tanggal 22 Februari 2013 dan diangkat kembali pada tahun 2016, 2019 dan 2022. Beliau adalah guru besar di Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia, dengan fokus penelitian di bidang tata kelola perusahaan dan telah mengabdikan di Universitas Indonesia sebagai dosen selama lebih dari 25 tahun.

Selain sebagai akademisi, beliau juga menjabat sebagai anggota Dewan Wali Amanat – Indonesia Institute for Corporate Directorship, anggota Dewan Nasional – Ikatan Akuntan Indonesia, anggota Dewan Pengawas – Institut Akuntan Publik Indonesia, anggota Dewan Penasihat Kebijakan Akuntansi Keuangan Bank Indonesia dan Sekretaris Jenderal Komite Nasional Kebijakan Governansi. Beliau juga merupakan anggota Dewan Federasi Akuntan Internasional. Beliau juga menjabat sebagai Komisaris Independen di PT Astra Graphia Tbk dan PT Allianz Global Investors Asset Management Indonesia. Beliau merupakan Ketua Komite Audit di PT Astra Graphia Tbk dan juga anggota Komite Audit di PT Bukalapak Tbk.

Beliau memiliki gelar Doktor Filosofi di bidang Akuntansi dari Texas A&M University, gelar Master Administrasi Bisnis di bidang Keuangan dan Sistem Informasi dari Indiana University, dan gelar Sarjana Ekonomi di bidang Akuntansi dari Universitas Indonesia. Beliau juga seorang *Chartered Financial Analyst* dan *Chartered Accountant*.



### Anangga W. Roosdiono

#### Komisaris Independen

#### Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi

#### Ketua Komite Audit

Warga Negara Indonesia, Usia 79 tahun

Penunjukan beliau sebagai Komisaris Independen Perseroan ditetapkan dalam Keputusan Pemegang Saham tanggal 13 Maret 2013 dan diangkat kembali pada tahun 2016, 2019 dan 2022. Beliau juga menjabat sebagai Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan. Beliau telah menjabat sebagai Ketua Komite Audit Perseroan sejak Juli 2019. Beliau adalah pendiri Roosdiono & Partners, sebuah firma hukum yang melayani korporasi serta anggota dari jaringan firma hukum ZICO.

Sementara itu, beliau merupakan seorang dosen di Sekolah Bisnis dan Manajemen, Institut Teknologi Bandung. Sejak Oktober 2020, beliau menjabat sebagai Ketua Badan Arbitrase Nasional Indonesia, Ketua Institut Arbiter Indonesia dan juga anggota di beberapa lembaga seperti International Bar Association, Inter Pacific Bar Association, Asosiasi Advokat Indonesia, Asosiasi Konsultan Hukum Pasar Modal Indonesia, Badan Arbitrase Nasional Indonesia, Badan Arbitrase Olahraga Indonesia, dan Pusat Arbitrase Internasional Asia (Malaysia) (AIAC) yang sebelumnya dikenal sebagai Kuala Lumpur Regional Centre for Arbitration (KLRCA) dan Thailand Arbitration Center (THAC).

Beliau meraih gelar Sarjana Hukum dari Universitas Indonesia, gelar LL.M dari University of Denver dan gelar Doktor dari Universitas Pelita Harapan.

# Direksi

Pada tahun 2023, komposisi Direksi tidak mengalami perubahan. Profil masing-masing anggota Direksi dapat dilihat sebagai berikut:



**Michael W. P. Soeryadjaya**  
**Presiden Direktur**  
Warga Negara Indonesia, Usia 38 tahun

Beliau diangkat sebagai Presiden Direktur Perseroan sesuai keputusan RUPSLB pada tanggal 10 Juni 2015. Beliau juga mengetuai Komite Investasi Perseroan. Beliau memiliki hubungan afiliasi dengan Edwin Soeryadjaya, Presiden Komisaris yang juga merupakan salah satu pemegang saham utama Perseroan.

Pengalaman Michael yang luas dalam hal *merger* dan akuisisi telah membangun kompetensi profesionalnya. Berbagai masukan berharga yang diberikan beliau bahkan telah berkontribusi pada keberhasilan pelaksanaan Penawaran Umum Perdana Saham Perseroan, PT Mitra Pinasthika Mustika Tbk. dan PT Merdeka Copper Gold Tbk. Beliau berperan besar untuk mengawasi beberapa investasi Perseroan, termasuk PT Deltomed Laboratories, PT Famon Awal Bros Sedaya (Primaya Hospital), dan PT MGM Bosco Logistics. Beliau saat ini juga menjabat sebagai Direktur PT Adaro Energy Indonesia Tbk. sejak Februari 2022, Komisaris PT Samator Indo Gas Tbk sejak Juli 2022, dan PT Merdeka Battery Materials Tbk sejak Januari 2023.

Michael meraih gelar Sarjana Administrasi Bisnis dari Pepperdine University, USA.



**Lany D. Wong**  
**Direktur Keuangan**  
Warga Negara Indonesia, Usia 54 tahun

Penunjukan beliau sebagai Direktur Keuangan Perseroan ditetapkan dalam RUPST tanggal 26 Juni 2018. Sebelumnya, beliau menjabat sebagai Direktur dan Chief Financial Officer PT Dharma Satya Nusantara Tbk. dari tahun 2016 hingga Juni 2018 dan PT Medco Energi Internasional Tbk. dari tahun 2013 hingga 2015. Saat bergabung di Medco sejak tahun 2006, beliau pernah dipercaya untuk menduduki beberapa posisi strategis sebagai Direktur di anak perusahaan, Head of Corporate Finance, dan Head of Corporate Planning. Sebelumnya, beliau dipercaya sebagai Manager of Financial Advisory Services di PricewaterhouseCoopers, dan pernah bergabung dengan Arthur Andersen dan Astra International. Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan pemegang saham utama, Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan lainnya.

Beliau meraih gelar Sarjana Ekonomi (Akuntansi) dari Universitas Indonesia pada tahun 1993, dan kemudian meraih gelar Master di bidang Keuangan pada tahun 1996 dari Texas A&M University, College Station, USA. Beliau adalah pemegang gelar CFA.

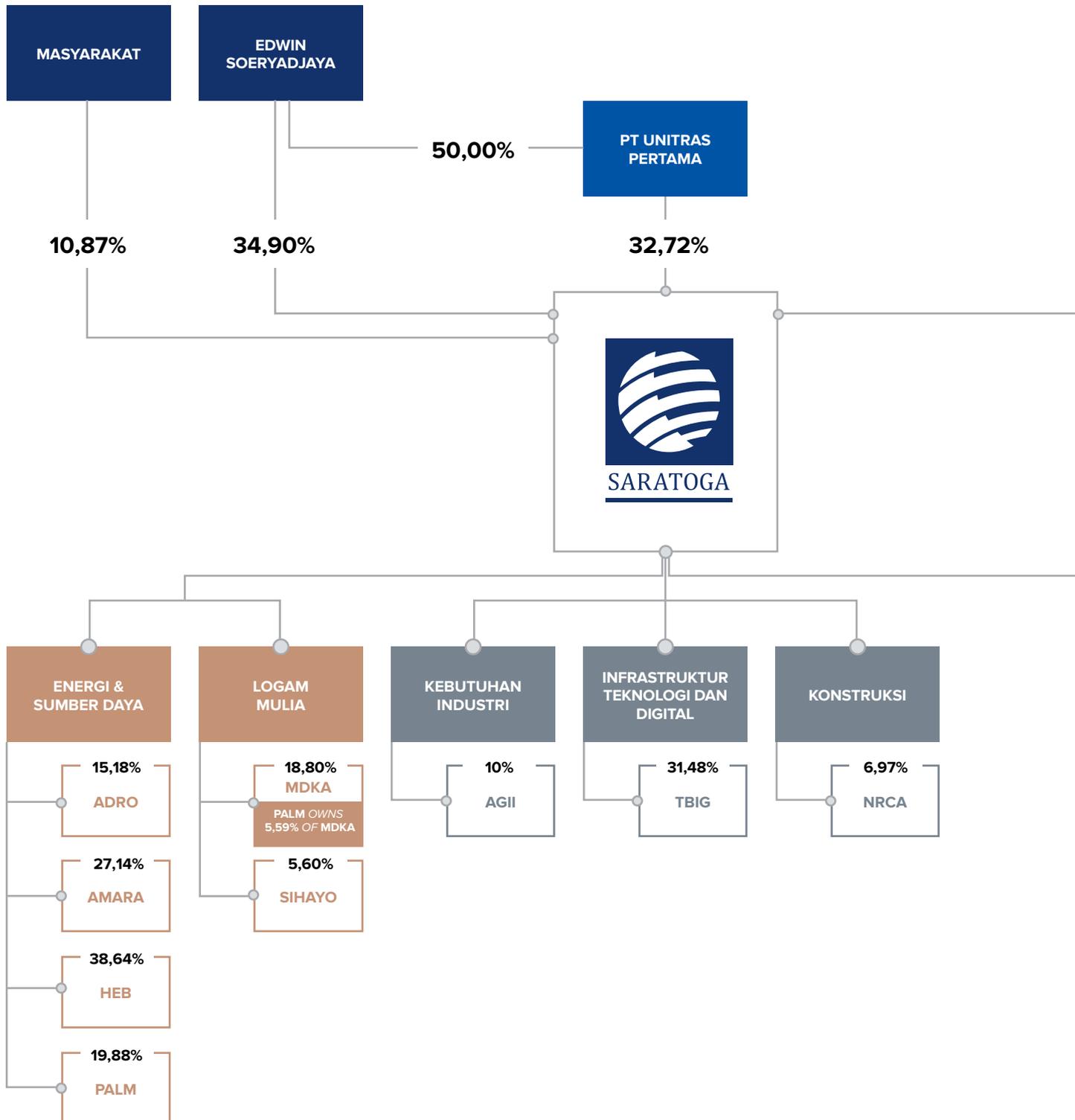


**Devin Wirawan**  
**Direktur Investasi**  
Warga Negara Indonesia, Usia 44 tahun

Penunjukan beliau sebagai Direktur Investasi Perseroan ditetapkan dalam RUPST tanggal 22 Mei 2019. Beliau meraih gelar sarjana di bidang Keuangan dan Sistem Informasi Manajemen dari Curtis L. Carlson School of Management, University of Minnesota, Twin Cities, Minnesota, USA pada tahun 2000. Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan pemegang saham utama, Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan lainnya.

Beliau membangun karier profesionalnya sebagai Strategy and Trading Analyst di University Capital Strategies Group di Saint Paul, AS, dan kemudian di Titan Capital di Singapura. Beliau kemudian bergabung dengan University Capital Strategies Group, Singapura sebagai Senior Strategy and Trading Analyst sebelum bergabung dengan tim investasi Saratoga pada tahun 2009. Selama bergabung di Saratoga Group, beliau pernah menjabat sebagai anggota Komite Eksekutif PT Medco Power Indonesia (hingga 2017) dan Direktur PT Paiton Energy (hingga 2018). Saat ini, beliau juga menjabat sebagai Direktur Xurya Pte. Ltd., anggota Komite Eksekutif PT Deltomed Laboratories dan PT City Vision.

# Struktur Perusahaan Per 31 Desember 2023



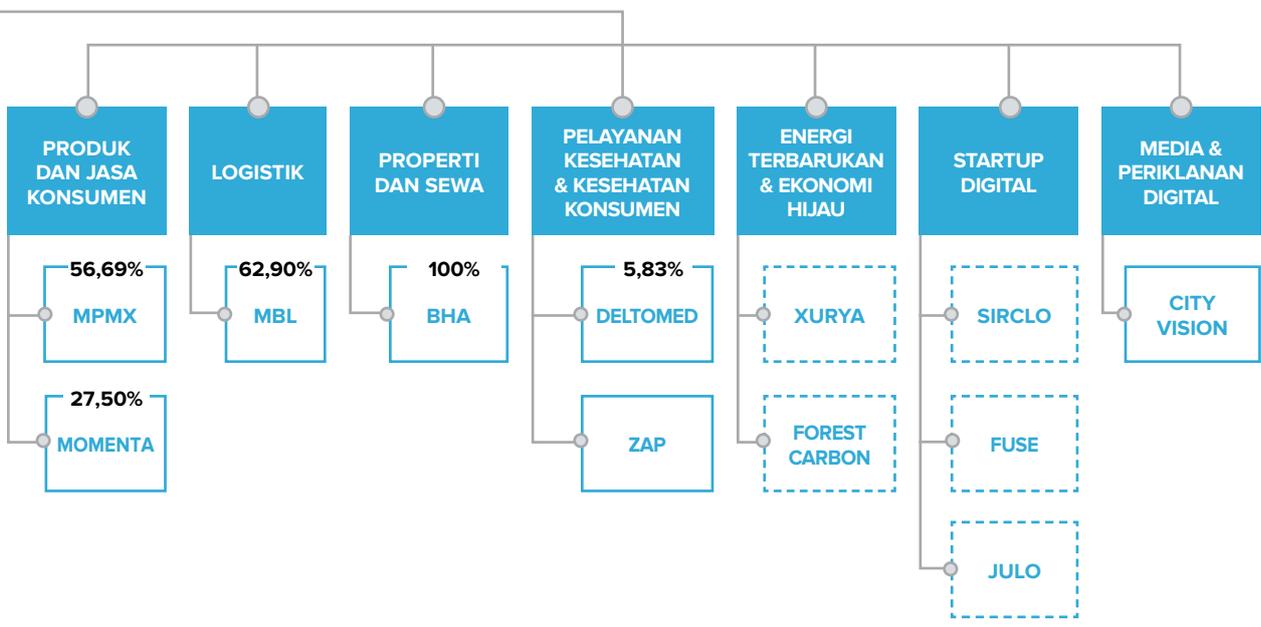
### Kepemilikan Saham Efektif Perseroan Baik Secara Langsung maupun Tidak Langsung

<sup>\*)</sup> SEHUBUNGAN DENGAN PEMBELIAN KEMBALI (BUYBACK), SAHAM TRESURI PERSEROAN TERCATAT SEBANYAK 0,21% DARI JUMLAH SAHAM PER 31 DESEMBER 2022

**SANDIAGA UNO**

**21,51%**

ADRO	PT Adaro Energy Indonesia Tbk.
AGII	PT Samator Indo Gas Tbk. (Sebelumnya PT Aneka Gas Industri Tbk.)
AMARA	PT Agro Maju Raya
BHA	PT Bumi Hijau Asri
CITY VISION	PT City Vision
DELTOMED	PT Deltomed Laboratories
FOREST CARBON	Forest Carbon
FUSE	Fuse Technology
HEB	PT Hijau Energi Bersama
JULO	PT Julo Teknologi Finansial
MBL	PT Mulia Bosco Logistik
MDKA	PT Merdeka Copper Gold Tbk.
MOMENTA	PT Momenta Agrikultura (Amazing Farm)
MPMX	PT Mitra Pinasthika Mustika Tbk.
NRCA	PT Nusa Raya Cipta Tbk.
PALM	PT Provident Investasi Bersama Tbk. (Sebelumnya PT Provident Agro Tbk.)
SIHAYO	Sihayo Gold Limited
SIRCLO	Sirclo
TBIG	PT Tower Bersama Infrastructure Tbk.
XURYA	Xurya Daya Indonesia
ZAP	PT Zulu Alpha Papa



# Informasi Pemegang Saham

## Komposisi Pemegang Saham dengan Kepemilikan 5% atau Lebih

Nama	Pemegang Saham Utama	Pemegang Saham Pengendali	Per 1 Januari 2023			Per 31 Desember 2023		
			Jumlah Pemegang Saham	Jumlah Saham	%	Jumlah Pemegang Saham	Jumlah Saham	%
<b>5% atau lebih</b>								
PT Unitras Pertama	√		1	4.438.610.000	32,721	1	4.438.610.000	32,721
Edwin Soeryadjaya	√	√	1	4.502.626.790	33,193	1	4.734.127.090	34,900
Sandiaga Salahuddin Uno	√		1	2.917.827.145	21,510	1	2.917.827.145	21,510
Masyarakat (pemegang saham tunggal dengan kepemilikan kurang dari 5%)			24.199	1.707.771.065	12,664	26.633	1.474.270.765	10,869

## Kepemilikan Saham Langsung oleh Dewan Komisaris

Nama	Jabatan	Per 1 Januari 2023		Per 31 Desember 2023	
		Jumlah Saham	%	Jumlah Saham	%
Edwin Soeryadjaya	Komisaris Utama	4.502.626.790	33,193	4.734.127.090	34,900
Joyce Soeryadjaya Kerr	Komisaris	-	-	-	-
Indra Cahya Uno	Komisaris	-	-	-	-
Sidharta Utama	Komisaris Independen	-	-	-	-
Anangga W. Roosdiono	Komisaris Independen	-	-	-	-
<b>JUMLAH</b>		<b>4.502.626.790</b>	<b>33,193</b>	<b>4.734.127.090</b>	<b>34,900</b>

## Kepemilikan Saham Langsung oleh Direksi

Nama	Jabatan	Per 1 Januari 2023		Per 31 Desember 2023	
		Jumlah Saham	%	Jumlah Saham	%
Michael W. P. Soeryadjaya	Direktur Utama	4.005.800	0,0295	4.914.300	0,0362
Lany D. Wong	Direktur	2.393.300	0,0176	4.901.900	0,0361
Devin Wirawan	Direktur	4.064.200	0,0299	6.419.900	0,0473
<b>JUMLAH</b>		<b>10.463.300</b>	<b>0,077</b>	<b>16.236.100</b>	<b>0,1196</b>

## Kepemilikan Saham Tidak Langsung oleh Dewan Komisaris dan Direksi

Nama	Jabatan	Pemegang Saham Terdaftar di Bursa Saham	Per 1 Januari 2023		Per 31 Desember 2023	
			Jumlah Saham	%	Jumlah Saham	%
Edwin Soeryadjaya	Komisaris Utama	PT Unitras Pertama PT Pandu Dian Pertiwi PT Trimitra Utama Selaras	2.337.105.000	17,2291	2.226.885.000	16,4166
Joyce Soeryadjaya Kerr	Komisaris	PT Unitras Pertama PT Pandu Dian Pertiwi PT Trimitra Utama Selaras	2.337.085.530	17,2289	2.225.210.580	16,4042
Indra Cahya Uno	Komisaris	-	-	-	-	-
Sidharta Utama	Komisaris Independen	-	-	-	-	-
Anangga W. Roosdiono	Komisaris Independen	-	-	-	-	-
Michael W. P. Soeryadjaya	Direktur Utama	-	-	-	-	-
Lany D. Wong	Direktur	-	-	-	-	-
Devin Wirawan	Direktur	-	-	-	-	-
<b>JUMLAH</b>			<b>4.674.190.530</b>	<b>34,458</b>	<b>4.452.095.580</b>	<b>32,8208</b>

## Kepemilikan Saham Berdasarkan Status Kepemilikan

Status Kepemilikan	Per 1 Januari 2023			Per 31 Desember 2023		
	Jumlah Pemegang Saham	Jumlah Saham	%	Jumlah Pemegang Saham	Jumlah Saham	%
<b>PEMEGANG SAHAM DOMESTIK</b>						
Perorangan Indonesia	23.833	7.797.421.600	57,48261	26.361	8.263.011.650	60,91494
Koperasi	1	113.000	0,00083	2	11.200	0,00008
Yayasan	5	2.697.400	0,01989	4	2.754.600	0,02031
Dana Pensiun	45	37.376.600	0,27554	42	32.261.000	0,23783
Asuransi	45	208.656.000	1,53821	48	102.017.900	0,75208
Perseroan Terbatas	71	4.815.700.845	35,50136	78	4.603.620.764	33,93790
Reksa Dana	87	212.995.854	1,57021	42	227.964.994	1,68056
<b>Sub Total</b>	<b>24.087</b>	<b>13.074.961.299</b>	<b>96,38865</b>	<b>26.577</b>	<b>13.231.642.108</b>	<b>97,54370</b>
<b>PEMEGANG SAHAM ASING</b>						
Perorangan Asing	17	8.769.800	0,06465	13	703.100	0,00518
Badan Usaha Asing	98	481.103.901	3,54670	48	332.489.792	2,45112
<b>Sub Total</b>	<b>115</b>	<b>489.873.701</b>	<b>3,61135</b>	<b>61</b>	<b>333.192.892</b>	<b>2,45630</b>
<b>Total</b>	<b>24.202</b>	<b>13.564.835.000</b>	<b>100</b>	<b>26.638</b>	<b>13.564.835.000</b>	<b>100</b>

## Kronologi Pencatatan Saham

Aksi Korporasi	Tanggal Pencatatan	Nilai Nominal	Harga Penawaran	Saham Tambahan	Jumlah Saham Pasca Aksi Korporasi	Keterangan
Penawaran Umum Perdana Saham	26 Juni 2013	100	5.500	430.883.000	2.712.967.000	Tercatat di Bursa Efek Indonesia
Pemecahan Nilai Saham	19 Mei 2021	20	-	10.851.868.000	13.564.835.000	

# Ikhtisar Saham

## Pergerakan Harga Saham dan Volume Perdagangan Tahun 2023



## Kinerja Saham Triwulanan

	2023				2022			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Harga Tertinggi (Rp)	2.550	2.010	1.915	1.785	3.060	3.850	2.980	2.820
Harga Terendah (Rp)	1.900	1.535	1.555	1.420	2.600	2.610	2.140	2.350
Harga Penutupan (Rp)	1.985	1.670	1.760	1.640	2.730	2.610	2.650	2.530
Volume Perdagangan Rata-Rata Harian (dalam ribu saham)	14.953	19.737	16.912	15.430	12.423	18.931	18.546	14.808
Jumlah Saham Beredar	13.564.835.000	13.564.835.000	13.564.835.000	13.564.835.000	13.564.835.000	13.564.835.000	13.564.835.000	13.564.835.000
Kapitalisasi Pasar (Rp miliar)	26.926	22.653	23.874	22.246	37.032	35.404	35.947	34.319

## Penghentian Sementara Perdagangan atau Pembatalan Pencatatan Saham

Pada tahun 2023, Perseroan tidak melakukan pembatalan pencatatan saham atau mengalami penghentian sementara perdagangan saham atau suspensi.

## Kronologi Pencatatan Efek Lainnya

Hingga tahun 2023, Perseroan tidak mencatatkan efek lainnya di pasar saham dalam negeri maupun di luar negeri.

# Entitas Anak

NAMA ENTITAS ANAK	PT Saratoga Sentra Business (SSB)	PT Nugraha Eka Kencana (NEK)	PT Wahana Anugerah Sejahtera (WAS)	PT Bumi Hijau Asri (BHA)	PT Interra Indo Resources (IIR)
Alamat Korespondensi	Menara Karya Lantai 15*	Menara Karya Lantai 15*	Menara Karya Lantai 15*	Menara Karya Lantai 15*	Menara Karya Lantai 15*
Bidang Usaha	Investasi	Investasi	Investasi	Investasi	Investasi
Tahun Pendirian	2005	2003	2005	2007	2004
Tahun Investasi	2005	2003	2009	2010	2004
Kepemilikan Efektif	99,99%	99,99%	99,96%	99,99%	99,99%
Status Operasional	Aktif	Aktif	Aktif	Aktif	Aktif
<b>Total Aset (dalam Rp miliar) per 31 Desember 2023</b>	<b>1.075</b>	<b>1.695</b>	<b>16.683</b>	<b>132</b>	<b>319</b>

NAMA ENTITAS ANAK	PT Wana Bhakti Sukses Mineral (WBSM)	PT Trimitra Karya Jaya (TKJ)	PT Surya Nuansa Ceria (SNC)	PT Lintas Indonesia Sejahtera (LIS)
Alamat Korespondensi	Menara Karya Lantai 15*	Menara Karya Lantai 15*	Menara Karya Lantai 15*	Menara Karya Lantai 15*
Bidang Usaha	Investasi	Investasi	Investasi	Investasi
Tahun Pendirian	2007	2012	2015	2018
Tahun Investasi	2011	2014	2015	2018
Kepemilikan Efektif	73,68%	99,99%	99,99%	99,99%
Status Operasional	Aktif	Aktif	Aktif	Aktif
<b>Total Aset (dalam Rp miliar) per 31 Desember 2023</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>373</b>	<b>24</b>

\* Menara Karya Lantai 15 Unit A-H, Jl. H.R. Rasuna Said Block X-5 Kav. 1-2, Kel. Kuningan Timur, Kec. Setiabudi, Jakarta Selatan – 12950.

## Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal

### KANTOR AKUNTAN PUBLIK KAP Siddharta Widjaja & Rekan (anggota KPMG Global Network)

Lantai 33 Wisma GKBI  
Jl. Jend. Sudirman Kav. 28  
Jakarta 10210, Indonesia  
T. (62-21) 574 2333  
F. (62-21) 574 1777

### Akuntan Publik Harry Widjaja, S.E., CPA

**Dasar Penunjukan:**  
Keputusan Sirkuler Pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 10 Oktober 2023.

**Jasa:**  
Untuk melakukan audit atas laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan jasa non-audit lainnya kepada Perseroan.

**Periode:** 2023

**Biaya:** Rp4.500.000.000

### BIRO ADMINISTRASI EFEK PT Datindo Entrycom

Jl. Hayam Wuruk No. 28  
Jakarta 10210, Indonesia  
T. (62-21) 350 8077 (Hunting)  
F. (62-21) 350 8078

**Dasar Penunjukan:**  
Akta Perjanjian Pengurusan Administrasi Saham No. 54 tanggal 10 April 2013 yang dibuat di hadapan Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., Notaris di Jakarta.

**Jasa:**  
Memberikan layanan administrasi efek untuk pasar sekunder dan bertanggung jawab atas administrasi daftar pemegang saham termasuk perubahan daftar pemegang saham atas nama Perseroan.

**Periode:** 2023

**Biaya:** Rp44.400.000

### NOTARIS Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.

Komplek Taman Gandaria  
No. 11 A Jakarta Selatan 12420  
T. (62-21) 29125500

**Jasa:**  
Menyiapkan risalah RUPS dan Akta Notaris termasuk menyampaikan kepada Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia.

**Periode:** 2023

**Biaya:** Rp55.500.000

# Sumber Daya Manusia

SARATOGA MENYADARI PENTINGNYA MEMBANGUN KERJA SAMA TIM YANG *SOLID* YANG AKAN BERKONTRIBUSI PADA KEBERHASILAN DAN KEMAJUAN PERSEROAN SECARA KESELURUHAN. KAMI TERUS MEMBANGUN PERSPEKTIF YANG SAMA BAHWA MENINGKATKAN KEBERHASILAN SUMBER DAYA MANUSIA AKAN MENDUKUNG TERWUJUDNYA KERJA TIM YANG *SOLID* DAN PRODUKTIF, YANG AKAN MENJADI SALAH SATU KEUNGGULAN KOMPETITIF BAGI SARATOGA.

Kami juga meningkatkan produktivitas karyawan kami dengan menciptakan lingkungan kerja yang dinamis yang menarik bagi individu muda, cerdas, dan memiliki semangat kerja tinggi. Kami memotivasi mereka untuk terus belajar, tumbuh dan berkembang di berbagai sektor di mana Saratoga berinvestasi.

Kami juga memberikan kesempatan yang sama serta tidak diskriminatif bagi karyawan pria dan wanita untuk membangun jalur karier mereka di Perseroan, sehingga menjadikan Saratoga sebagai perusahaan pilihan utama untuk berkarier di Indonesia.

## Demografi Karyawan Perseroan

Untuk mempertahankan pertumbuhan bisnis kami, Saratoga telah merekrut individu profesional untuk bergabung dengan tim internal perusahaan. Pada tahun 2023, kami mengelola sebanyak 64 karyawan, yang terdiri dari 33 staf pria dan 31 wanita. Berikut adalah demografi karyawan pada tahun 2023 yang dikelompokkan berdasarkan jenis kelamin, status pekerjaan, tingkat organisasi, latar belakang pendidikan, dan usia:

### Jumlah Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin

Jenis Kelamin	2023	2022
Pria	33	29
Wanita	31	30
<b>Jumlah</b>	<b>64</b>	<b>59</b>

### Jumlah Karyawan Berdasarkan Status Kepegawaian

Status Kepegawaian	2023	2022
Tetap	61	55
Kontrak	3	4
<b>Jumlah</b>	<b>64</b>	<b>59</b>

### Jumlah Karyawan Berdasarkan Level Jabatan

Level Jabatan	2023	2022
Direktur	3	3
Manajer & Supervisor	32	32
Staf & Non-Staf	25	24
<b>Jumlah</b>	<b>64</b>	<b>59</b>

### Jumlah Karyawan Berdasarkan Jenjang Pendidikan

Jenjang Pendidikan	2023	2022
Sarjana atau Jenjang yang Lebih Tinggi	48	45
Diploma	4	5
Lain-lain	12	9
<b>Jumlah</b>	<b>64</b>	<b>59</b>

### Jumlah Karyawan Berdasarkan Usia

Usia	2023	2022
>50	17	16
41-50	15	14
31-40	26	24
≤30	6	5
<b>Jumlah</b>	<b>64</b>	<b>59</b>

### Strategi SDM Tahun 2023

Setiap tahun kami menegaskan kembali komitmen kami untuk menjadi perusahaan yang dapat memberikan nilai tambah untuk mewujudkan kemakmuran semua pemangku kepentingan, termasuk karyawan kami. Komitmen kami dilandasi pada etos kerja Perseroan: *Work Hard, Work Smart, Work Thoroughly* dan *Work Wholeheartedly*, dan pengabdian luar biasa untuk menjadi sebuah organisasi pembelajaran.

Oleh karena itu, kami percaya bahwa strategi Sumber Daya Manusia (SDM) yang tepat dan selaras dengan strategi bisnis akan menjadi kunci pertumbuhan kami. Pada tahun 2023, kami telah menetapkan prioritas untuk mendukung upaya peningkatan kapasitas karyawan kami.

Perseroan fokus pada program pengembangan bakat dan pengembangan diri karyawan, serta jam pelatihan untuk meningkatkan kompetensi Sumber Daya Manusia yang ada. Perseroan memotivasi semua karyawan untuk terus belajar, meningkatkan keterampilan, kemampuan dan kepemimpinan mereka, untuk mempersiapkan talenta yang ada menjadi sumber daya manusia yang adaptif dan kompeten.

Selain itu, karena kami masih dalam situasi pasca pandemi, Perseroan berupaya untuk menciptakan organisasi yang *responsive* dengan lingkungan kerja yang aman dan nyaman di mana karyawan dapat bekerja dengan semangat dan antusiasme untuk mengembangkan karier mereka.

### Inisiatif Program Pelatihan

Dengan memperhatikan tren pasar yang dinamis yang menuntut kompetensi profesional dari para karyawan perusahaan, maka Perseroan tidak ragu untuk melakukan investasi yang besar dalam pengembangan sumber daya manusia. Pengembangan sumber daya manusia diharapkan dapat turut meningkatkan kemampuan karyawan kami dalam mengelola dan meningkatkan peluang bisnis untuk mendorong penciptaan nilai bersama dengan perusahaan investasi kami.

Saratoga telah menyiapkan beberapa inisiatif untuk meningkatkan kualitas sumber daya manusia, yang dirancang sejalan dengan strategi pengembangan Perseroan untuk masa depan. Inisiatif yang kami lakukan termasuk memberikan kesempatan bagi staf manajerial kami untuk mengikuti setidaknya satu sesi pelatihan per tahun, yang diadakan di kantor atau di luar kantor, sehingga hal itu dapat meningkatkan keterampilan dan wawasan mereka. Perseroan juga melakukan evaluasi tahunan untuk meninjau efektivitas program pelatihan terhadap tingkat produktivitas Perseroan serta dalam mengatasi kesenjangan kompetensi.

Pada tahun 2023, kami telah menganggarkan dana sebesar Rp988 juta untuk kegiatan pengembangan karyawan, yang meliputi berbagai program *training*, *workshops* dan seminar.

Berikut adalah daftar jumlah, ruang lingkup, dan total jam pelatihan yang dilakukan pada tahun 2023:

Keterangan	Jumlah Karyawan yang Mengikuti Pelatihan	Total Jam Pelatihan	Jumlah Jam Pelatihan Rata-rata Per Karyawan
Seluruh Karyawan	56	790,00	14,11
Berdasarkan Jenis Kelamin:			
• Pria	31	383,00	12,35
• Wanita	25	407,00	16,28
Berdasarkan Jabatan Karyawan:			
• SEVP – VP	24	276,50	11,52
• Manajer & Supervisor	11	183,00	16,64
• Staf & Non-Staf	21	330,50	15,74

## Program Penempatan Eksekutif

Saratoga memperkenalkan Program Penempatan Eksekutif sebagai pendekatan yang diyakini akan membawa manfaat bagi Saratoga dan perusahaan investasi kami. Melalui program ini, para eksekutif Saratoga akan bergabung dalam perusahaan investasi di bawah program penugasan sementara.

Dengan menduduki posisi sebagai CFO, COO atau bahkan CEO di perusahaan investasi kami, mereka ditantang untuk menjalankan operasional perusahaan investasi sambil secara aktif menyelaraskan kepentingan Saratoga dengan kepentingan perusahaan investasi. Pengalaman yang mereka peroleh secara langsung di berbagai perusahaan ini tidak hanya akan membangun kompetensi profesional tetapi juga kemampuan manajerial mereka, sehingga akan sangat membantu untuk menjalankan bisnis dengan sukses, membawa nilai nyata bagi para talenta yang dikelola oleh Saratoga dengan hati-hati.

Berikut daftar eksekutif yang tengah melakukan penugasan sementara di perusahaan investasi kami di tahun 2023:

Nama	Jabatan	Perusahaan Investasi Di Mana Ditugaskan
Arif Qasimi Al Bone	<i>Chief Financial Officer</i>	Mulia Bosco Logistik
Albert Saputro	<i>President Director</i>	Merdeka Copper
Kemal Mawira	<i>Director</i>	Mitra Pinasthika Mulia
Ellie Turjandi	<i>Advisor</i>	MPM Insurance
Christopher Song Oey	<i>Marketing Advisor</i>	Deltomed Laboratories & ZAP

## Mengembangkan Manajemen Talenta yang Berkualitas

Mengingat situasi bisnis yang dinamis, Perseroan memandang penting untuk mengembangkan manajemen talenta yang berkualitas. Namun di tengah situasi pasar tenaga kerja yang semakin kompetitif, Saratoga harus selangkah lebih maju dalam memenuhi kebutuhan tenaga kerja di masa depan dan dengan fokus pada pengembangan talenta yang ada, Saratoga akan memperoleh gambaran tentang kandidat apa yang tersedia untuk posisi potensial di masa depan.

Kemudian dalam rangka mempertahankan talenta kami yang berharga, Saratoga memperhatikan ekspektasi dari para karyawan dan berupaya untuk memenuhinya dengan memberikan tunjangan yang menarik dan melampaui gaji, lalu berbagai kesempatan seperti jadwal kerja yang fleksibel, kegiatan pengembangan kompetensi, dan peningkatan karier.

Saratoga juga telah melakukan sejumlah penyesuaian yang signifikan terhadap kebijakan pemberian remunerasi dan penghargaan, termasuk meningkatkan tunjangan tambahan yang diberikan kepada karyawan level 5 dan memberikan program kepemilikan mobil dengan memberikan subsidi tinggi atas harga pembelian.

Survei kepuasan karyawan yang kami lakukan setiap tahun terhadap paket remunerasi menunjukkan tingkat kepuasan yang tinggi di antara karyawan. Kebijakan remunerasi Saratoga dianggap setara dengan perusahaan-perusahaan terkemuka di Indonesia, dan bahkan jauh di atas kisaran upah rata-rata yang dibayarkan oleh perusahaan Indonesia.

## Evaluasi Kinerja Karyawan

Dalam rangka mengidentifikasi kesenjangan kompetensi di antara karyawan, Saratoga melakukan evaluasi tahunan terhadap kinerja karyawan. Hasil evaluasi tersebut sangat penting untuk membantu Saratoga mengidentifikasi peluang bagi dilakukannya pembelajaran dan peningkatan kinerja yang pada akhirnya akan membantu karyawan untuk menyadari potensi penuh mereka.

Proses manajemen kinerja pada tahun 2023 melibatkan manajer dan karyawan di mana semua pihak telah memberikan umpan balik, melakukan evaluasi dua arah yang dilakukan bersama dengan pembinaan formal oleh *supervisor*.

## Menanamkan dan Memperkuat Implementasi Budaya Perusahaan

Keberhasilan Saratoga saat ini diyakini sebagai hasil dari kerja keras untuk menanamkan dan membina budaya perusahaan. Dalam rangka mengembangkan keunggulan kompetitif Perseroan, Saratoga juga memfasilitasi jajaran manajemen dari perusahaan investasi kami untuk merumuskan budaya perusahaan yang mewakili visi atau misi perusahaan. Penerapan budaya perusahaan yang sungguh-sungguh diharapkan dapat memperkuat akuntabilitas Saratoga dan perusahaan investasinya serta membangun sinergi yang lebih kuat di antara internal perusahaan untuk merealisasikan visi dan misi grup.

Bab 05

# Analisis dan Diskusi Manajemen



# Analisis dan Diskusi Manajemen

Berikut ini kami ingin menyajikan analisis dan pembahasan tentang kondisi keuangan dan hasil operasi kami, yang harus dibaca bersamaan dengan laporan keuangan konsolidasi Perseroan yang telah diaudit dan catatan terkait yang disertakan di tempat lain dalam Laporan Tahunan ini.

Sebagai *investment holding company* dengan bisnis utama dalam kegiatan investasi, maka sumber pendapatan Saratoga adalah pendapatan dividen, dan laba bersih (rugi) yang terealisasi (jika ada) serta pengukuran nilai wajar atas investasinya.

## Tinjauan Operasional

Pendapatan Saratoga sebagian besar berasal dari dividen dan hasil aktivitas divestasinya.

Uraian (dalam Rp miliar)	2023	2022	Naik (Turun) %
(Kerugian) keuntungan neto atas investasi pada saham dan efek lainnya	(13.811)	3.726	(471%)
Penghasilan dividen, bunga dan investasi	2.808	2.613	7%
Penghasilan lainnya	12	5	140%
Perubahan nilai wajar properti investasi	7	(2)	450%
Pemulihan penurunan nilai aset keuangan	-	19	(100%)
Beban usaha	(222)	(232)	(4%)
Beban lainnya	(21)	(25)	(16%)
Keuntungan (kerugian) neto selisih kurs	13	(82)	116%
Keuntungan neto atas instrumen keuangan derivatif lainnya	-	22	(100%)
Beban bunga	(95)	(185)	(49%)
(Rugi) laba sebelum pajak	(11.309)	5.859	(293%)
<b>Manfaat (Beban) Pajak Penghasilan</b>			
Kini	(3)	(15)	(80%)
Tangguhan	1.161	(1.218)	195%
	<b>1.158</b>	<b>(1.233)</b>	<b>194%</b>
(Rugi) laba tahun berjalan	(10.151)	4.626	(319%)
Total penghasilan komprehensif lainnya	26	(40)	165%
Total penghasilan (rugi) komprehensif tahun berjalan	(10.125)	4.586	(321%)
<b>Laba (rugi) tahun berjalan yang Diatribusikan pada:</b>			
Pemilik entitas induk	(10.150)	4.616	(320%)
Kepentingan Non-pengendali	(1)	10	(110%)
	<b>(10.151)</b>	<b>4.626</b>	<b>(319%)</b>
<b>Total penghasilan (rugi) komprehensif tahun berjalan yang diatribusikan kepada:</b>			
Pemilik entitas induk	(10.125)	4.587	(321%)
Kepentingan Non-pengendali	-	(1)	100%
	<b>(10.125)</b>	<b>4.586</b>	<b>(321%)</b>

Laba atau Rugi dipengaruhi oleh kinerja dua komponen utama, yaitu:

## Keuntungan (Rugi) Bersih atas Investasi pada Saham dan Efek Lainnya

Pada akhir tahun 2023, Saratoga membukukan rugi bersih investasi pada saham dan efek lainnya sebesar Rp13.811 miliar, atau menurun dibandingkan kinerja tahun 2022 yang mencatatkan keuntungan bersih sebesar Rp3.726 miliar. Kinerja tersebut disebabkan oleh penurunan harga saham PT Adaro Energy Indonesia Tbk. (ADRO) dan PT Merdeka Copper Gold Tbk. (MDKA) di tengah volatilitas harga komoditas.

Berikut perbandingan kinerja tahunan (YOY):

### Penyesuaian Nilai Wajar

Perusahaan Investasi (dalam Rp miliar)	2023	2022	Naik (Turun) %	
			Jumlah	%
PT Adaro Energy Indonesia Tbk.	(7.135)	7.768	(14.903)	(192%)
PT Merdeka Copper Gold Tbk.	(6.272)	792	(7.064)	(892%)
PT Mitra Pinasthika Mustika Tbk.	(177)	(63)	(114)	181%
PT Tower Bersama Infrastructure Tbk.	99	(3.645)	3.744	103%
PT Provident Investasi Bersama Tbk.	(14)	(559)	545	(97%)
Lain-lain	(312)	(567)	(255)	(45%)
<b>TOTAL</b>	<b>(13.811)</b>	<b>3.726</b>	<b>(17.537)</b>	<b>(471%)</b>

## Penghasilan Dividen dan Bunga

### Dividen

Komitmen investasi jangka panjang yang kami berikan kepada perusahaan investasi telah memberi Saratoga penghasilan dividen yang positif. Saratoga membukukan penghasilan dividen sebesar Rp2.784 miliar per akhir tahun 2023, meningkat dari Rp2.591 miliar pada tahun 2022. Penghasilan dividen sebagian besar dikontribusikan oleh PT Adaro Energy Indonesia Tbk. (ADRO), PT Mitra Pinasthika Mustika Tbk. (MPMX) dan PT Tower Bersama Infrastructure Tbk. (TBIG). Rincian penghasilan dividen Saratoga adalah sebagai berikut:

### Rincian Penghasilan Dividen

Perusahaan Investasi (Rp miliar)	2023	2022	Naik (Turun) %	
			Jumlah	%
PT Adaro Energy Indonesia Tbk.	2.138	1.906	232	12%
PT Mitra Pinasthika Mustika Tbk.	342	455	(113)	(25%)
PT Tower Bersama Infrastructure Tbk.	289	76	213	280%
PT Provident Investasi Bersama Tbk.	-	137	(137)	(100%)
Lain-lain	15	17	(2)	(12%)
<b>TOTAL</b>	<b>2.784</b>	<b>2.591</b>	<b>193</b>	<b>7%</b>

### Beban Usaha

Saratoga selalu mengedepankan pengelolaan biaya yang hati-hati dan disiplin untuk mencapai efisiensi operasional. Strategi tersebut membawa Perseroan membukukan beban usaha sebesar Rp222 miliar, atau turun tipis sebesar 4% dari Rp232 miliar pada tahun 2022.

### Rugi Bersih Tahun Berjalan

Saratoga mencatatkan rugi bersih tahun berjalan sebesar Rp10,150 miliar, atau turun dari sebelumnya mencatatkan laba bersih sebesar Rp4.616 miliar pada tahun 2022. Penurunan tersebut disebabkan oleh nilai *mark-to-market* yang belum direalisasi yang tercatat lebih rendah dari portofolio yang terdaftar di tengah gejolak pasar modal.

### Penghasilan Komprehensif Lainnya

Perseroan tidak memiliki transaksi signifikan untuk diungkapkan di bagian ini.

### Total Penghasilan Komprehensif

Perseroan tidak memiliki transaksi signifikan untuk diungkapkan di bagian ini.

## Valuasi Nilai Aset Bersih per Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Investasi	Mata Uang Harga Pasar	31 Desember 2023			31 Desember 2022			Perubahan (Rp miliar)	Perubahan (%)
		Kepemilikan Efektif	Harga Saham (Rupiah penuh)	Valuasi (Rp miliar)	Kepemilikan Efektif	Harga Saham (Rupiah Penuh)	Valuasi (Rp miliar)		
<b>INVESTASI PADA PERUSAHAAN BLUE CHIP</b>									
PT Tower Bersama Infrastructure Tbk.	Rp	31,5%	2.090	16.448	26,7%	2.300	14.318	2.130	15%
PT Merdeka Copper Gold Tbk.	Rp	18,8%	2.700	12.238	18,3%	4.120	18.223	(5.985)	(33%)
PT Adaro Energy Indonesia Tbk.	Rp	15,2%	2.380	11.557	15,2%	3.850	18.692	(7.135)	(38%)
<b>INVESTASI PADA PERUSAHAAN YANG BERTUMBUH</b>									
PT Mitra Pinasthika Mustika Tbk.	Rp	56,7%	1.050	2.657	56,7%	1.120	2.834	(177)	(6%)
PT Provident Investasi Bersama Tbk.	Rp	19,9%	625	884	19,9%	635	899	(15)	(2%)
PT Samator Indo Gas Tbk.	Rp	10,0%	1.520	466	10,0%	1.940	595	(129)	(22%)
Lain-lain			-	2.229		-	1.804	425	24 %
<b>INVESTASI PADA PERUSAHAAN TEKNOLOGI DIGITAL</b>									
Fuse B Holding Ltd., Julo Holdings, Sirclo Pte., Ltd.	USD	<10%	Beban dan Nilai Wajar	485	<10%	Beban dan Nilai Wajar	519	(34)	(7%)
Fund investments and others	USD		Nilai Wajar	692		Beban, Nilai Buku dan Nilai Wajar	743	(51)	(7%)
<b>LAIN-LAIN</b>									
Investasi pada Saham dan Efek Lainnya				1.460			2.992	(1.532)	(51%)
<b>Jumlah Perusahaan Investasi</b>				<b>49.116</b>			<b>61.619</b>	<b>(12.503)</b>	<b>(20%)</b>
-Utang				930			1.551	(621)	(40%)
+Kas				668			863	(195)	(23%)
<b>Nilai Aset Bersih</b>				<b>48.854</b>			<b>60.931</b>	<b>(12.077)</b>	<b>(20%)</b>
<b>Nilai Aset Bersih per Saham (Rp)</b>				<b>3.601</b>			<b>4.492</b>	<b>(891)</b>	<b>(20%)</b>
<b>NILAI TENGAH BI</b>									
				Sejak 31 Desember 2023			Sejak 31 Desember 2022		
USD Rp				15.416			15.731		
AUD Rp				10.565			10.581		
SGD Rp				11.712			11.659		

## Laporan Posisi Keuangan Konsolidasi

### Aset Konsolidasi (Rp miliar)

Uraian	2023	2022	Naik (Turun) %
Kas dan setara kas	665	863	(23%)
Kas yang dibatasi penggunaannya	3	1	200%
Piutang, neto	1.130	1.248	(9%)
Pajak dibayar di muka	3	2	50%
Investasi pada saham	46.680	57.788	(19%)
Investasi pada efek lainnya	2.328	3.730	(38%)
Properti investasi	108	101	7%
Aset keuangan derivatif	-	7	(100%)
Aset lainnya	28	31	(10%)
<b>Jumlah aset</b>	<b>50.945</b>	<b>63.771</b>	<b>(20%)</b>

### Investasi pada Saham (Rp miliar)

Uraian	2023	2022	Naik (Turun) %
<b>Perusahaan Terbuka</b>			
PT Tower Bersama Infrastructure Tbk. (*)	16.448	14.318	15%
PT Merdeka Copper Gold Tbk.	12.238	18.223	(33%)
PT Adaro Energy Indonesia Tbk. (**)	11.557	18.692	(38%)
PT Mitra Pinasthika Mustika Tbk.	2.657	2.834	(6%)
PT Provident Investasi Bersama Tbk.	884	899	(2%)
PT Samator Indo Gas Tbk.	466	595	(22%)
PT Nusa Raya Cipta Tbk.	58	53	9%
Sihayo Gold Plc, Australia	11	7	57%
Interra Resources Limited, Singapore	-	28	(100%)
Entitas terbuka lainnya	409	571	(28%)
Entitas tertutup	1.952	1.568	24%
<b>Total</b>	<b>46.680</b>	<b>57.788</b>	<b>(19%)</b>

(\*) Termasuk kepemilikan tidak langsung melalui Bersama Digital Infrastructure Asia Pte. Ltd.

(\*\*) Termasuk kepemilikan tidak langsung melalui PT Adaro Strategic Capital dan PT Adaro Strategic Lestari.

### Kas dan Setara Kas & Kas dengan Penggunaan Terbatas

Kas dan setara kas konsolidasian kami terdiri dari dua komponen, yaitu kas tunai dan simpanan di bank (pihak ketiga) baik dalam denominasi Rupiah, Dolar AS dan Dolar Singapura yang menunjukkan jumlah kas yang ada di Saratoga dan pada entitas investasi non-operasional konsolidasiannya. Per tanggal 31 Desember 2023, Saratoga mencatatkan kas dan setara kas sebesar Rp665 miliar, yang mana jumlah itu menurun 23% dari Rp863 miliar pada akhir 2022, terutama karena pembayaran pinjaman.

### Piutang

Piutang Saratoga sebagian besar diatribusikan oleh piutang dari perusahaan investasi dan mitra bisnis serta piutang dividen. Saratoga dapat mengenakan bunga atas piutang terkait investasi dan dapat mengubah piutang tersebut menjadi saham di perusahaan investasi. Lama piutang dari pihak ketiga bisa lebih lama dari satu tahun karena sebagian besar piutang digunakan untuk perusahaan *start-up* dan/atau yang baru berkembang. Pada akhir tahun 2023,

Saratoga membukukan penurunan piutang, terutama disebabkan oleh penurunan piutang dividen yang berasal dari PT Adaro Energy Indonesia Tbk, yakni sebesar Rp971 miliar (vs Rp1.220 miliar pada tahun sebelumnya). Piutang ini diterima sepenuhnya pada Januari 2024.

### Investasi pada Saham dan Efek Lainnya

Kinerja keseluruhan investasi kami pada saham dan investasi dalam bentuk efek lainnya menunjukkan penurunan dari tahun sebelumnya. Penurunan tersebut disebabkan oleh penurunan harga saham ADRO (dari Rp3.850 menjadi Rp2.380 per saham) dan MDKA (dari Rp4.120 menjadi Rp2.700 per saham).

**Liabilitas Konsolidasian (Rp miliar)**

Uraian	2023	2022	Naik (Turun) %
Utang lainnya	6	17	(65%)
Utang pajak penghasilan	2	14	(86%)
Utang pajak lainnya	1	3	(67%)
Pendapatan diterima di muka	2	1	100%
Pinjaman	926	1.544	(40%)
Liabilitas pajak tangguhan, neto	1.188	2.349	(49%)
Liabilitas imbalan karyawan	32	27	19%
<b>Jumlah Liabilitas</b>	<b>2.157</b>	<b>3.955</b>	<b>(45%)</b>

Saratoga mencatat liabilitas konsolidasi sebesar Rp2.157 pada tahun 2023 dari sebelumnya Rp3.955 miliar pada tahun 2022, terutama dipengaruhi oleh penurunan pinjaman sebesar Rp618 miliar menyusul pembayaran pinjaman dan penurunan jumlah liabilitas pajak tangguhan sebesar Rp1.161 miliar akibat penurunan nilai *mark-to-market* dari kepemilikan tidak langsung Perseroan atas saham PT Adaro Energy Indonesia Tbk.

**Total Ekuitas**

Pada akhir tahun 2023, ekuitas kami (di luar modal) tercatat sebesar Rp48.709 miliar, atau turun 18,6% dari Rp59.815 miliar pada tahun 2022. Kinerja ekuitas terutama dipengaruhi oleh penurunan nilai investasi pada saham dan efek lainnya, yang pada akhirnya turut berdampak pada laba bersih tahun berjalan.

**Ekuitas Konsolidasian (Rp miliar)**

Uraian	2023	2022	Naik (Turun) %
Modal saham dengan nilai nominal Rp20 (seluruh Rp) per saham Modal Dasar 48.833.400.000 lembar saham, Modal ditempatkan dan disetor penuh 13.564.835.000 lembar saham	271	271	-
Tambahan modal disetor	5.185	5.185	-
Saham treasuri	(18)	(28)	(36%)
Akumulasi pembayaran berbasis saham	29	32	(9%)
Selisih penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	24	-	100%
Komponen ekuitas lainnya	126	100	26%
Saldo laba	43.092	54.255	(21%)
<b>Ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik Perusahaan</b>	<b>48.709</b>	<b>59.815</b>	<b>(19%)</b>

**Laporan Arus Kas Konsolidasian****Arus Kas dari Aktivitas Operasi**

Arus kas Saratoga dari aktivitas operasi sebagian besar dikontribusikan oleh dividen dan aktivitas divestasi, sementara penggunaannya sebagian besar dialokasikan untuk penempatan investasi pada saham dan efek ekuitas lainnya.

Saratoga mencatatkan penghasilan dividen (dari sisi arus kas) sebesar Rp3.032 miliar pada 2023 dibandingkan Rp2.149 miliar pada 2022. Selain itu, total penerimaan dari penjualan atas investasi pada saham dan efek lainnya mencapai sebesar Rp857 miliar dibandingkan Rp20.200 miliar pada 2022. Dengan demikian, nilai arus kas dari aktivitas operasi mencapai Rp1.408 miliar.

**Arus Kas dari Aktivitas Investasi**

Pada tahun 2023, Saratoga menggunakan total arus kas neto sebesar Rp891 juta untuk aktivitas investasi, turun 36% dari Rp1.401 juta pada tahun 2022.

**Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan**

Arus kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan pada tahun 2023 sebesar Rp1.611 miliar dari Rp3.386 miliar pada tahun 2022, yang diatribusikan untuk pembayaran pinjaman bank sebesar Rp1.708 miliar dan pembayaran dividen sebesar Rp1.014 miliar yang dikompensasikan oleh penerimaan dari pinjaman bank sebesar Rp1.118 miliar.

## Kolektibilitas Piutang

Piutang dari pihak ketiga akan dibayarkan jika perusahaan investasi mampu memperoleh dukungan pendanaan sendiri untuk membiayai kegiatan operasinya.

## Kemampuan untuk Membayar Utang

Saratoga mengedepankan strategi *deleveraging* guna memperkuat neraca dan kemampuan pembayaran kewajiban Perseroan. Per tanggal 31 Desember 2023, posisi utang Saratoga berada di Rp926 miliar dari sebelumnya Rp1.544 miliar pada akhir 2022.

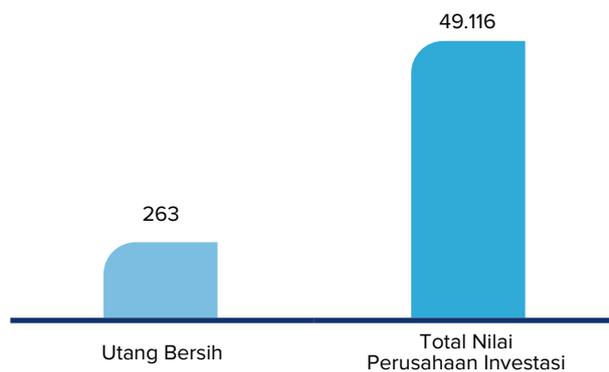
Agar mampu membayar utang, Saratoga mempertahankan beberapa sumber arus kas:

### 1. Penghasilan Dividen

Penghasilan dividen Saratoga tercatat sebesar Rp2.784 miliar, atau meningkat 7% dari Rp2.591 miliar pada tahun 2022. Rincian lebih lanjut dari laporan penghasilan dividen tersaji pada bagian pembahasan Pendapatan.

### Utang Bersih/Total Nilai Perusahaan Investasi Perseroan per tanggal 31 Desember 2023 (dalam miliar)

LTV = 0,5%  
(Loan to Value)



## Realisasi Investasi Barang Modal

Sepanjang tahun 2023, seperti yang dijelaskan sebelumnya, kami tidak melakukan investasi barang modal yang bersifat material.

## Peristiwa Penting Setelah Tanggal Pelaporan Akuntan

- Pada tanggal 18 Januari 2024, Perseroan menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank HSBC Indonesia untuk fasilitas pinjaman sebesar Rp500 miliar dan jangka waktu pinjaman selama 5 tahun sejak tanggal penarikan pertama.
- Pada tanggal 31 Januari 2024, Perseroan menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank Permata Tbk untuk fasilitas pinjaman sebesar Rp700 miliar dan jangka waktu pinjaman selama 5 tahun sejak tanggal perjanjian.
- Pada tanggal 6 Februari 2024, Perseroan menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank DBS Indonesia untuk fasilitas pinjaman sebesar Rp500 miliar dan jangka waktu pinjaman selama 5 tahun sejak tanggal penarikan pertama.

### 2. Divestasi

Divestasi atas kepemilikan investasi telah memberikan arus kas langsung untuk melakukan pembayaran kembali beberapa pinjaman.

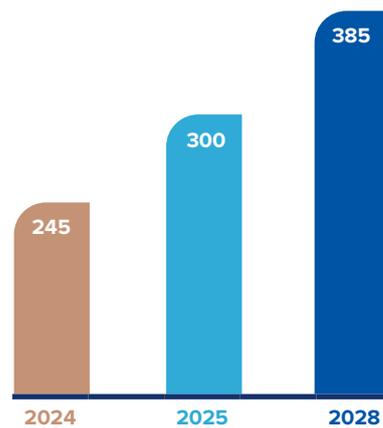
### 3. Pendapatan Tetap

Saratoga memperoleh pendapatan bunga dari kas yang likuid yang disimpan di bank. Pada tahun 2023, Perseroan membukukan pendapatan bunga sebesar Rp24 miliar dibandingkan dengan Rp18 miliar pada tahun 2022.

## Struktur Modal dan Kebijakan Manajemen Mengenai Struktur Modal

Mengingat karakteristik bisnis kami sebagai perusahaan investasi, maka penting bagi Saratoga untuk senantiasa menerapkan strategi pengelolaan modal dan utang yang hati-hati untuk meraih potensi investasi yang maksimal dan beban Bunga yang rendah. Pada akhir tahun 2023, *Loan to Value* Saratoga berada di level 0,5% dibandingkan dengan 1% pada tahun 2022. Penurunan tersebut terjadi seiring dengan penurunan jumlah pinjaman Perseroan.

### Profil Jatuh Tempo Pinjaman per tanggal 31 Desember 2023 (dalam miliar)



## Prospek Usaha

Menurut IMF, pertumbuhan ekonomi Indonesia diproyeksikan mencapai 5% pada tahun 2024 dengan konsumsi swasta sebagai penopang utama pertumbuhan. Investasi swasta dan belanja pemerintah juga diperkirakan akan meningkat sebagai hasil dari reformasi dan proyek-proyek pemerintah baru. Inflasi diperkirakan akan turun menjadi 3,2% pada tahun 2024, yang mencerminkan pelemahan harga komoditas dan pulihnya pertumbuhan permintaan domestik setelah berhasil bangkit pasca pandemi.

Dengan mempertimbangkan prospek di atas, Saratoga optimis dengan lingkungan investasi tahun 2024 dengan pertumbuhan ekonomi yang stabil dan penurunan inflasi di Indonesia. Kami akan terus fokus pada proyek-proyek investasi yang telah direncanakan dan menjajaki setiap peluang potensial dengan kegigihan dan kehati-hatian. Selain itu, stabilitas ekonomi akan menguntungkan semua perusahaan portofolio kami dan tim kami akan bekerja sama serta memberikan dukungan apapun bagi mereka untuk melakukan ekspansi bisnis dan meraih pertumbuhan profitabilitas.



### Perbandingan antara Target/Proyeksi pada Awal Tahun dan Hasil Aktual Operasi

Mengingat ketidakpastian bisnis dan ekonomi pada tahun 2023, Saratoga mengedepankan prinsip kehati-hatian dalam melakukan investasi baru dan menjajaki peluang di berbagai sektor seperti energi terbarukan, infrastruktur digital, dan layanan kesehatan. Pada tahun 2023, Saratoga menyeleksi lebih dari 124 peluang dan merealisasikan satu investasi baru. Dalam hal biaya operasional, Saratoga terus mempertahankan struktur organisasi yang sangat efisien untuk menjaga beban kompensasi dan manfaat pada tingkat yang wajar, yang selama ini mengambil porsi terbesar dari beban usaha kami. Biaya besar lainnya, biaya hukum dan konsultasi, melekat dalam sifat bisnis Saratoga, di mana kami harus menyewa konsultan keuangan dan pengacara untuk melakukan uji tuntas terhadap setiap prospek investasi dan menyiapkan dokumen hukum dalam proses investasi dan divestasi. Pada tahun 2023, total beban usaha kami tercatat sebesar Rp222 miliar, yang sesuai dengan alokasi anggaran untuk tahun ini.

### Target 2024

Saratoga terus mengeksplorasi peluang baru dan berencana untuk melakukan investasi baru jika dan ketika terdapat peluang yang tepat. Tim kami akan fokus pada sektor-sektor yang disebutkan di atas dan membangun hubungan antara kelompok perusahaan dalam tahap pertumbuhan dan kelompok perusahaan yang baru dibangun.

### Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal

Mengingat karakteristik bisnis kami sebagai perusahaan induk investasi, Saratoga menghabiskan sebagian besar belanja modalnya pada tahun 2023 untuk membiayai berbagai kegiatan pendukung, seperti aplikasi dan peralatan kantor.

### Aspek Pemasaran Produk dan Layanan Perusahaan

Karakteristik bisnis kami tidak memerlukan upaya pemasaran karena kami tidak menghasilkan produk dan layanan seperti yang dilakukan perusahaan investasi kami. Di tingkat perusahaan induk investasi, Saratoga memberikan panduan bisnis untuk membantu perusahaan investasi kami melaksanakan rencana bisnis mereka secara terukur, disiplin dan optimal.

### Dividen dan Kebijakan Dividen

#### Kebijakan Dividen

Saratoga mengikuti dengan cermat hukum dan peraturan yang berlaku di Indonesia dalam menentukan kebijakan dividen Perseroan. Oleh karena itu, persetujuan dari pemegang saham diperlukan melalui mekanisme Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan untuk memberikan rekomendasi kepada Direksi Perseroan untuk mengambil keputusan sehubungan dengan dividen. Kebijakan Perseroan memungkinkan pembagian dividen dalam setiap tahun hanya jika kita memiliki laba yang cukup dan/atau saldo laba positif. Dalam pembagian dividen interim, Anggaran Dasar Perseroan dengan jelas menyatakan bahwa keputusan terkait dividen diambil dengan mempertimbangkan posisi kas Perseroan dan tidak mengakibatkan kekayaan bersihnya menjadi kurang dari jumlah modal ditempatkan dan disetor serta cadangan wajib sebagaimana diatur dalam Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.

Uraian	2023	2022
Total Dividen Tunai	Rp1.017.362.625.000	Rp813.890.100.000
Dividen per Saham	Rp75	Rp60
Tanggal Pengumuman Pembayaran Dividen	15 Mei 2023	21 April 2022
Tanggal Pembayaran Dividen	14 Juni 2023	13 Mei 2022

## Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum

Per tanggal 31 Desember 2023, kami telah melaporkan bahwa tidak ada sisa saldo dana hasil Penawaran Umum Perdana Saham. Dana hasil IPO telah seluruhnya digunakan sebagaimana dimaksud dalam prospektus IPO.

Karena Saratoga tidak melakukan penawaran umum pada tahun 2023, tidak ada keterbukaan informasi terkait penggunaan dana hasil penawaran umum.

## Informasi Material mengenai Investasi, Perluasan, Divestasi, Penggabungan/ Konsolidasi Bisnis, Pengambilalihan, Restrukturisasi Modal/Utang, Transaksi Material, Transaksi dengan Pihak Berelasi dan Transaksi yang Mengandung Benturan Kepentingan

Pada 2023, tidak ada informasi dan fakta material mengenai investasi, ekspansi, divestasi, akuisisi, dan restrukturisasi utang/ modal, dan transaksi benturan kepentingan.

Pada tahun 2023, kami melakukan transaksi dengan pihak afiliasi dan mengungkapkan informasi sebagaimana disyaratkan oleh POJK No. 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi yang Mengandung Benturan Kepentingan. Sifat transaksi dijelaskan lebih lanjut di bawah ini:

Tanggal Transaksi	Para Pihak	Sifat Afiliasi	Jenis Transaksi Afiliasi	Objek Transaksi Afiliasi	Nilai Transaksi
1 Mei 2023	(i) Perseroan (ii) PT Adaro Energy Indonesia Tbk. ("ADRO")	Perseroan memiliki kesamaan Direksi dengan ADRO	Sewa Unit Kantor	Unit Kantor	Kurang dari 0,05% ekuitas Perseroan per tanggal 31 Desember 2022

Transaksi afiliasi diatas diungkapkan sejalan dengan prosedur sebagaimana dimaksud dalam POJK 42 tahun 2020.

Transaksi afiliasi tersebut di atas merupakan kegiatan usaha yang dijalankan dalam rangka menghasilkan pendapatan usaha dan dijalankan secara rutin, berulang dan/atau berkelanjutan.

## Perubahan Peraturan yang Berdampak Signifikan terhadap Perusahaan

Selama tahun 2023, Perseroan tidak menemukan adanya perubahan peraturan yang berdampak signifikan terhadap kinerja Perseroan secara keseluruhan.

## Perubahan Standar Akuntansi Keuangan yang Berdampak bagi Perusahaan

Sepanjang tahun 2023, tidak terdapat perubahan standar akuntansi keuangan yang berdampak signifikan terhadap Perseroan.



Bab 06

# Tata Kelola Perusahaan



# Tata Kelola Perusahaan

Kami menyadari bahwa penerapan praktik bisnis terbaik tidak hanya akan membawa manfaat bagi Perseroan tetapi juga pemegang saham dan semua pemangku kepentingan Perseroan. Oleh karena itu, kami meletakkan penerapan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) dalam kerangka keberlanjutan sebagai bagian dari tanggung jawab kami untuk menunjukkan pembenahan berkelanjutan sehingga dapat meningkatkan akuntabilitas organisasi dan melindungi kepentingan pemegang saham dan pemangku kepentingan Perseroan.

Untuk mewujudkan visi tersebut, kami berkomitmen untuk melakukan internalisasi prinsip-prinsip GCG dan praktik bisnis terbaik di lingkungan Perseroan secara konsisten melalui:

- penegakkan kebijakan perusahaan dari Manajemen hingga ke semua jajaran;
- pengaturan dan pengendalian semua kegiatan perusahaan melalui seperangkat aturan formal dan mekanisme yang jelas;
- peningkatan akuntabilitas pengelolaan perusahaan secara terus-menerus kepada pemegang saham;
- pengembangan komunikasi yang jelas antara Perseroan dengan seluruh pemangku kepentingan; dan
- kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku, termasuk dan terutama berkaitan dengan peraturan dan pedoman yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK) di Indonesia, dan Bursa Efek Indonesia (BEI).

## Penilaian Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Untuk mengukur efektivitas dan kecukupan pelaksanaan tata kelola yang baik dan untuk memastikan penerapannya tetap pada jalurnya, kami secara konsisten memantau pelaksanaan proses prinsip tata kelola dan melakukan penilaian mandiri terhadap standar dan kriteria yang diakui secara nasional dan internasional. Kami akan menggunakan hasil penilaian sebagai dasar untuk membantu kami menentukan rangkaian perbaikan dan mematangkan implementasi proses tata kelola perusahaan di lingkungan Perseroan.

### Kriteria

Penilaian mandiri yang kami lakukan mengadopsi kriteria yang digunakan dalam *ASEAN Corporate Governance Scorecard* (ACGS), yang meliputi: (1) hak pemegang saham; (2) perlakuan yang adil terhadap pemegang saham; (3) peran pemangku kepentingan; (4) pengungkapan dan transparansi; dan (5) tanggung jawab Dewan Komisaris.

### Penilaian Tata Kelola dan Para Pihak Penilai

Kami telah mengacu pada prinsip-prinsip GCG yang dirumuskan oleh OECD dalam melakukan penilaian atas penerapan tata kelola. Kemudian kami melibatkan *Indonesian Institute for Corporate Directorship* (IICD) sebagai pihak independen untuk membantu kami memvalidasi dan memberikan pendapat profesional terhadap kualitas dari hasil penilaian tersebut.

### Hasil Penilaian

Pada tahun 2023, penilaian mandiri yang kami lakukan menunjukkan bahwa penerapan tata kelola perusahaan meraih skor 89,24 dibandingkan dengan 89,83 yang dicapai pada tahun 2022, atau di atas skor rata-rata 80,10 yang dibukukan perusahaan publik atau emiten *Big Cap* (100 perusahaan dengan kapitalisasi pasar terbesar di bursa), dan dikategorikan Baik atau Level 3 (80-89,99). Ini merupakan tahun keempat bagi Perseroan untuk berada di level tersebut. Skor tersebut tidak hanya mencerminkan tingkat kepatuhan Perseroan tetapi juga dampak positif dari perbaikan berkelanjutan yang telah kami lakukan terhadap organisasi, pemegang saham, dan semua pemangku kepentingan.

Prinsip	Keterangan	Score	
		2023	2022
Prinsip A	Hak-Hak Pemegang Saham	9,05	9,52
Prinsip B	Perlakuan Setara terhadap Pemegang Saham	8,46	8,57
Prinsip C	Peran Pemangku Kepentingan	13,85	13,85

Prinsip	Keterangan	Score	
		2023	2022
Prinsip D	Pengungkapan dan Transparansi	22,66	22,66
Prinsip E	Tanggung Jawab Dewan Komisaris	33,23	33,23
Penilaian Bonus dan Penalti terhadap Praktik Penerapan Tata Kelola Perusahaan selama Tahun Buku	Tidak Ada Poin Bonus atau Poin Penalti	Meraih 2 poin tambahan dan tidak ada penalti	Meraih 2 poin tambahan dan tidak ada penalti
<b>Total</b>		<b>89,24</b>	<b>89,83</b>

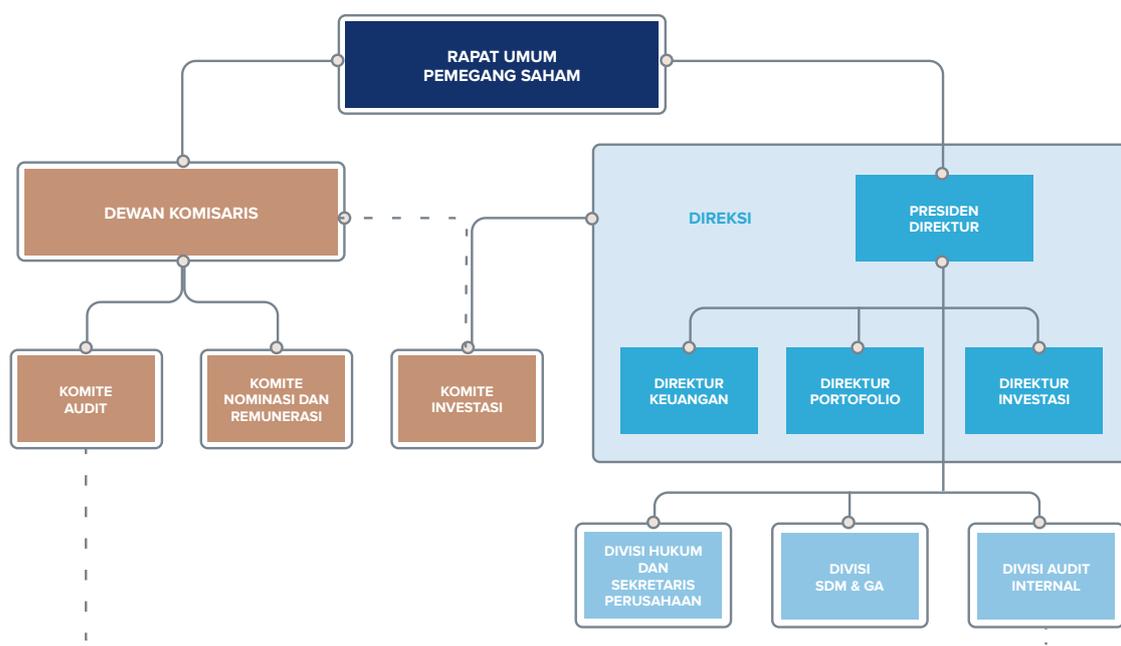
## Peran Organ Struktur Tata Kelola dan Akuntabilitas

Akuntabilitas Saratoga diwujudkan melalui pembentukan organ pendukung tata kelola, yang menjalani berbagai peran dan fungsi sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan, dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Perseroan menerapkan sistem *two-tier* dalam struktur tata kelola, yang memisahkan fungsi pengelolaan dan pengawasan. Direksi adalah organ yang bertanggung jawab atas fungsi pengelolaan sedangkan Dewan Komisaris mengemban fungsi sebagai organ yang menjalankan fungsi pengawasan terhadap Direksi. Selama menjalankan fungsinya masing-masing sesuai dengan peraturan yang berlaku, setiap organ menjunjung tinggi independensi dan integritas terhadap kinerja tugasnya untuk kepentingan Perseroan sendiri dan berbagi tanggung jawab untuk memastikan masa depan bisnis Perseroan yang berkelanjutan.

Dalam rangka memenuhi tanggung jawab pengawasannya, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi. Sementara itu, Direksi dibantu oleh Komite Investasi yang bertanggung jawab untuk memberikan rekomendasi serta pendapat profesional dan independen sehubungan dengan agenda investasi dan divestasi yang

diajukan oleh Perseroan. Kemudian untuk memastikan efektivitas pelaksanaan tugas mereka dalam kaitannya dengan ruang lingkup dan kompleksitas bisnis Saratoga yang terus berkembang, kami juga melakukan penilaian tahunan.

Sementara itu, Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) memiliki peran penting dalam penerapan GCG secara efektif melalui perannya sebagai organ yang mengelola kepemilikan saham Perseroan. Melalui RUPS, pemegang saham Perseroan melaksanakan sebagian haknya, termasuk hak untuk memperoleh informasi terkini mengenai kinerja usaha Perseroan, menyatakan pendapat atau nasihatnya serta menyetujui atau tidak menyetujui agenda korporasi yang diusulkan oleh manajemen Perseroan. Setiap keputusan yang diambil dalam RUPS harus mewakili kepentingan jangka panjang Perseroan. Seluruh mekanisme pelaksanaan RUPS, termasuk proses pengambilan keputusan, diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan, dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Namun demikian, RUPS tidak berhak melakukan intervensi dalam pelaksanaan tugas, fungsi dan wewenang Dewan Komisaris dan/atau Direksi.



# Hak Pemegang Saham

Penerapan prinsip-prinsip tata kelola mengacu pada standar global yang semata-mata dilakukan untuk melindungi prospek jangka panjang dari keberlanjutan bisnis Perseroan serta memastikan perlakuan yang adil kepada pemegang saham Perseroan, termasuk pemegang saham minoritas dan memenuhi tanggung jawab kami kepada pemangku kepentingan lainnya sehingga dapat menciptakan nilai yang berkelanjutan. Pemegang saham Perseroan memberikan akses yang setara untuk memperoleh informasi perusahaan dan dapat melaksanakan haknya dalam RUPS di mana mereka dapat memberikan persetujuan atau tidak setuju dengan agenda perusahaan yang diajukan, termasuk memberikan persetujuan terkait hal-hal berikut:

- remunerasi atau kenaikan besaran remunerasi bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris dan/atau pejabat eksekutif;
- nominasi dan pemilihan anggota Direksi dan Dewan Komisaris;

RUPS juga mengakomodir pandangan dan kepentingan pemegang saham atas keputusan-keputusan penting, memberikan persetujuan terhadap langkah yang diambil Perseroan untuk kepentingan terbaiknya, dengan tetap memperhatikan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan serta seluruh peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Selain rapat umum, kami juga melibatkan pemegang saham dalam sesi presentasi bagi *investor* yang diadakan secara berkala dan mencakup diskusi mengenai inisiatif terkait perlindungan atas lingkungan hidup yang diambil oleh perusahaan investasi kami.

## Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)

Sebagaimana tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan serta seluruh peraturan perundang-undangan yang berlaku, Perseroan menyelenggarakan dua jenis RUPS, yaitu Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB).

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST), yang diselenggarakan paling lambat 6 (enam) bulan sejak akhir tahun buku, kami memfasilitasi pemegang saham untuk mengeluarkan keputusan mengenai hal-hal yang berkaitan dengan bisnis dan operasi Perseroan, termasuk pengangkatan dan pemberhentian Komisaris dan Direksi, persetujuan Laporan Keuangan dan Laporan Tahunan Perseroan, pembayaran dividen dan pembagian laba, jumlah remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris, penunjukan auditor independen, dan pendelegasian wewenang kepada Dewan untuk menindaklanjuti hal-hal yang dibahas dan disepakati dalam RUPST.

### Prosedur Pelaksanaan RUPS

- Perseroan memberikan pemberitahuan 21 hari sebelumnya penyelenggaraan RUPST dan RUPSLB;
- Perseroan memberikan latar belakang dan penjelasan untuk setiap mata acara yang memerlukan persetujuan pemegang

saham yang dimuat dalam pemberitahuan RUPST dan/atau pernyataan yang menyertainya;

- Perseroan memberikan kesempatan kepada pemegang saham untuk mengusulkan hal untuk dibahas dalam rapat umum pemegang saham dengan persyaratan persentase tertentu;
- Perseroan akan menunjuk pihak independen untuk membantu menghitung dan/atau mengesahkan suara yang dikumpulkan dalam RUPS;
- Perseroan mengumumkan kepada publik luas selambatnya 2 (dua) hari kerja berikutnya hasil pemungutan suara yang diambil dalam RUPST/RUPSLB;
- Perseroan memberikan kesempatan yang sama kepada seluruh pemegang saham atau kuasanya untuk mengajukan pertanyaan dalam rapat.

### Pelaksanaan RUPS Tahun 2023

Pada tanggal 15 Mei 2023, kami melakukan RUPS Tahunan (RUPST) dan RUPSLB Luar Biasa (RUPSLB) sekaligus. Sebagaimana dituangkan dalam Akta Notaris Risalah Rapat RUPST No. 75 dan No. 76 tanggal 15 Mei 2023 yang dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta, anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang hadir dalam rapat adalah:

<b>Dewan Komisaris</b>	Presiden Komisaris	: Edwin Soeryadjaya
	Komisaris	: Joyce Soeryadjaya Kerr
	Komisaris	: Indra Cahya Uno
	Komisaris Independen	: Sidharta Utama
	Komisaris Independen	: Anangga W. Roosdiono
<b>Direksi</b>	Presiden Direktur	: Michael William P. Soeryadjaya
	Direktur	: Lany Djuwita Wong
	Direktur	: Devin Wirawan



Untuk mendukung RUPST, Perseroan menunjuk pihak independen, yang terdiri dari Datindo Entrycom (Biro Administrasi Efek yang diwakili oleh Esther Agung Setiawati) untuk mencatat saham Perseroan dan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. (Notaris) untuk membantu memvalidasi keputusan rapat dan menyiapkan risalah rapat.

Selain itu, menjelang pelaksanaan RUPST dan RUPSLB, terdapat tahapan persiapan sebagaimana disyaratkan oleh peraturan, yaitu:

<b>Pemberitahuan Agenda RUPS kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK)</b>	28 Maret 2023
<b>Pengumuman RUPS kepada Pemegang Saham</b>	Pada tanggal 4 April 2023, melalui situs web Bursa Efek Indonesia, situs web resmi Perseroan, dan situs web KSEI sebagai penyedia aplikasi E-RUPS.
<b>Pengiriman Undangan RUPS kepada Pemegang Saham</b>	19 April 2023 Pada tanggal 19 April 2023 melalui situs web Bursa Efek Indonesia, situs web Perseroan, dan situs web KSEI sebagai penyedia aplikasi E-RUPS.
<b>RUPS</b>	Pada tanggal 15 Mei 2023, yang dimulai pukul 10.23 WIB di Adaro Institute, Cyber Building 2, Lantai 26, Jl. HR Rasuna Said Blok X-5 Kav. 13, Kuningan Timur, Setiabudi, Jakarta Selatan.
<b>Pengumuman Hasil RUPS</b>	Pada tanggal 17 Mei 2023, melalui situs web Bursa Efek Indonesia, situs web Perseroan, dan situs web KSEI.
<b>Penyampaian Akta Risalah RUPS kepada OJK</b>	8 Juni 2023

## RUPST 2023

RUPST 2023 dihadiri oleh para pemegang saham atau kuasa pemegang saham Perseroan dengan hak suara yang sah sebanyak 12.451.875.078 saham atau setara dengan 92,13% dari saham yang ditempatkan Perseroan setelah dikurangi dengan saham treasury Perseroan. Dengan jumlah saham yang diwakili dalam rapat, Perseroan sesuai dengan ketentuan Pasal 41 ayat (1) huruf (a) Peraturan OJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Penyelenggaraan RUPS Perusahaan Terbuka dan Pasal 12 Ayat (1) huruf (a) dan butir (7) Anggaran Dasar Perseroan, memenuhi kuorumnya dan berhak mengambil keputusan yang mengikat secara hukum.

Dalam Rapat, RUPS memberikan kesempatan pemegang saham dan/atau kuasanya untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat mengenai mata acara rapat, namun tidak ada yang mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan tanggapan.

RUPST menghasilkan keputusan-keputusan sebagai berikut:

### MATA ACARA PERTAMA

- Persetujuan atas Laporan Tahunan untuk tahun buku 2022 dan pengesahan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan memberikan pelunasan dan pembebasan sepenuhnya (*volledig acquit et de charge*) kepada anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas kegiatan pengurusan dan pengawasan yang dilakukan selama tahun buku 2022.
- Menyetujui dan menerima dengan baik Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2022, termasuk Laporan Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan, dan mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan entitas anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 yang telah diaudit oleh Akuntan Publik Harry Widjaja, S.E., CPA Kantor Akuntan Publik Siddharta Widjaja & Associates (anggota jaringan global KPMG) sebagaimana dijelaskan dalam laporannya No. 00045/2.1005/AU.1/05/1214-3/1/III/2023 tanggal 10 Maret 2023 dengan pendapat wajar tanpa pengecualian.
  - Atas persetujuan Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2022 termasuk laporan pengawasan Dewan Komisaris Perseroan, serta pengesahan laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, dengan demikian memberikan pembebasan dan pembebasan sepenuhnya (*volledig acquit et de charge*) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dari tugas pengurusan dan pengawasan selama tahun buku 2022, sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan bukan merupakan tindak pidana atau pelanggaran terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku.

#### Hasil Pemungutan Suara:

Jumlah saham yang Setuju	Jumlah saham yang Tidak Setuju	Jumlah saham yang Abstain:
12.416.291.679 saham (99,71%)	124.000 saham (0,0009958%)	35.459.399 saham (0,28%)

Keterangan: Terdapat satu pemegang saham yang mengajukan pertanyaan terhadap mata acara pertama rapat.

### MATA ACARA KEDUA

- Persetujuan atas penetapan penggunaan laba bersih Perseroan tahun buku 2022.
- Menyetujui penggunaan laba tahun berjalan yang diatribusikan kepada pemilik Perseroan tahun buku 2022 sebesar Rp4.616.367.000.000 (empat triliun enam ratus enam belas miliar tiga ratus enam puluh tujuh juta Rupiah), untuk hal-hal sebagai berikut:
    - Sebesar Rp5.000.000.000 (lima miliar Rupiah) disisihkan sebagai cadangan wajib Perseroan;
    - Sebesar Rp1.017.362.625.000 (satu triliun tujuh belas miliar tiga ratus enam puluh dua juta enam ratus dua puluh lima ribu Rupiah) atau Rp75 (tujuh puluh lima Rupiah) per saham akan dibayarkan sebagai dividen tunai final kepada para pemegang saham Perseroan; dan
    - Sisanya akan dialokasikan untuk menambah saldo laba Perseroan.
  - Menyetujui pemberian kuasa dan wewenang kepada Direksi untuk mengatur tata cara pembayaran dividen tunai final, termasuk namun tidak terbatas pada penetapan jadwal pembayaran, serta melakukan segala tindakan lain yang diperlukan sehubungan dengan pembayaran dividen tunai final dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

#### Hasil Pemungutan Suara:

Jumlah saham yang Setuju	Jumlah saham yang Tidak Setuju	Jumlah saham yang Abstain:
12.435.314.196 saham (99,86%)	124.000 saham (0,0009958%)	16.436.882 saham (0,13%)

Keterangan: Terdapat satu pemegang saham yang mengajukan pertanyaan terhadap mata acara kedua rapat

### MATA ACARA KETIGA

- Persetujuan penunjukan Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik untuk mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.
- Menyetujui pemberian wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik dan Akuntan Publik untuk mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan kegiatan audit-audit lain yang diperlukan Perseroan serta menetapkan honorarium dan persyaratan penunjukan lainnya serta memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik dan Akuntan Publik pengganti apabila Kantor Akuntan Publik yang ditunjuk Akuntan tidak dapat melaksanakan tugasnya karena alasan apapun, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Audit.

#### Hasil Pemungutan Suara:

Jumlah saham yang Setuju	Jumlah saham yang Tidak Setuju	Jumlah saham yang Abstain:
12.381.665.659 saham (99,43%)	53.771.737 saham (0,43%)	16.437.682 saham (0,13%)

Keterangan: Pemegang saham tidak ada yang mengajukan pertanyaan terhadap mata acara ketiga rapat.

## RUPST 2023

### MATA ACARA KEEMPAT

- Persetujuan penetapan gaji, honorarium dan tunjangan serta fasilitas lainnya bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris untuk tahun buku 2023.
1. Dengan memperhatikan saran dan pendapat yang diberikan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan, menetapkan remunerasi bagi seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2023 sebesar-besarnya Rp17.000.000.000,00 (tujuh belas miliar Rupiah).
  2. Pemberian kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan besaran gaji, bonus dan tunjangan lainnya bagi anggota Direksi Perseroan dengan mengacu pada struktur, kebijakan dan besaran remunerasi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, dengan memperhatikan saran dan pendapat yang diberikan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan.

#### Hasil Pemungutan Suara:

<b>Jumlah saham yang Setuju</b>	<b>Jumlah saham yang Tidak Setuju</b>	<b>Jumlah saham yang Abstain:</b>
12.430.526.411 saham (99,82%)	124.400 saham (0,0009990%)	21.224.267 saham (0,17%)

Keterangan: Pemegang saham tidak ada yang mengajukan pertanyaan terhadap mata acara keempat rapat.

### MATA ACARA KELIMA

Pelaporan Hasil Pelaksanaan Program Insentif Jangka Panjang Perseroan. Oleh karena hanya bersifat laporan, maka dalam mata acara ini tidak ada resolusi yang diambil.

Keterangan: Pemegang saham tidak ada yang mengajukan pertanyaan terhadap mata acara kelima rapat.

Keputusan yang diambil dalam penyelenggaraan RUPST 2023 telah direalisasikan seluruhnya pada tahun buku, termasuk membayar dividen tunai final kepada para pemegang saham Perseroan dengan tepat waktu dan jumlah.

Perseroan telah menunjuk Jose Dimas Satria, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta Selatan, untuk membantu memvalidasi suara dan menuliskan hasilnya di Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Saratoga Investama Sedaya Tbk No. 75 tanggal 15 Mei 2023.

## RUPSLB Tahun 2023

Sementara itu, RUPSLB 2023 dimulai pukul 11.12 WIB pada hari yang sama dengan penyelenggaraan RUPST 2023. Hadir dalam rapat sebanyak 12.449.818.678 pemegang saham atau kuasa pemegang saham Perseroan atau setara dengan 92,11% dari saham ditempatkan Perseroan setelah dikurangi dengan saham treasury Perseroan. Dengan jumlah saham yang diwakili dalam rapat, Perseroan sesuai dengan ketentuan Pasal 41 ayat (1) huruf (a) Peraturan OJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Penyelenggaraan RUPS Perusahaan Terbuka dan Pasal 12 Ayat (1) huruf (a) dan butir (7) Anggaran Dasar Perseroan, memenuhi kuorumnya dan berhak mengambil keputusan yang mengikat secara hukum.

### MATA ACARA PERTAMA

- Persetujuan rencana pembelian kembali saham Perseroan.
1. Menyetujui pembelian kembali saham Perseroan dengan jumlah maksimum sebanyak 50.000.000 (lima puluh juta) saham atau sebanyak-banyaknya nol koma tiga-enam persen (0,36%) dari modal ditempatkan dan disetor penuh Perseroan dengan total sebesar-besarnya Rp150.000.000.000,00 (seratus lima puluh miliar Rupiah).
  2. Menyetujui pemberian wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan, baik secara bersama-sama maupun sendiri-sendiri, untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan dalam melaksanakan keputusan Rapat ini, termasuk menetapkan persyaratan pelaksanaan pembelian kembali saham Perseroan dengan memperhatikan ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, menyatakan kembali susunan pemegang saham Perseroan, menghadap dan/atau hadir di hadapan pejabat yang berwenang dan/atau Notaris untuk menandatangani akta-akta yang diperlukan, memberikan keterangan, membuat dan menandatangani semua dokumen yang dipersyaratkan, serta melakukan setiap dan semua tindakan yang dianggap perlu, tanpa pengecualian.

#### Hasil Pemungutan Suara:

<b>Jumlah saham yang Setuju</b>	<b>Jumlah saham yang Tidak Setuju</b>	<b>Jumlah saham yang Abstain:</b>
12.247.475.350 saham (98,37%)	197.510.043 saham (1,58%)	4.833.285 saham (0,03%)

Keterangan: Pemegang saham tidak mengajukan pertanyaan ataupun memberikan pandangan terhadap mata acara pertama rapat.

## MATA ACARA KEDUA

- Persetujuan penggunaan saham treasuri Perseroan untuk Program Insentif Jangka Panjang Perseroan.
1. Menyetujui untuk mengalokasikan sebanyak-banyaknya 23.000.000 (dua puluh tiga juta) saham treasuri yang berasal dari pembelian kembali saham Perseroan untuk dibagikan kepada karyawan Perseroan pada tahun 2023 sebagai pelaksanaan Program Insentif Jangka Panjang Perseroan.
  2. Menyetujui pemberian wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk melakukan tindakan dan/atau melakukan transaksi sebagaimana diperlukan dan/atau diperlukan untuk mewujudkan pelaksanaan Program Insentif Jangka Panjang, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

### Hasil Pemungutan Suara:

Jumlah saham yang Setuju	Jumlah saham yang Tidak Setuju	Jumlah saham yang Abstain:
12.218.010.513 saham (98,13%)	231.761.465 saham (1,86%)	46.700 saham (0,0003751%)

Keterangan: Pemegang saham tidak mengajukan pertanyaan ataupun memberikan pandangan terhadap mata acara kedua rapat.

Perseroan telah menunjuk Jose Dimas Satria, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta Selatan, untuk membantu memvalidasi suara dan menuliskan hasilnya di Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT Saratoga Investama Sedaya Tbk No. 76 tanggal 15 Mei 2023.

## RUPS Tahun 2022

Pada tanggal 21 April 2022, Perseroan melaksanakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) dan RUPSLB Luar Biasa (RUPSLB) yang seluruh keputusan masing-masing RUPS dilaksanakan sepenuhnya.

Perseroan menunjuk Datindo Entrycom (Biro Administrasi Efek dan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. (Notaris) sebagai pihak independen yang mendukung penyelenggaraan RUPST dan RUPSLB.

Berikut tahapan pelaksanaan RUPST dan RUPSLB tahun 2022:

<b>Pemberitahuan Agenda RUPS kepada OJK</b>	8 Maret 2022
<b>Pengumuman RUPS</b>	15 Maret 2022 melalui situs web Bursa Efek Indonesia, situs web Perseroan, dan situs web KSEI.
<b>Undangan RUPS</b>	30 Maret 2022 melalui situs web Bursa Efek Indonesia, situs web Perseroan, dan situs web KSEI.
<b>Penyelenggaraan RUPS</b>	21 April 2022 di Menara Karya Lantai 17, Jl. HR Rasuna Said Blok X-5 Kav. 1-2, Kuningan Timur, Setiabudi, Jakarta Selatan.
<b>Pengumuman Hasil RUPS</b>	22 April 2022 melalui situs web Bursa Efek Indonesia, situs web Perseroan, dan situs web KSEI.
<b>Penyampaian Akta Risalah RUPS kepada OJK</b>	18 Mei 2022

## Pelaksanaan RUPST dan RUPSLB Tahun 2022

RUPST dihadiri oleh pemegang saham atau kuasa pemegang saham Perseroan yang sah sebanyak 12.603.950.645 saham atau setara dengan 93,38% dari saham ditempatkan Perseroan setelah dikurangi dengan saham yang telah dibeli kembali oleh Perseroan sebanyak 67.572.500 (enam puluh tujuh juta lima ratus tujuh puluh dua ribu lima ratus) saham. Sementara itu, RUPSLB dihadiri oleh pemegang saham atau kuasa pemegang saham Perseroan yang sah sebanyak 12.602.396.045 saham atau setara dengan 93,37% dari saham yang telah ditempatkan Perseroan setelah dikurangi dengan saham yang telah dibeli kembali oleh Perseroan sejumlah 67.572.500 (enam puluh tujuh juta lima ratus tujuh puluh dua ribu lima ratus) saham.

RUPST dan RUPSLB juga dihadiri oleh seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi, kecuali Joyce Soeryadjaya Kerr (Komisaris).

Dalam Rapat, Pemegang Saham dan/atau kuasanya diberikan kesempatan untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat mengenai mata acara Rapat, namun tidak satupun dari mereka mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan tanggapan.

RUPST dan RUPSLB telah dicatat dalam Akta Berita Acara RUPS Tahunan PT Saratoga Investama Sedaya Tbk. No. 161 dan No. 162, masing-masing, tanggal 21 April 2022 yang dibuat oleh Notaris Jose Dima Satria S.H., M.Kn.

Hasil RUPST dan RUPSLB adalah sebagai berikut:

## RUPST TAHUN 2022

### MATA ACARA PERTAMA

Persetujuan atas Laporan Tahunan untuk tahun buku 2021 dan pengesahan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan pemberian pembebasan dan pelunasan tanggung jawab sepenuhnya (*volledig acquit et de charge*) kepada anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang dilakukan selama tahun 2021.

1. Menyetujui dan menerima dengan baik Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2021, termasuk Laporan Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan, dan mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan entitas anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 yang telah diaudit oleh Akuntan Publik Harry Widjaja, S.E., CPA kantor Akuntan Publik Siddharta Widjaja & Associates (anggota jaringan global KPMG) sebagaimana dimuat dalam laporannya No. 00039/2.1005/AU.1/05/1214-2/III/2022 tanggal 10 Maret 2022 dengan pendapat wajar tanpa pengecualian.
2. Atas persetujuan Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2021 termasuk laporan pengawasan Dewan Komisaris Perseroan, serta pengesahan laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, dengan demikian memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya (*volledig acquit et de charge*) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dari tugas pengurusan dan pengawasan selama tahun buku 2021, sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan bukan merupakan tindak pidana atau pelanggaran terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku.

### MATA ACARA KEDUA

Persetujuan atas penetapan penggunaan laba bersih Perseroan tahun buku 2021.

1. Menyetujui penggunaan laba tahun berjalan untuk tahun buku 2021 yang diatribusikan kepada pemilik Perseroan sebesar Rp24.889.900.000.000.000 (dua puluh empat triliun delapan ratus delapan puluh delapan miliar sembilan ratus juta Rupiah), untuk hal-hal sebagai berikut:
  - a. Sebesar Rp5.000.000.000 (lima miliar Rupiah) disisihkan sebagai cadangan wajib Perseroan;
  - b. Sebanyak Rp813.890.100.000 (delapan ratus tiga belas miliar delapan ratus sembilan puluh juta seratus ribu Rupiah) atau Rp60 (enam puluh Rupiah) per saham akan dibayarkan sebagai dividen tunai final kepada pemegang saham Perseroan; dan
  - c. Sisanya akan dialokasikan untuk meningkatkan Saldo Laba Perseroan.
2. Menyetujui pemberian kuasa dan wewenang kepada Direksi untuk mengatur tata cara pembayaran dividen tunai final, termasuk namun tidak terbatas pada penetapan jadwal pembayaran, serta melakukan segala tindakan lain yang diperlukan sehubungan dengan pembayaran dividen tunai final sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

### MATA ACARA KETIGA

Persetujuan penunjukan Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik untuk mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.

Menyetujui pemberian wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik dan Akuntan Publik untuk mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan kegiatan audit-audit lain yang diperlukan Perseroan serta menetapkan honorarium dan persyaratan penunjukan lainnya serta memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik dan Akuntan Publik pengganti apabila Akuntan Publik yang ditunjuk tidak dapat melaksanakan tugasnya dengan alasan apapun, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Audit.

### MATA ACARA KEEMPAT

Persetujuan penetapan gaji, honorarium dan tunjangan serta fasilitas lainnya bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris untuk tahun buku 2022.

1. Dengan memperhatikan saran dan pendapat yang diberikan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan, menetapkan remunerasi bagi seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2022 sebanyak-banyaknya sebesar Rp15.000.000.000,00 (lima belas miliar Rupiah).
2. Pemberian kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan besaran gaji, bonus dan tunjangan lainnya bagi anggota Direksi Perseroan sesuai dengan struktur, kebijakan dan besaran remunerasi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, dengan memperhatikan saran dan pendapat yang diberikan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan.

## RUPST TAHUN 2022

### MATA ACARA KELIMA

Persetujuan pengangkatan kembali seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan, terhitung sejak ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan 2022 sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan 2025.

- Menyetujui berakhirnya masa jabatan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan sejak ditutupnya Rapat.
- Menyetujui pengangkatan kembali seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan 2022 sampai dengan berakhirnya masa jabatan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan pada penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan 2025 dengan komposisi sebagai berikut:
 

Presiden Direktur	: Michael William P. Soeryadjaya
Direktur	: Lany Djuwita Wong
Direktur	: Devin Wirawan
Presiden Komisaris	: Edwin Soeryadjaya
Komisaris	: Joyce Soeryadjaya Kerr
Komisaris	: Indra Cahya Uno
Komisaris Independen	: Sidharta Utama
Komisaris Independen	: Anangga W. Roosdiono
- Menyetujui untuk mengangkat dan memberi wewenang dengan hak substitusi Direksi Perseroan untuk mengambil segala tindakan yang berkaitan dengan Keputusan Rapat, termasuk namun tidak terbatas pada untuk hadir di hadapan otoritas, untuk melakukan pembahasan, meminta keterangan, memberikan dan/atau menyampaikan pemberitahuan mengenai pelaksanaan pengangkatan kembali susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia serta hal-hal lain yang terkait instansi yang berwenang, menyusun dan/atau menandatangani akta dan surat atau dokumen lain yang diperlukan atau dianggap perlu, hadir di hadapan Notaris terkait pembuatan akta pernyataan keputusan Rapat Perseroan, untuk membuat dan menandatangani serta melakukan hal-hal lain yang akan dan/atau dapat dilakukan untuk merealisasikan Keputusan Rapat.

### MATA ACARA KEENAM

Pelaporan atas penerapan hasil dari pelaksanaan Program Insentif Jangka Panjang Perseroan.

Karena ini hanya laporan, tidak ada resolusi yang dibuat dalam Mata Acara ini.

## RUPSLB Tahun 2022

### MATA ACARA PERTAMA

Persetujuan atas rencana pembelian kembali saham Perseroan.

- Menyetujui pembelian kembali saham Perseroan dengan jumlah sebanyak-banyaknya 45.000.000 (empat puluh lima juta) saham atau paling banyak 0,33% (nol koma tiga-tiga persen) dari modal ditempatkan dan disetor penuh Perseroan dengan total biaya hingga Rp150.000.000.000,00 (seratus lima puluh miliar Rupiah).
- Menyetujui pemberian wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan, baik secara bersama-sama maupun sendiri-sendiri, untuk mengambil segala tindakan yang diperlukan dalam melaksanakan keputusan Rapat ini, termasuk menetapkan persyaratan pelaksanaan pembelian kembali saham Perseroan dengan memperhatikan ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, menyatakan kembali susunan pemegang saham Perseroan, menghadap dan/atau hadir di hadapan pejabat yang berwenang dan/atau Notaris untuk menandatangani akta yang diperlukan, memberikan keterangan, membuat dan menandatangani semua dokumen yang dipersyaratkan, serta melakukan setiap dan semua tindakan yang dianggap perlu, tanpa pengecualian.

### MATA ACARA KEDUA

Persetujuan atas penggunaan saham treasury Perseroan untuk pelaksanaan Program Insentif Jangka Panjang Perseroan.

- Menyetujui untuk mengalokasikan sebanyak-banyaknya 20.000.000 (dua puluh juta) saham untuk dibagikan kepada karyawan Perseroan pada tahun 2022 sebagai implementasi Program Insentif Jangka Panjang Perseroan.
- Menyetujui pemberian wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk mengambil tindakan dan/atau melakukan transaksi sebagaimana diperlukan dan/atau disyaratkan untuk merealisasikan pelaksanaan Program Insentif Jangka Panjang, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Perseroan memastikan bahwa keputusan yang diambil dalam RUPST dan RUPSLB yang diselenggarakan pada tahun 2022 dan 2023, semuanya telah direalisasikan pada masing-masing tahun buku.

# Dewan Komisaris

Sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, Dewan Komisaris berperan sebagai organ pengawas dan juga bertanggung jawab untuk memberikan nasihat terhadap kebijakan pengurusan yang dijalankan oleh Direksi untuk kepentingan Perseroan sehingga memastikan bahwa Perseroan telah dikelola sesuai dengan visi, misi dan tujuan perusahaan. Anggaran Dasar Perseroan juga menyatakan bahwa Dewan Komisaris berwenang untuk memberikan persetujuan atas tindakan hukum tertentu yang diambil oleh Direksi.

Dewan Komisaris juga dapat melibatkan konsultan ahli yang berasal dari luar perusahaan untuk membantu memberikan saran dan rekomendasi sehubungan dengan pelaksanaan fungsi Dewan Komisaris dan komite-komite Dewan Komisaris dengan biaya Perseroan.

## Piagam Dewan Komisaris

Dewan Komisaris berpedoman pada Piagam Dewan Komisaris dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab pengawasan serta wewenang secara objektif dan efektif terhadap nilai-nilai Perseroan dan sesuai dengan prinsip dan aturan GCG. Sebagai dasar untuk evaluasi kinerja masing-masing anggota, Dewan Komisaris akan melakukan penilaian secara berkala atas substansi Piagam Dewan Komisaris dan merekomendasikan beberapa revisi, jika sesuai, untuk memastikan konsistensinya dengan perubahan peraturan dan/atau perkembangan bisnis Saratoga. Piagam Dewan Komisaris telah tersedia di situs web Perseroan.

## Struktur dan Keanggotaan Dewan Komisaris

Bertanggung jawab kepada RUPS yang berwenang untuk mengangkat dan memberhentikan anggota Dewan, maka Dewan Komisaris Perseroan per 31 Desember 2023 terdiri dari lima orang anggota, yang salah satu di antaranya menjabat sebagai Presiden Komisaris yang bertanggung jawab untuk mengkoordinasikan seluruh tugas pengawasan Dewan Komisaris dan memastikan pelaksanaan rapat Dewan Komisaris. Anggota Dewan Komisaris menjabat sejak tanggal pengangkatannya oleh RUPS sampai dengan ditutupnya RUPST ketiga setelah pengangkatannya, dengan tidak mengabaikan hak RUPS untuk memberhentikan mereka sewaktu-waktu.

Sementara itu, Komisaris Independen kami mencapai 40% dari total anggota Dewan Komisaris, sehingga memenuhi kriteria independensi sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Terbuka. Komisaris Independen Perseroan juga telah menyampaikan pernyataan independensinya pada tanggal 21 Maret 2022.

Berikut adalah struktur keanggotaan Dewan Komisaris per tanggal 31 Desember 2023:

Nama	Jabatan	Periode
Edwin Soeryadjaya	Presiden Komisaris	2022-2025
Joyce S. Kerr	Komisaris	2022-2025
Indra Cahya Uno	Komisaris	2022-2025
Sidharta Utama	Komisaris Independen	2022-2025
Anangga W. Roosdiono	Komisaris Independen	2022-2025

Komposisi Dewan Komisaris tersebut telah memenuhi persyaratan sebagaimana ditentukan dalam Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan pasar modal yang berlaku, serta pedoman dan rekomendasi praktik terbaik internasional. Komposisinya juga dianggap memadai untuk melaksanakan tugas pengawasan yang efektif terhadap kebijakan manajemen, manajemen umum Perseroan dan kepatuhan terhadap peraturan Perseroan.

Profil singkat masing-masing anggota Dewan Komisaris telah diungkapkan pada bagian Profil Dewan Komisaris pada Laporan Tahunan 2023.

## Rapat Dewan Komisaris

Piagam Dewan Komisaris menetapkan bahwa Dewan Komisaris wajib mengadakan pertemuan sekurang-kurangnya 6 (enam) kali setahun atau sewaktu-waktu yang dianggap perlu oleh satu atau lebih anggota Direksi, sesuai dengan permintaan tertulis dari satu atau lebih anggota Dewan Komisaris atau berdasarkan permintaan tertulis dari satu atau lebih pemegang saham yang bersama-sama mewakili 1/10 (satu per sepuluh) dari jumlah seluruh saham dengan hak suara yang sah. Mata acara dan materi pembahasan rapat Dewan Komisaris harus dibagikan kepada peserta rapat selambat-lambatnya 5 (lima) hari sebelum rapat.

Pada rapat Dewan Komisaris, Presiden Komisaris memimpin rapat. Namun dalam hal Presiden Komisaris tidak dapat hadir dalam rapat Dewan Komisaris, di mana tidak perlu disebutkan alasan ketidakhadirannya kepada pihak ketiga, maka rapat akan dipimpin oleh anggota Dewan Komisaris yang secara khusus ditunjuk secara tertulis oleh Presiden Komisaris.

Rapat Dewan Komisaris akan membahas beberapa hal, termasuk hal-hal yang memerlukan persetujuan Dewan Komisaris, seperti agenda perusahaan yang signifikan dan transaksi pihak berelasi. Dewan Komisaris harus memastikan bahwa transaksi dilakukan dengan pengelolaan konflik kepentingan yang benar dan demi kepentingan terbaik perusahaan dan pemegang saham. Dewan Komisaris perlu memastikan bahwa setiap transaksi pihak berelasi dilakukan dengan memperhatikan prinsip *arms-length* dan sesuai harga pasar.

Kuorum rapat Dewan Komisaris yang memungkinkannya mengambil keputusan yang mengikat secara hukum adalah apabila rapat dihadiri oleh lebih dari 1/2 (satu per dua) bagian dari jumlah anggota Dewan Komisaris yang hadir atau diwakili dalam rapat.

Selain itu, Dewan Komisaris juga wajib mengundang anggota Direksi dalam rapat gabungan secara berkala atau sekurang-kurangnya 4 (empat) bulan sekali atau sewaktu-waktu yang dianggap perlu oleh Dewan Komisaris. Terdapat beberapa permintaan untuk

mengadakan rapat gabungan dengan anggota Direksi Perseroan setelah pelaksanaan rapat Dewan Komisaris agar Dewan Komisaris memperoleh informasi terkini terkait dengan kemajuan Perseroan.

Pada tahun 2023, anggota Dewan Komisaris telah mengadakan rapat sebanyak 7 kali rapat internal dan mengadakan 5 kali rapat gabungan dengan anggota Direksi Perseroan. Tingkat kehadiran pada setiap rapat Dewan Komisaris dilaporkan sebagai berikut:

### Rapat Internal Dewan Komisaris

Nama	Jabatan	Jumlah Rapat	Tingkat Kehadiran	%
Edwin Soeryadjaya	Presiden Komisaris	7	7	100
Joyce S. Kerr	Komisaris	7	7	100
Indra Cahya Uno	Komisaris	7	7	100
Sidharta Utama	Komisaris Independen	7	7	100
Anangga W. Roosdiono	Komisaris Independen	7	7	100

### Rapat Gabungan dengan Direksi

Nama	Jabatan	Jumlah Rapat	Tingkat Kehadiran	%
Edwin Soeryadjaya	Presiden Komisaris	5	5	100
Joyce S. Kerr	Komisaris	5	5	100
Indra Cahya Uno	Komisaris	5	5	100
Sidharta Utama	Komisaris Independen	5	5	100
Anangga W. Roosdiono	Komisaris Independen	5	5	100

### Tingkat Kehadiran Dewan Komisaris pada RUPS

Nama	Jabatan	Jumlah Rapat	Tingkat Kehadiran	%
Edwin Soeryadjaya	Presiden Komisaris	2	2	100
Joyce S. Kerr	Komisaris	2	2	100
Indra Cahya Uno	Komisaris	2	2	100
Sidharta Utama	Komisaris Independen	2	2	100
Anangga W. Roosdiono	Komisaris Independen	2	2	100

### Laporan Pelaksanaan Tugas Dewan Komisaris

Sebagai bagian dari pelaksanaan tugasnya, Dewan Komisaris pada tahun 2023 telah melakukan kegiatan-kegiatan sebagai berikut:

- Melakukan penelaahan dan diskusi secara berkala mengenai kegiatan dan rekomendasi serta pendapat profesional dari Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi.
- Menilai strategi bisnis Perseroan, rencana aksi utama, kebijakan risiko, anggaran dan rencana bisnis tahunan; menentukan tujuan implementasi; memantau pelaksanaan pengelolaan dan kinerja Perseroan; dan mengawasi investasi, akuisisi, dan divestasi yang berada di luar batas yang disepakati.
- Menyusun dan menyajikan laporan pertanggungjawaban kinerja tugas pengawasan selama tahun buku 2023 kepada Rapat Umum Pemegang Saham.
- Melakukan penilaian atas kinerja Direksi, Dewan Komisaris, Komite Audit, serta Komite Nominasi dan Remunerasi untuk tahun buku 2023.
- Melakukan penelaahan dan memberikan persetujuan atas anggaran tahunan Perseroan untuk tahun buku 2023 yang diusulkan oleh Direksi.
- Melakukan penelaahan secara berkala, memberikan rekomendasi dan saran kepada Direksi mengenai kegiatan investasi, kinerja keuangan dan operasional Perseroan.
- Memantau kualitas praktik tata kelola perusahaan Perseroan dan memberikan beberapa rekomendasi yang sesuai.

8. Memberikan persetujuan kepada Kantor Akuntan Publik yang ditunjuk untuk melaksanakan tugas audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan memantau pelaksanaan kegiatan audit dan perkembangan di pasar modal.
9. Mengawasi implementasi strategi perusahaan.
10. Melakukan penelaahan dan memberikan revisi atas Piagam Dewan Komisaris untuk memastikan kepatuhannya terhadap peraturan yang berlaku.
11. Menetapkan besaran remunerasi anggota Direksi dan Dewan Komisaris untuk tahun buku 2023, sehubungan dengan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 15 Mei 2023.
12. Mempersiapkan jadwal rapat Dewan Komisaris tahun 2023.

### Program Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris

Perseroan memberikan kesempatan yang luas kepada anggota Dewan Komisaris untuk menghadiri seminar atau pelatihan yang diselenggarakan oleh lembaga terkemuka mengenai pengembangan wawasan Direksi tentang GCG, prospek industri, prospek bisnis dan inovasi, sehingga dapat membantu mereka meningkatkan kualitas pengawasan manajemen dan penerapan proses tata kelola. Oleh karena itu, kami selalu menyiapkan anggaran tahunan untuk pelatihan Komisaris dan Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab untuk memberikan rekomendasi dan/atau saran untuk setiap kegiatan pengembangan dan/atau pelatihan yang relevan kepada Dewan Komisaris.

Sepanjang tahun 2023, program pelatihan dan pendidikan yang diikuti oleh Dewan Komisaris dilaporkan sebagai berikut:

No.	Nama Program Pelatihan	Penyelenggara
1	<i>APRAG Conference 2023: Internasional Arbitration in CharnginTimes: Meeting Challenge, Bridging Divide (Speaker)</i>	Beijing Arbitration Commission (BAC)
2	<i>Neuro Leadership</i>	Prasetya Mulya
3	<i>Sharing Session: Carbon Credit Industry and Technology</i>	Forest Carbon Pte. Ltd.

### Kebijakan Self-Assessment Dewan Komisaris

Untuk meningkatkan kualitas pelaksanaan proses tata kelola, Dewan Komisaris melakukan penilaian mandiri (*self-assessment*) setiap tahun terhadap kinerja tugas pengawasan. Penilaian harus mempertimbangkan beberapa rekomendasi dan hasil penelaahan dari Komite Nominasi dan Remunerasi yang juga bertanggung jawab untuk menentukan proses dan kriteria penilaian, yang meliputi kualitas tugas, kinerja, keterampilan dan keragaman anggota Dewan Komisaris serta masukan dan rekomendasi.

Hasil asesmen akan ditinjau pada rapat internal Dewan Komisaris dan akan menjadi acuan untuk meningkatkan kualitas pelaksanaan tugas pengawasan. Pada tahun 2023, penilaian mandiri Dewan Komisaris menunjukkan hasil sebagai berikut:

1. Seluruh kegiatan Dewan Komisaris telah terkoordinasi dengan baik;
2. Anggota Dewan Komisaris menyetujui pentingnya peran mereka kepada Perseroan dan bahwa masukan serta rekomendasi mereka kepada Perseroan sangat dihargai dan ditindaklanjuti oleh Direksi;
3. Anggota Dewan Komisaris adalah individu yang kompeten dan terampil dengan latar belakang pendidikan dan karier yang beragam; dan
4. Anggota Dewan Komisaris melakukan diskusi berkualitas di antara sesama anggota Komisaris mereka selama rapat Dewan Komisaris.

# Direksi

Direksi berperan sebagai organ yang melaksanakan tanggung jawab atas pengelolaan Perseroan secara kolektif. Selain melaksanakan tanggung jawab bersama, setiap anggota Direksi juga menjalankan tanggung jawab individu sesuai dengan keahlian dan pengalaman masing-masing anggota Direksi. Namun, pelaksanaan tugas oleh masing-masing anggota Direksi tetap menjadi tanggung jawab kolektif hingga terdapat bukti kelalaian pelaksanaan tugas oleh salah satu Direktur tertentu.

## Piagam Direksi

Anggota Direksi Perseroan merujuk pada Piagam Direksi yang menjadi pedoman bagi semua anggota Direksi dalam menentukan dan melaksanakan tugas mereka, secara objektif dan efektif. Piagam ini memuat ketentuan mengenai aturan, pedoman, penjelasan tanggung jawab dan wewenang, nilai-nilai dan mekanisme operasional lainnya. Direksi akan melakukan peninjauan atas Piagam Direksi secara berkala dan menyampaikan beberapa revisi, jika diperlukan, untuk menjaga konsistensinya dengan dinamika bisnis Saratoga. Piagam Direksi telah tersedia di situs web Perseroan.

## Struktur dan Komposisi Direksi

Bertanggung jawab langsung kepada RUPS yang berwenang untuk mengangkat dan memberhentikan, Direksi Perseroan per 31 Desember 2023 terdiri dari tiga anggota, yang salah satunya menjabat sebagai Presiden Direktur. Anggota Direksi menjabat mulai dari tanggal RUPS yang mengangkatnya sampai dengan ditutupnya RUPST ketiga setelah pengangkatannya, tanpa mengabaikan hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu.

Per tanggal 31 Desember 2023, komposisi anggota Direksi Perseroan adalah sebagai berikut:

Nama	Jabatan	Masa Jabatan
Michael W. P. Soeryadjaya	Presiden Direktur	2022-2025
Lany D. Wong	Direktur	2022-2025
Devin Wirawan	Direktur	2022-2025

Anggota Direksi telah memenuhi persyaratan dan kriteria dalam hal jumlah anggota, komposisi, dan status independensi sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan pasar modal yang berlaku. Anggota Direksi berkomitmen untuk mengelola Perseroan sejalan dengan pedoman dan rekomendasi praktik terbaik internasional yang memandu mereka untuk pengelolaan perusahaan yang efektif, efisien, dan profesional.

Profil singkat masing-masing anggota Direksi disajikan pada bagian Profil Direksi pada Laporan Tahunan ini.

## Tugas dan Tanggung Jawab Direksi

Sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan Piagam Direksi, anggota Direksi memiliki tanggung jawab kolektif, yaitu melaksanakan penilaian bisnis mereka untuk bertindak dalam apa yang mereka yakini secara wajar untuk kepentingan terbaik Perseroan dan pemegang sahamnya. Ruang lingkup tugasnya meliputi lima bidang utama yaitu manajemen, tata kelola perusahaan, manajemen risiko, pengendalian internal, dan audit internal. Saat memenuhi tanggung jawab tersebut, anggota Direksi dapat (sejauh dianggap perlu) mengandalkan kejujuran dan integritas eksekutif senior Perseroan serta penasihat dan auditor eksternalnya.

Selain tanggung jawab tersebut di atas, Direksi berhak mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan mengenai segala hal dan kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan sebaliknya, melakukan segala tindakan yang berkaitan dengan pengurusan dan kepemilikan, namun dengan batasan bahwa untuk tindakan-tindakan berikut ini memerlukan persetujuan Dewan Komisaris:

1. Meminjam atau memberikan pinjaman atas nama Perseroan (tidak termasuk penarikan uang Perseroan di bank) yang jumlahnya melebihi batas tertentu sebagaimana ditentukan oleh Dewan Komisaris dari waktu ke waktu;
2. Mendirikan usaha baru atau ikut serta dalam perusahaan lain, baik di dalam negeri maupun di luar negeri dengan jumlah melebihi 10% (sepuluh persen) dari jumlah ekuitas Perseroan, berdasarkan laporan keuangan terakhir Perseroan, untuk setiap proyek, di mana jumlah ekuitas Perseroan terdiri dari modal saham, tambahan modal disetor, laba ditahan dan penghasilan komprehensif lainnya;
3. Menjual dan/atau melepaskan penyertaannya pada entitas anak atau mengamankan kekayaan Perseroan sebesar melebihi 10% (sepuluh persen) dari jumlah ekuitas Perseroan, berdasarkan laporan keuangan terakhir Perseroan, untuk setiap proyek, sedangkan ekuitas Perseroan terdiri dari modal saham, tambahan modal disetor, laba ditahan dan penghasilan komprehensif lainnya;
4. Mengikat Perseroan sebagai penjamin;
5. Menyetujui pengangkatan dan atau pemberhentian Kepala Unit Audit Internal; dan
6. Menyetujui *risk appetite*, visi, misi dan rencana strategis Perseroan.

Selain melaksanakan tugas kolektif, anggota Direksi telah menyepakati pemisahan tugas berikut untuk memfasilitasi pelaksanaan tugas yang efektif dan proses pengambilan keputusan yang akurat dan cepat. Setiap anggota Direksi dapat mengambil keputusan berdasarkan penunjukan dan dalam lingkup tanggung jawab masing-masing meskipun pelaksanaan tugas Direksi tetap menjadi tanggung jawab bersama.

Nama	Lingkup Tugas
<b>Michael W. P. Soeryadjaya</b> Presiden Direktur	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bertanggung jawab untuk mengkoordinasikan seluruh kegiatan operasional Perseroan.</li> <li>Bertanggung jawab untuk mengoptimalkan pendapatan Perseroan atas setiap investasi yang dilakukan (terrealisasi &amp; belum terealisasi) dan memastikan efektivitas setiap sumber transaksi dan pemantauan portofolio.</li> </ul>
<b>Lany D. Wong</b> Direktur Keuangan	Bertanggung jawab terhadap kegiatan keuangan Perseroan dan memimpin <i>ESG Task Force</i> Perseroan.
<b>Devin Wirawan</b> Direktur Investasi	Bertanggung jawab atas kegiatan investasi dan divestasi Perseroan dan pengawasan terhadap perusahaan <i>investee</i> Perseroan.

Sebagaimana diuraikan dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku, Direksi diperbolehkan untuk membentuk komite untuk membantu mereka dalam melaksanakan tugasnya, dari waktu ke waktu, sebagaimana diperlukan.

## Rapat Direksi

Piagam Direksi mengatur bahwa Direksi wajib melakukan rapat secara berkala, sekurang-kurangnya satu kali dalam sebulan atau bilamana diperlukan sebagaimana diajukan oleh satu atau lebih anggota Direksi, berdasarkan permintaan tertulis dari satu atau lebih anggota Dewan Komisaris, atau oleh satu atau lebih pemegang saham yang secara kolektif mewakili 1/10 (satu per sepuluh) dari jumlah seluruh saham dengan hak suara yang sah. Direksi dapat mengundang anggota Dewan Komisaris untuk

bergabung dalam rapat untuk memberikan informasi terkini mengenai agenda operasional dan investasi Perseroan yang sedang berlangsung.

Seluruh mata acara dan materi rapat tersebut harus dibagikan kepada peserta rapat dalam jangka waktu paling lambat 5 (lima) hari sebelum rapat, yang diselenggarakan oleh Sekretaris Perusahaan. Direksi mempersiapkan jadwal rapat untuk tahun buku berikutnya sebelum akhir tahun buku.

Pada tahun 2023, Direksi mengadakan sebanyak 12 rapat internal dan berpartisipasi dalam 5 kali rapat gabungan dengan Dewan Komisaris. Tingkat kehadiran pada setiap rapat Direksi dilaporkan sebagai berikut:

## Rapat Internal Direksi

Nama	Jabatan	Jumlah Rapat	Tingkat Kehadiran	%
Michael W. P. Soeryadjaya	Presiden Direktur	12	12	100
Lany D. Wong	Direktur	12	12	100
Devin Wirawan	Direktur	12	12	100

## Rapat Gabungan dengan Dewan Komisaris

Nama	Jabatan	Jumlah Rapat	Tingkat Kehadiran	%
Michael W. P. Soeryadjaya	Presiden Direktur	5	5	100
Lany D. Wong	Direktur	5	5	100
Devin Wirawan	Direktur	5	5	100

## Tingkat Kehadiran Direksi pada RUPS

Nama	Jabatan	Jumlah Rapat	Tingkat Kehadiran	%
Michael W. P. Soeryadjaya	Presiden Direktur	2	2	100
Lany D. Wong	Direktur	2	2	100
Devin Wirawan	Direktur	2	2	100

## Laporan Pelaksanaan Tugas Direksi

Sebagai bagian dari pelaksanaan tugasnya, Direksi pada tahun 2023 melakukan kegiatan-kegiatan utama sebagai berikut:

- Melakukan evaluasi secara rinci dan rutin terhadap kinerja masing-masing unit bisnis Perseroan.
- Melakukan penelaahan secara berkala atas kinerja keuangan bulanan Perseroan.
- Melakukan pembahasan atas laporan keuangan Perseroan Konsolidasian yang telah diaudit oleh auditor independen untuk tahun buku 2023.
- Melakukan pembahasan persiapan RUPS Tahunan 2023 dan mata acara rapat.
- Melakukan pembahasan rencana kerja dan anggaran komprehensif tahun 2024.
- Merancang dan melakukan pembahasan rencana pengembangan jangka menengah dan jangka panjang portofolio bisnis Perseroan, baik secara organik maupun anorganik, serta kebutuhan belanja modal.

## Program Pengembangan Kompetensi Direksi

Kami sangat mendukung setiap inisiatif yang akan membantu meningkatkan kualitas pelaksanaan tugas Direksi dan meningkatkan kemampuan masing-masing Direksi. Oleh karena itu, Perseroan memberikan kesempatan yang sama untuk mengikuti pelatihan dan program pendidikan bagi setiap anggota Direksi. Perseroan telah menetapkan anggaran tahunan untuk pelatihan dan/atau program pendidikan profesional yang relevan yang diperlukan untuk setiap Direktur, baik sebagai kelompok individu profesional maupun bagi masing-masing anggota berdasarkan rencana Direksi dan sehubungan dengan anggaran yang disepakati Perseroan untuk tahun yang bersangkutan.

Pelatihan yang diikuti anggota Direksi pada tahun 2023 adalah sebagai berikut:

No.	Nama Program Pelatihan	Penyelenggara
1	<i>Sharing Session: Carbon Credit Industry and Technology</i>	Forest Carbon Pte. Ltd.
2	<i>The Improvement and Strengthening of Financial Sector (UUPPSK)</i>	Divisi Hukum dan Sekretaris Perusahaan Perseroan
3	<i>Boost your confidence, improve your selling skills</i>	James Gwee
4	<i>Indonesia's Transition towards Net Zero</i>	CFA Society Indonesia

## Kebijakan Self-Assessment Direksi

Untuk meningkatkan kualitas pelaksanaan proses tata kelola, Direksi akan dinilai atas kinerja tugasnya pada tahun yang bersangkutan berdasarkan Indikator Kinerja Utama yang ditetapkan dan diusulkan kepada Dewan Komisaris setiap awal tahun. Penilaian kinerja Direksi, baik secara individu maupun kolektif, dilaksanakan oleh Dewan Komisaris pada akhir tahun. Selain itu, Direksi juga akan melakukan penilaian mandiri (*self-assessment*) tahunan terhadap pelaksanaan fungsi Direksi dan komite-komitanya (jika ada).

Kriteria penilaian meliputi kinerja anggota Direksi, baik secara individu maupun kolektif dan kontribusi masing-masing anggota Direksi kepada Perseroan dan khususnya pada hal apa yang manajemen percaya bahwa Direktur dapat melakukan perbaikan. Presiden Direktur akan melakukan penelaahan berkala atas kinerja dari pelaksanaan tugas masing-masing Direktur serta peran dan tanggung jawab masing-masing Direktur.

Sementara itu, kinerja Presiden Direktur sendiri akan ditinjau dan dinilai oleh Presiden Komisaris dengan memperhatikan kriteria penilaian yang digunakan dalam evaluasi umum kinerja Direksi. Kemudian hasil penilaian berupa pandangan dari Presiden Direktur dan Presiden Komisaris akan diteruskan kepada Komite Nominasi dan Remunerasi yang akan melaporkannya setiap tahun kepada Dewan Komisaris. Penilaian akan dibahas lebih lanjut oleh seluruh anggota Dewan Komisaris setiap tahun. Setiap komite yang dibentuk oleh Direksi harus meninjau dan menilai kembali kecukupan piagam masing-masing setiap tahun dan menyampaikan usulan perubahan (jika ada) kepada Direksi untuk mendapat persetujuan.

# Perencanaan Suksesi

## Ketentuan mengenai Proses Nominasi bagi Direksi

Proses pencalonan kandidat anggota Direksi memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi yang bertanggung jawab untuk menetapkan rencana suksesi yang memuat mekanisme untuk mempersiapkan penerus Direksi. Selain itu, rencana suksesi juga berlaku untuk posisi Presiden Direktur, Direksi dan posisi eksekutif utama lainnya yang dianggap perlu oleh Dewan Komisaris, Direksi atau Komite Nominasi dan Remunerasi.

Rencana suksesi tidak hanya dilakukan dengan menyerahkan daftar calon pemimpin, tetapi juga mencakup perancangan rencana pengembangan profesional jalur kepemimpinan Perseroan. Rencana suksesi akan diperbarui secara berkala oleh Direksi, Dewan Komisaris atau Komite Nominasi dan Remunerasi untuk memastikan keselarasannya dengan perkembangan dan kebutuhan Saratoga.

Sementara itu, dalam proses nominasi untuk posisi eksekutif kunci Perseroan, Presiden Direktur harus bekerja sama dengan Dewan Komisaris atau Direksi atau Komite Nominasi dan Remunerasi dalam mengidentifikasi daftar individu yang paling tepat untuk mengisi posisi strategis.

Sebagai bagian dari prosedur nominasi, Komite Nominasi dan Remunerasi akan merekomendasikan calon anggota Direksi kepada Dewan Komisaris sesuai dengan kebijakan dan prinsip yang ditetapkan dalam Piagam Direksi dan kemudian Dewan Komisaris akan mengusulkan dan merekomendasikannya kepada RUPS.

## Proses Nominasi Dewan Komisaris

Dalam proses nominasi calon anggota Dewan Komisaris, Komite Nominasi dan Remunerasi wajib menyampaikan kriteria dan membantu identifikasi kandidat yang telah memenuhi kualifikasi yang sesuai dengan kebijakan dan prinsip yang ditetapkan dalam Piagam Dewan Komisaris. Dewan Komisaris kemudian akan memilih kandidat yang sesuai dengan kebutuhan Perseroan dan mengusulkan kandidat tersebut kepada RUPS untuk mendapatkan persetujuan.

# Kebijakan Remunerasi dan Penilaian Terhadap Anggota Dewan Komisaris dan Direksi

Kami menghargai kerja keras dan komitmen anggota Direksi dan Dewan Komisaris dengan memberikan paket remunerasi yang menarik. Mekanisme penyusunan remunerasi pengelolaan Perseroan meliputi rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi yang bertanggung jawab untuk mengkaji dan mengusulkan struktur remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

Anggota Direksi kami berhak atas struktur remunerasi yang terdiri dari gaji serta tunjangan dan manfaat lainnya. Sementara itu, anggota Dewan Komisaris berhak mendapatkan honor serta tunjangan dan manfaat lainnya. Namun, untuk menjaga status independensi Komisaris Independen, struktur remunerasi mereka tidak termasuk komponen bonus.

Dalam menentukan remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris, Perseroan juga mempertimbangkan hasil penilaian kinerja

anggota Dewan Komisaris oleh Komite Nominasi dan Remunerasi. Di sisi lain, remunerasi anggota Direksi ditetapkan sehubungan dengan pencapaian Perseroan terhadap anggaran dan target usaha. Perseroan juga melakukan perbandingan remunerasi dengan perusahaan sejenis di industri terkait.

Sesuai dengan keputusan RUPST tanggal 15 Mei 2023, RUPS memberikan persetujuan atas total remunerasi bagi seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2023 maksimum sebesar Rp17.000.000.000 (tujuh belas miliar Rupiah). Dewan Komisaris kemudian akan menentukan rincian pembagian besaran remunerasi yang akan diberikan kepada masing-masing anggota Dewan Komisaris, berdasarkan rekomendasi dan pendapat profesional dari Komite Nominasi dan Remunerasi. Pada saat RUPS, Dewan Komisaris juga diberikan wewenang untuk menetapkan besaran gaji, honorarium dan tunjangan serta fasilitas lainnya bagi anggota Direksi untuk tahun buku 2023.

Berikut adalah struktur dan besaran remunerasi yang diberikan kepada anggota Dewan Komisaris dan Direksi pada tahun 2023:

Jenis Remunerasi dan Fasilitas Lainnya	Jumlah yang Diterima oleh Dewan Komisaris dan Direksi pada Tahun 2023
Gaji & THR	Rp19.564.174.000
Bonus	Rp18.969.751.000
Tunjangan & Fasilitas	Rp3.099.205.048
Program Insentif Jangka Panjang (Saham)	3.145.000

Selain jumlah yang telah disepakati di atas, Perseroan tidak memberikan pinjaman pribadi kepada anggota Dewan Komisaris, Direksi dan eksekutif lainnya setingkat Direktur Perseroan, sebagaimana telah diatur dalam Pedoman Tata Kelola Perusahaan.

## Remunerasi atau Bonus (*Deferred Bonus*) yang Ditangguhkan dan Ditarik Kembali (*clawback*)

Sepanjang tahun 2023, tidak terdapat remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi yang ditangguhkan atau ditarik kembali dikarenakan tidak terjadi kesalahan serius atau salah saji material dalam laporan keuangan Perseroan.

## Keragaman Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi

Kami menyadari pentingnya memiliki komposisi anggota Direksi yang memiliki beragam latar belakang dan dampaknya terhadap Perseroan. Penyelarasan dari beragam pengalaman dan perspektif yang disampaikan oleh anggota Dewan kami akan memungkinkan Perseroan untuk melakukan serangkaian strategi investasi tertentu yang akan membuatnya tetap inovatif dan kompetitif dibandingkan perusahaan sejenis di industri terkait. Informasi lebih lanjut tentang keberagaman komposisi tersebut dijelaskan lebih rinci dalam profil mereka, termasuk kualifikasi akademik, keahlian, pengalaman kerja, usia, dan jenis kelamin, sebagaimana dimuat dalam bagian Profil Dewan Komisaris dan Direksi dalam Laporan Tahunan ini.

# Pengungkapan Hubungan Afiliasi

Perseroan berkomitmen untuk sepenuhnya menerapkan aspek transparansi dan integritas dalam kegiatan operasional sehari-hari, termasuk dalam pengungkapan hubungan afiliasi antara anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Di bawah ini adalah informasi tentang hubungan keluarga dan keuangan di antara anggota Direksi dan Dewan Komisaris kami:

Nama	Hubungan Keluarga & Keuangan			Keterangan
	Dewan Komisaris	Direksi	Pemegang Saham Utama	
Edwin Soeryadjaya	Ya	Ya	Ya	
Joyce S. Kerr	Ya	Tidak	Ya	
Indra Cahya Uno	Tidak	Tidak	Ya	
Sidharta Utama	Tidak	Tidak	Tidak	Independen
Anangga W. Roosdiono	Tidak	Tidak	Tidak	Independen
Michael W. P. Soeryadjaya	Ya	Tidak	Ya	
Lany D. Wong	Tidak	Tidak	Tidak	Independen
Devin Wirawan	Tidak	Tidak	Tidak	Independen

## Program Induksi untuk Direktur dan/atau Komisaris yang Baru Diangkat

Perseroan menyelenggarakan program induksi sebagai inisiatif untuk memperkenalkan Direktur dan/atau Komisaris baru mengenai rangkaian kebijakan Perseroan dan informasi yang lengkap tentang Perseroan serta ruang lingkup tugasnya.

Selama program pengenalan, Direktur dan/atau Komisaris baru akan menerima informasi tentang hal-hal berikut:

- Peraturan eksternal terkait (UU Perusahaan, UU Pasar Modal, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan, dan peraturan terkait lainnya);
- Peraturan internal (Anggaran Dasar, Kode Tata Kelola Perusahaan, Kode Etik, Piagam Dewan Komisaris, Piagam Direksi dan kebijakan Perseroan lainnya);
- Model bisnis Perseroan; dan
- Sistem operasional dan pengendalian internal Perseroan.

Pada tahun 2023, kami tidak melakukan program induksi karena tidak ada pengangkatan Direktur dan/atau Komisaris baru ke dalam jajaran Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan pada tahun ini.

# Komite-Komite yang Bertanggung Jawab Kepada Dewan Komisaris

## Komite Audit

Dalam rangka meningkatkan kinerja tugas pengawasan, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit yang menjalankan fungsi pengawasan, khususnya yang berkaitan dengan sistem pengendalian internal, laporan keuangan, dan auditor eksternal, serta melakukan penelaahan atas informasi keuangan Perseroan dan pelaksanaan kegiatan audit oleh auditor internal.

Komite Audit melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan memperhatikan ketentuan yang diatur dalam Piagam Komite Audit yang telah disetujui oleh Dewan Komisaris. Piagam Komite Audit dapat diakses melalui situs resmi Perseroan dan mengatur tentang struktur, keanggotaan serta tugas dan tanggung jawab Komite Audit.

## Tugas dan Tanggung Jawab

Komite Audit melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara independen. Ruang lingkup tugasnya meliputi:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan.
2. Memastikan efektivitas sistem pengendalian internal.
3. Terlibat dalam pemilihan, rekomendasi penunjukan dan pekerjaan pengawasan Auditor Independen
4. Memastikan kepatuhan terhadap peraturan Perseroan.
5. Melakukan penelaahan terhadap potensi benturan kepentingan.
6. Melakukan penelaahan terhadap manajemen risiko.
7. Menilai keluhan pihak ketiga.
8. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan tugas khusus yang diberikan oleh Dewan Komisaris.

## Masa Jabatan Komite Audit

Masa Jabatan Komisaris Independen yang juga menjabat sebagai anggota Komite Audit adalah sesuai dengan masa jabatannya sebagai Komisaris Independen sebagaimana diputuskan oleh RUPS. Sementara itu, Komisaris Independen yang merangkap sebagai anggota Komite Audit menjabat untuk periode yang sama dengan masa jabatannya sebagai Komisaris Independen sebagaimana ditetapkan oleh RUPS. Sementara itu, masa jabatan anggota komite selain Komisaris Independen tidak boleh melebihi masa jabatan Dewan Komisaris dan hanya dapat diangkat kembali oleh Dewan Komisaris untuk satu kali periode berikutnya.

## Komposisi dan Struktur Komite Audit

Pada tahun 2023, Komite Audit Perseroan terdiri dari 3 (tiga) orang anggota, di mana salah satunya bertindak sebagai Ketua Komite, yang juga masih menjabat Komisaris Independen Perseroan. 2 (dua) orang anggota ahli lainnya merupakan pihak eksternal yang berkomitmen untuk menjalan tugas di Perseroan dengan independensi dan integritas tinggi.

Berikut susunan Komite Audit per 31 Desember 2023:

Nama	Jabatan	Masa Jabatan	Dasar Hukum Pengangkatan
Anangga W. Roosdiono	Ketua	2022-2025	Keputusan Edaran Dewan Komisaris tanggal 18 Juli 2022
Aria Kanaka	Anggota	2022-2025	
Hany Gungoro	Anggota	2022-2025	

Profil singkat Bapak Anangga W. Roosdiono dapat dilihat pada bagian Profil Dewan Komisaris pada Laporan Tahunan ini. Sementara itu, profil Bapak Aria Kanaka dan Ibu Hany Gungoro disajikan sebagai berikut:

### ARIA KANAKA

#### Anggota Komite Audit

Warga Negara Indonesia, 49 tahun. Menjabat sebagai anggota Komite Audit Perseroan sejak Juni 2019. Saat ini beliau juga menjabat sebagai anggota Komite Audit di perusahaan terbuka lainnya di Indonesia. Beliau adalah Partner Kantor Akuntan Publik Aria Kanaka & Rekan (firma anggota Mazars SCRL) dan dosen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Indonesia. Beliau memperoleh gelar Sarjana Akuntansi dan Magister Akuntansi keduanya dari Universitas Indonesia.

### HANY GUNGORO

#### Anggota Komite Audit

Warga Negara Indonesia, 54 tahun, menjabat sebagai anggota Komite Audit Perseroan sejak Juli 2022. Beliau juga merupakan Partner untuk PT Paxcis Identity sejak tahun 2010. Dia memiliki sertifikasi *Chartered Financial Analyst (CFA)* dan *Certified Risk Professional (CRP)* dengan pengalaman lebih dari 30 tahun, termasuk membuat perencanaan dan strategi, M&A, IT & *Project Management System*, dan *People & Organization Development*. Beliau menempuh studi Akuntansi dan lulus dari Universitas Tarumanagara.

## Pernyataan Independensi Komite Audit

Perseroan memastikan bahwa seluruh anggota Komite Audit adalah individu profesional dengan komitmen yang kuat terhadap integritas, kompetensi, pengalaman, dan pengetahuan yang memadai tentang keuangan. Mereka telah memenuhi persyaratan independensi sebagaimana disyaratkan dalam Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 tanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksana Kerja Komite Audit.

## Rapat Komite Audit

Piagam Komite Audit menetapkan bahwa Komite Audit harus mengadakan rapat setidaknya sekali dalam empat bulan atau setiap triwulan. Komite Audit menyampaikan jadwal rapat pada awal tahun dan sewaktu-waktu apabila dianggap perlu.

Sepanjang tahun 2023, Komite Audit telah mengadakan rapat sebanyak 5 (lima) kali, dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Nama	Jabatan	Jumlah Rapat	Tingkat Kehadiran	%
Anangga W. Roosdiono	Ketua	5	5	100
Aria Kanaka	Anggota	5	5	100
Hany Gungoro	Anggota	5	5	100

## Laporan Kegiatan Komite Audit

Sebagai bagian dari tugas dan tanggung jawab, Komite Audit pada tahun 2023 melaksanakan kegiatan berikut ini:

1. Menelaah laporan keuangan triwulanan dan tahunan secara berkala, sebelum diserahkan kepada OJK dan BEI. Perhatian khusus diberikan pada kebijakan akuntansi (pengakuan, penyajian, dan pengukuran) dan pengungkapan dalam catatan atas laporan keuangan.
2. Menelaah, menyeleksi, dan merekomendasikan penunjukan Kantor Akuntan Publik untuk mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.
3. Mengkaji rencana audit internal, temuan, dan tindak lanjut temuan, menyarankan perbaikan pengendalian internal dan memantau tindak lanjut manajemen atas temuan tersebut. Komite Audit juga mengkaji dan memberikan saran atas rencana audit internal 2024 sehubungan dengan kecukupannya dari perspektif audit berbasis risiko.
4. Mengevaluasi pekerjaan auditor eksternal atas audit untuk laporan keuangan 2022, yang selesai pada pertengahan Maret 2023. Komite Audit juga melakukan penelaahan atas keseluruhan rencana dan pendekatan audit serta independensi auditor untuk audit atas laporan keuangan tahun 2022.
5. Mengkaji strategi manajemen risiko dan mengawasi rencana implementasi yang disesuaikan dengan model bisnis Perseroan yaitu perusahaan induk investasi. Komite Audit juga mengawasi proses pelaksanaan, untuk memastikan

bahwa kebijakan manajemen risiko tertanam dalam operasi Perseroan dan mematuhi proses pengendalian manajemen dan tata kelola perusahaan.

6. Mengkaji fungsi hukum dan kepatuhan yang dilakukan oleh Divisi Hukum dan Kesekretariatan Perusahaan. Divisi Hukum dan Kesekretariatan Perusahaan memastikan bahwa semua peraturan yang relevan dan berlaku telah dipahami diterapkan, dan disosialisasikan di lingkungan Perseroan serta memastikan bahwa peraturan pasar modal yang terkait telah diintegrasikan ke dalam aturan dan praktik internal di dalam Perseroan. Komite Audit menekankan pentingnya Perseroan untuk sepenuhnya mematuhi peraturan hukum dan perundang-undangan yang berlaku.
7. Menyetujui laporan evaluasi diri & kegiatan kinerja Komite Audit untuk tahun 2023.
8. Menyetujui jadwal dan agenda rapat Komite Audit untuk tahun 2024.

Ketua Komite Audit secara berkala melaporkan kegiatan Komite Audit kepada Dewan Komisaris dalam rapat Dewan Komisaris.

## Program Pelatihan Komite Audit

Perseroan telah memberikan kesempatan kepada anggota Komite Audit untuk berpartisipasi dalam setiap kegiatan pelatihan yang dapat meningkatkan kualitas pelaksanaan tugasnya. Dengan demikian pada tahun 2023, anggota Komite telah mengikuti program pelatihan sebagai berikut:

Nama Program Pelatihan	Penyelenggara
Konferensi Nasional Komite Audit 2023 "Mengawal Keberlanjutan dan Pertumbuhan Perseroan Melalui Pengawasan dan Pengendalian Risiko"	Ikatan Komite Audit Indonesia
Peran IT Audit untuk Menunjang Pekerjaan Auditor Dalam Audit Laporan Keuangan	Institut Akuntan Publik Indonesia
Short Online Learning PSAK Series – Isu Dalam Penyusunan dan Penyajian Laporan Keuangan Konsolidasian	Institut Akuntan Publik Indonesia
OJK Pasar Modal Pertimbangan Akuntansi dan Audit serta Regulasi Pasar Modal dalam Proses Penerbitan Saham Baru (IPO)	Institut Akuntan Publik Indonesia
Seminar Perpajakan dan Rapat Anggota: Masa Depan Pengadilan Pajak Pasca Pengalihan Kewenangan Kemenkeu Kepada MA; Natura/Kenikmatan sesuai PMK 66 Tahun 2023; Penyusutan/Amortisasi sesuai PMK 72 Tahun 2023.	Ikatan Komite Audit Indonesia

## Komite Nominasi dan Remunerasi

Bertanggung jawab langsung kepada Dewan Komisaris, Komite Nominasi dan Remunerasi dibentuk untuk membantu Dewan Komisaris dalam menentukan dan mengawasi proses nominasi dan kebijakan remunerasi kepada anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan manajemen senior. Komite Nominasi dan Remunerasi bertanggung jawab untuk merancang proses evaluasi kinerja, rencana suksesi, program pendidikan profesi, dan meninjau kebijakan sumber daya manusia Perseroan.

Komite Nominasi dan Remunerasi berpedoman pada Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya. Piagam ini menetapkan struktur, keanggotaan serta tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi. Piagam ini telah disetujui oleh Dewan Komisaris dan dapat diakses di situs web resmi Perseroan.

### Tugas dan Tanggung Jawab Komite Nominasi dan Remunerasi

Tugas utama Komite Nominasi dan Remunerasi adalah membantu Dewan Komisaris dengan memberikan rekomendasi profesional dan independen sehubungan dengan prinsip-prinsip GCG tentang sistem dan prosedur yang berkaitan dengan:

1. Rencana suksesi anggota Dewan Komisaris dan Direksi serta para eksekutif untuk mengisi posisi-posisi strategis dalam pengelolaan Perseroan.
2. Identifikasi dan usulan calon anggota Dewan Komisaris, Direksi dan posisi strategis dalam pengelolaan Perseroan.
3. Penetapan remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris, Direksi dan posisi strategis dalam pengelolaan Perseroan.

### Masa Jabatan Komite Nominasi dan Remunerasi

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi akan menjabat untuk periode yang tidak lebih lama dari masa jabatan Dewan Komisaris yang merupakan organ Komite Nominasi dan Remunerasi bertanggung jawab pada. Sementara itu, Komisaris Independen yang merangkap sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi menjabat untuk periode yang sama dengan masa jabatannya sebagai Komisaris Independen sebagaimana ditetapkan oleh RUPS. Sementara itu, masa jabatan anggota yang bukan Komisaris Independen tidak boleh melebihi masa jabatan Dewan Komisaris dan hanya dapat diangkat kembali oleh Dewan Komisaris untuk satu kali periode berikutnya.

### Komposisi dan Struktur Komite Nominasi dan Remunerasi

Pada tahun 2023, Komite Nominasi dan Remunerasi terdiri dari 3 (tiga) anggota, di mana salah satunya merupakan Komisaris Independen yang juga menjabat sebagai Ketua Komite; anggota lainnya merupakan Presiden Komisaris Perseroan; dan anggota lainnya merupakan staf yang menduduki posisi manajerial di bawah Direksi, yang bertanggung jawab pada bidang sumber daya manusia.

Berikut susunan Komite Nominasi dan Remunerasi per 31 Desember 2023:

Nama	Jabatan	Masa Jabatan	Dasar Hukum Pengangkatan
Anangga W. Roosdiono	Ketua	2022-2025	Keputusan Edaran Dewan Komisaris tanggal 1 Juli 2022
Edwin Soeryadjaya	Anggota	2022-2025	
Handianto Ganis	Anggota	2022-2025	

Profil singkat Bapak Anangga W. Roosdiono dan Bapak Edwin Soeryadjaya disajikan pada bagian Profil Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan ini. Namun profil Bapak Handianto Ganis disajikan sebagai berikut:

#### HANDIANTO GANIS

##### Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi

Warga Negara Indonesia, 72 tahun, menjabat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan sejak April 2013.

Beliau meraih gelar Sarjana jurusan Business Administration and Accounting dari California State University, Los Angeles, serta gelar Master of Business Administration dari University of Southern California, Los Angeles.

### Pernyataan Independensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Perseroan memastikan bahwa seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi merupakan individu profesional dengan komitmen kuat untuk mengedepankan prinsip integritas dan independensi dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya. Komite Nominasi dan Remunerasi memastikan tidak ada intervensi dari pihak manapun terhadap pelaksanaan tugasnya, dengan alasan apapun dan tindakan lain yang berpotensi menimbulkan benturan kepentingan.

### Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi

Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi menetapkan bahwa Komite Nominasi dan Remunerasi wajib mengadakan pertemuan sekurang-kurangnya sekali dalam 4 (empat) bulan atau setiap triwulanan.

Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan secara umum membahas rekomendasi untuk remunerasi dan penerapan evaluasi kinerja Direksi dan Dewan Komisaris. Agenda dan hasil rapat Komite Nominasi dan Remunerasi tersebut dimuat dalam laporan kegiatan Komite

Pada tahun 2023, Komite Nominasi dan Remunerasi mengadakan 3 kali rapat, dengan tingkat kehadiran pada masing-masing rapat sebagai berikut:

Nama	Jabatan	Jumlah Rapat	Tingkat Kehadiran	%
Anangga W. Roosdiono	Ketua	3	3	100
Edwin Soeryadjaya	Anggota	3	3	100
Handianto Ganis	Anggota	3	3	100

## Laporan Kegiatan Komite Nominasi dan Remunerasi

Sebagai bagian dari pelaksanaan tugas, Komite Nominasi dan Remunerasi pada tahun 2023 telah secara aktif memberikan umpan balik, evaluasi dan rekomendasi untuk Direksi, Dewan Komisaris dan posisi strategis dalam pembahasan manajemen, antara lain melalui kegiatan-kegiatan sebagai berikut:

1. Melakukan penelaahan atas profil dan gaji karyawan Perseroan.
2. Merumuskan dan memantau Indikator Kinerja Utama Perseroan, Dewan Komisaris, Direksi dan karyawan Perseroan.
3. Memantau aktivitas sumber daya manusia di Perseroan, yaitu terutama pada proses rekrutmen untuk level manajerial ke atas.
4. Melakukan proses penilaian terhadap karyawan Perseroan.
5. Menyetujui pelaksanaan Program Insentif Jangka Panjang.
6. Mengusulkan remunerasi dan bonus tahunan 2023 bagi Komisaris dan Direksi Perseroan.
7. Menyepakati laporan atas hasil penilaian kinerja secara mandiri & kegiatan Komite Nominasi dan Remunerasi untuk tahun 2023.

Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi memberikan laporan secara berkala mengenai kegiatan Komite tersebut kepada Dewan Komisaris pada saat pelaksanaan rapat Dewan Komisaris.

## Program Pelatihan Komite Nominasi dan Remunerasi

Perseroan telah memberikan kesempatan kepada anggota Komite Nominasi dan Remunerasi untuk berpartisipasi dalam setiap kegiatan pelatihan yang dapat meningkatkan kualitas pelaksanaan tugasnya. Dengan demikian pada tahun 2023, anggota Komite telah mengikuti program pelatihan sebagai berikut:

Nama Program Pelatihan	Penyelenggara
<i>Neuro Leadership</i>	Prasetiya Mulya
<i>Sharing Session: Carbon Credit Industry and Technology</i>	Forest Carbon Pte. Ltd.

## Penilaian atas Kinerja Komite yang Bertanggung Jawab kepada Dewan Komisaris

Dewan Komisaris telah melakukan penilaian secara berkala terhadap kinerja seluruh Komite di bawah Dewan Komisaris, yaitu Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi. Hasil penilaian menunjukkan bahwa baik Komite Audit maupun Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara efektif sesuai lingkup peran dan fungsinya. Efektivitas pelaksanaan tugas mereka antara lain ditunjukkan dari tidak adanya temuan signifikan dalam proses bisnis Perseroan. Hasil penilaian yang mencakup kriteria termasuk kinerja tugas masing-masing Komite, tingkat kehadiran pada setiap rapat Komite dan pengembangan kompetensi, membuktikan bahwa komite-komite di bawah Dewan Komisaris telah berkontribusi pada peningkatan kualitas penerapan tata kelola perusahaan serta memastikan adanya peningkatan kepatuhan Perseroan terhadap peraturan yang berlaku.

# Komite-Komite yang Bertanggung Jawab Kepada Direksi

## Komite Investasi

Mengingat karakteristik usaha Perseroan, Komite Investasi memiliki peran penting dalam membantu Direksi dalam perencanaan, perumusan dan pelaksanaan kebijakan dan strategi investasi dan divestasi serta untuk memastikan keberlanjutan Perseroan dan investasi serta divestasi dari tujuan strategis jangka panjang Perseroan. Direksi telah memberikan hak kepada Komite Investasi untuk membuat keputusan investasi dan divestasi dengan nilai transaksi sampai dengan 10% dari ekuitas Perseroan agar dapat merealisasikan peluang investasi secara tepat waktu.

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Investasi berpedoman pada Piagam Komite Investasi. Piagam ini tersedia pada situs web Perseroan dan memuat aturan di antaranya tentang struktur Komite, keanggotaan, pelaporan, lingkup tugas dan tanggung jawab.

## Tugas dan Tanggung Jawab

Komite Investasi bertugas untuk memberikan rekomendasi dan saran profesional dan independen kepada Dewan Komisaris berdasarkan penelaahan dan pertimbangan sehubungan dengan prinsip-prinsip GCG terkait dengan hal-hal berikut:

- Merancang dan melaksanakan sistem dan prosedur yang berkaitan dengan kegiatan investasi dan divestasi Perseroan.
- Merancang dan melaksanakan sistem dan prosedur yang berkaitan dengan pemantauan kinerja asosiasi dan anak perusahaan (perusahaan *investee*) Perseroan.
- Merancang dan menerapkan sistem dan prosedur yang membantu memantau secara aktif terhadap profil risiko Perseroan terkait dengan kegiatan investasi Perseroan.
- Komposisi, peran dan tanggung jawab Komite harus dirinci dalam piagam Komite Investasi.

## Masa Jabatan Komite Investasi

Masa jabatan Komisaris yang bertindak sebagai Pengawas Komite Investasi tidak boleh lebih lama dari masa jabatannya sebagai anggota Dewan Komisaris dan dapat diangkat kembali untuk masa jabatan berikutnya.

Sementara itu, masa jabatan anggota Komite Investasi yang merangkap sebagai anggota Direksi juga tidak boleh lebih lama dari masa jabatannya sebagai anggota Direksi dan dapat diangkat kembali untuk masa jabatan berikutnya.

Kemudian masa jabatan anggota Komite Investasi yang saat ini bukan merupakan anggota Dewan Komisaris maupun Direksi tidak boleh lebih lama dari 1 (satu) tahun dan dapat diangkat kembali apabila dianggap perlu oleh Direksi dan Dewan Komisaris.

## Komposisi dan Struktur Komite Investasi

Pada tahun 2023, Komite Investasi terdiri dari 4 (empat) orang anggota, dengan Presiden Komisaris bertindak sebagai Pengawas Komite Investasi dan Presiden Direktur sebagai Ketua Komite Investasi.

Berikut susunan anggota Komite Investasi per tanggal 31 Desember 2023:

Nama	Jabatan	Masa Jabatan
Edwin Soeryadjaya	Pengawas	2022-2025
Michael W. P. Soeryadjaya	Ketua	2022-2025
Lany D. Wong	Anggota	2022-2025
Devin Wirawan	Anggota	2022-2025

Profil singkat masing-masing anggota Komite Investasi disajikan pada bagian Profil Dewan Komisaris dan Direksi dalam Laporan Tahunan ini.

## Rapat Komite Investasi

Sebagaimana diatur dalam Piagam Komite Investasi, Komite wajib mengadakan rapat sekurang-kurangnya satu kali dalam sebulan dan dapat mengadakan rapat berkala, sekurang-kurangnya sekali setiap triwulan, dengan melibatkan divisi atau unit operasi Perseroan yang bertanggung jawab untuk melaksanakan investasi, memantau kinerja investasi dan kinerja perusahaan *investee*, serta memantau risiko investasi.

Pada tahun 2023, Komite Investasi mengadakan sebanyak 16 rapat, dengan tingkat kehadiran di masing-masing rapat sebagai berikut.

Nama	Jumlah Rapat	Tingkat Kehadiran	%
Edwin Soeryadjaya	16	16	100
Michael W. P. Soeryadjaya	16	16	100
Lany D. Wong	16	16	100
Devin Wirawan	16	16	100

## Kegiatan Komite Investasi

Sebagai bagian dari pelaksanaan tugasnya, Komite Investasi pada tahun 2023 telah melaksanakan kegiatan-kegiatan sebagai berikut:

1. Memberikan rekomendasi mengenai kebijakan investasi Perseroan kepada Direksi yang meliputi antara lain kriteria investasi dan profil risiko terkait.
2. Mengkaji dan memberikan rekomendasi persetujuan atau penolakan atas seluruh proposal investasi yang diajukan kepada Direksi.
3. Menganalisis dan meninjau secara berkala setiap satu kuartal sekali, semua laporan tentang kinerja investasi Perusahaan dan kinerja perusahaan *investee*.
4. Menganalisis dan meninjau secara berkala setiap triwulan, seluruh laporan mengenai profil risiko Perseroan yang terkait dengan struktur permodalan Perseroan dan komposisi perusahaan *investee*.
5. Mengevaluasi setiap investasi untuk menilai apakah investasi tersebut telah selaras atau akan senantiasa selaras dengan strategi investasi Perseroan.

## Program Pelatihan Komite Investasi

Mengingat anggota Komite Investasi terdiri dari anggota Direksi dan Dewan Komisaris, maka informasi ini dapat merujuk ke bagian program pelatihan untuk Dewan Komisaris dan Direksi.

## Penilaian Kinerja Komite Investasi

Direksi telah melakukan penilaian terhadap kinerja Komite Investasi dengan memperhatikan kriteria yang telah ditetapkan termasuk pelaksanaan tugas masing-masing Komite, tingkat kehadiran pada setiap rapat Komite dan pengembangan kompetensi. Hasil penilaian menunjukkan bahwa Komite Investasi telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara efektif pada tahun buku 2023 sesuai dengan peran dan fungsi komite sebagaimana diatur dalam Piagam Komite Investasi.

# Sekretaris Perusahaan

Peran Sekretaris Perusahaan Saratoga sangat vital bagi Perseroan, terutama memainkan peran yang signifikan dalam mendukung pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris dan Direksi dan memastikan tingkat kepatuhan Perseroan terhadap peraturan dan perundang-undangan yang berlaku yang ditetapkan oleh regulator di luar Perseroan. Pada saat yang sama, Sekretaris Perusahaan kami juga bertindak sebagai penanggung jawab dalam membangun komunikasi yang baik antara Perseroan dan para pemangku kepentingan; memastikan informasi Perseroan dapat diakses oleh semua pemangku kepentingan dan bahwa Perseroan memenuhi komitmen transparansi dengan memberikan keterbukaan informasi secara akurat dan tepat waktu kepada pihak berwenang dan publik. Sekretaris Perusahaan melaporkan pelaksanaan tugasnya secara langsung kepada Presiden Direktur.

Perseroan menunjuk Kepala Divisi Hukum dan Sekretaris Perusahaan, Sandi Rahaju, sebagai penanggung jawab fungsi dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan sesuai dengan Keputusan Sirkuler Direksi tanggal 9 Juni 2022.

## Profil Sekretaris Perusahaan

### SANDI RAHAJU

Warga Negara Indonesia, usia 55 tahun, berdomisili di Jakarta. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Kepala Divisi Hukum dan Sekretaris Perusahaan. Fungsi Sekretaris Perusahaan dijalankan oleh suatu unit kerja sejak Juli 2016. Sebelum diangkat untuk menjalankan fungsi Sekretaris Perusahaan, Sandi Rahaju adalah anggota Komite Audit PT Selamat Sempurna Tbk., dan anggota Komite Audit PT Mitra Investindo Tbk. Kemudian, sebelum bergabung dengan Perseroan pada tahun 2007, beliau telah membangun karier profesional lebih dari lima belas tahun di beberapa perusahaan seperti Taisei Corporation, sebuah perusahaan konstruksi internasional, PT Kideco Jaya Agung, sebuah perusahaan pertambangan batubara Indonesia serta di beberapa firma hukum di Indonesia, yaitu, Pelita Harapan Law Firm dan akhirnya, dengan Hendra Soenardi. Sandi Rahaju adalah lulusan University of Technology, Sydney, pada tahun 2007 dan meraih gelar Doktor di bidang Ilmu Hukum (SJD).

Lingkup tugas Sekretaris Perusahaan dijelaskan sebagai berikut:

1. Memberikan rekomendasi mengenai penerapan prinsip-prinsip GCG.

2. Melakukan laporan rutin maupun insidental kepada otoritas pasar modal.
3. Bekerja sama dengan divisi lain di Perseroan untuk memberikan informasi kepada manajemen mengenai perubahan dan perkembangan peraturan pasar modal terkini.
4. Mengawasi pelaksanaan RUPS, rapat Direksi dan Dewan Komisaris yang dilakukan secara rutin dan sesuai ketentuan.
5. Memberikan informasi yang tepat waktu mengenai kinerja Perseroan kepada para pemegang saham.

## Kegiatan Sekretaris Perusahaan

Pada tahun 2023, sebagai bagian dari pelaksanaan tugasnya, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan beberapa kegiatan, antara lain:

1. Melakukan korespondensi dan pertemuan dengan OJK dan BEI selaku regulator pasar modal.
2. Menghadiri konferensi dan lokakarya yang diadakan oleh OJK, BEI, Asosiasi Emiten Indonesia (AEI) dan Asosiasi Sekretaris Perusahaan Indonesia.
3. Bekerja sama dengan Divisi Investor Relations dan Corporate Communication Perusahaan untuk memberikan pembaruan informasi terkait perkembangan Perseroan kepada publik melalui siaran pers, situs web Perseroan, dan pemenuhan permintaan data Perseroan.
4. Menyampaikan laporan secara berkala dan insidental kepada OJK dan BEI sebagaimana disyaratkan oleh peraturan pasar modal yang berlaku.
5. Melakukan satu RUPS Tahunan dan satu RUPS Luar Biasa.
6. Menyelenggarakan rapat Dewan Komisaris dan Direksi, konferensi pers, rapat dengan analis dan kegiatan liputan media bersama dengan Divisi Corporate Communication.
7. Tugas lain yang diberikan.

## Program Pengembangan Kompetensi Sekretaris Perusahaan

Sekretaris Perusahaan Perseroan diberikan kesempatan untuk meningkatkan keterampilan dan pengetahuannya melalui pelatihan dan seminar. Sepanjang tahun 2023, Sekretaris Perusahaan mengikuti program dan seminar pengembangan kompetensi sebagai berikut:

Nama Program Pelatihan	Penyelenggara
Workshop Asosiasi Emiten Indonesia – Diskusi Penelaahan Implementasi POJK Terkait Perusahaan Terbuka	Asosiasi Emiten Indonesia
Strategi Ketahanan Perlindungan Data pada Perusahaan	Asosiasi Sekretaris Perusahaan Indonesia
Peran Pejabat Tata Kelola Perusahaan dalam Mendorong Ketahanan Digital	Asosiasi Sekretaris Perusahaan Indonesia
Workshop ICSA – Pelaksanaan RUPS melalui eASY.KSEI	Asosiasi Sekretaris Perusahaan Indonesia
Workshop ICSA – Manajemen Risiko yang Efektif untuk Sekretaris Perusahaan	Asosiasi Sekretaris Perusahaan Indonesia

Nama Program Pelatihan	Penyelenggara
Workshop ICSA x BEI – Penyegaran Kepatuhan Perusahaan Tercatat	Asosiasi Sekretaris Perusahaan Indonesia dan BEI
Makan Siang Forum Bisnis Stakeholder BEI	BEI
Pendalaman POJK No. 42/POJK.04/2020 Tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan dan POJK No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha Utama	Asosiasi Sekretaris Perusahaan Indonesia
Mengelola Risiko dan Peluang Lingkungan, Sosial, dan Tata Kelola	OJK
Workshop Penyegaran Kepatuhan OJK x BEI	OJK dan BEI
Sosialisasi SEOJK No. 13/SEOJK.04/2023 tentang Pembelian Kembali Saham Perusahaan Terbuka sebagai Akibat Dibatalkannya Pencatatan Efek oleh Bursa Efek karena Kondisi atau Peristiwa yang Signifikan Berpengaruh Negatif terhadap Kelangsungan Usaha	OJK
Sosialisasi POJK 9 Tahun 2023 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik dalam Kegiatan Jasa Keuangan	OJK
Sosialisasi Pedoman Umum Governansi Korporat Indonesia dan Penyelenggaraan Annual Report Award 2022	Komite Nasional Kebijakan Governansi (KNKG)
Pendalaman Peraturan Bursa Efek Indonesia Nomor I-E: tentang Kewajiban Penyampaian Informasi	Asosiasi Sekretaris Perusahaan Indonesia
Diskusi Strategi dan Penerapan UU P2SK bagi Perusahaan Terbuka	Asosiasi Emiten Indonesia

## Unit Internal Audit

Unit Audit Internal dibentuk untuk membantu Direksi dan Dewan Komisaris dengan memberikan keyakinan bahwa Perseroan telah menerapkan sistem pengendalian internal yang efektif terhadap kegiatan operasional dan keuangannya. Selain itu, Unit Audit Internal juga bertugas untuk memberikan pendapat profesional dan independen mengenai kepatuhan dari seluruh kegiatan Perseroan terhadap kebijakan internal serta peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Untuk meningkatkan nilai dan kinerja operasional Perseroan dengan menggunakan pendekatan sistematis, Unit Audit Internal telah menetapkan struktur organisasi, standar dan praktik kerja, program komunikasi dan program penjaminan mutu.

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Unit Audit Internal berpedoman pada Piagam Audit Internal yang mengatur struktur, keanggotaan, ruang lingkup tugas dan tanggung jawab. Piagam Audit Internal dapat diakses melalui situs web Perseroan.

### Tugas dan Tanggung Jawab Unit Audit Internal

Unit Audit Internal bertanggung jawab atas pelaksanaan tugas berikut:

1. Menyusun dan merumuskan Rencana Audit Tahunan.
2. Melakukan kegiatan audit sesuai dengan rencana audit dan menilai efisiensi dan efektivitas pengembangan bisnis, pemantauan portofolio, keuangan, akuntansi, sumber daya manusia, dan hukum.
3. Melakukan penelaahan dan evaluasi atas penerapan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko untuk memastikan kepatuhannya terhadap kebijakan Perseroan.
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi objektif tentang kegiatan yang tengah diaudit di setiap tingkat manajemen.
5. Menyiapkan laporan temuan audit dan menyampaikannya kepada Komite Audit.
6. Memantau, menganalisis dan melaporkan tindakan tindak lanjut seperti yang direkomendasikan.
7. Mengevaluasi kualitas pekerjaan audit internal secara berkala dalam melaksanakan program audit.
8. Melakukan audit khusus bila diperlukan.

## Struktur Unit Audit Internal

Keputusan Sirkuler Dewan Komisaris tanggal 9 Februari 2016 menetapkan Lily Herawati sebagai Kepala Audit Internal. Beliau bertanggung jawab langsung kepada Presiden Direktur Perseroan.

Per tanggal 31 Desember 2023, Unit Audit Internal Perseroan terdiri dari dua auditor, salah satunya adalah Kepala Audit Internal dan yang lainnya adalah Auditor Senior dengan berbagai latar belakang pendidikan, keterampilan, dan pengalaman kerja yang saling melengkapi. Perseroan memastikan bahwa Kepala Audit Internal telah memenuhi kualifikasi yang dipersyaratkan menyusul pengakuan terhadap beliau sebagai *Certified Management Accountant dan GRC Professional*.

## Profil Kepala Audit Internal

### LILY HERAWATI

#### Kepala Unit Audit Internal

Warga Negara Indonesia, 52 tahun. Beliau meraih gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Trisakti, Jakarta. Menjabat sebagai Kepala Unit Audit Internal efektif per tanggal 9 Februari 2016. Beliau pernah menjadi anggota Komite Audit di salah satu perusahaan investasi Saratoga, PT Tri Wahana Universal (2016-2017). Beliau memiliki pengalaman lebih dari 20 tahun menjabat fungsi perusahaan, industri manufaktur dan perdagangan. Sebelum bergabung dengan Perseroan, beliau pernah menjabat beberapa posisi di PT Astra Otoparts Tbk. seperti Division Head of Corporate Finance, Division Head of Financial Planning Analysis, Division Head of Corporate Controller dan Finance Director di beberapa anak perusahaan PT Astra Otoparts Tbk.

## Program Pengembangan Kompetensi Anggota Audit Internal

Untuk meningkatkan pengetahuan dan kompetensinya, auditor Unit Audit Internal Perseroan pada tahun 2023 telah mengikuti kegiatan pelatihan sebagai berikut:

1. Seminar Nasional IA: *Trusted Advisor*: Navigasi perbatasan baru, menghubungkan antara Teknologi Informasi dan Strategi Bisnis oleh Yayasan Pendidikan Internal Audit (YPIA).
2. Pengendalian Internal – Komite Organisasi Sponsor Komisi *Treadway* (COSO Framework) oleh YPIA
3. *Fraud Detection & Investigation* untuk Internal Audit oleh The Institute of Internal Audit (IIA).
4. Manajemen Risiko oleh Revolution Mind Indonesia.
5. Kepemimpinan Pribadi dalam Tindakan oleh Pace Synergic.
6. Audit Internal: Audit Internal Baru oleh YPIA.

## Laporan Kegiatan Audit Internal

Sebagai bagian dari pelaksanaan tugasnya, sepanjang tahun 2023, Audit Internal melakukan 15 kegiatan audit dan tindak lanjut secara berkala yang mencakup divisi Investment, Portfolio Management, Keuangan, Akuntansi, Pajak dan Umum.

Pada saat yang sama, Audit Internal juga melayani fungsi konsultasi yang berkaitan dengan proses bisnis di perusahaan investasi, dengan membantu perusahaan investasi dalam membangun pengendalian internal yang efektif untuk mengurangi risiko strategis, kepatuhan atau operasional dan meningkatkan efisiensi operasional.

Selain itu, sebagai bagian dari tanggung jawabnya, pada tahun 2023, Unit Audit Internal melakukan 4 kali rapat dengan Komite Audit untuk menyampaikan laporan temuan dan rekomendasi audit.

# Komunikasi Perusahaan

Perusahaan membentuk Divisi Komunikasi Perusahaan untuk mengemban peran penting dalam mengatur serangkaian kegiatan hubungan masyarakat dan media, termasuk keterlibatan dengan komunitas media dan pelaksanaan kegiatan tanggung jawab sosial perusahaan. Langkah strategis ini mencerminkan semakin pentingnya upaya untuk meningkatkan citra dan reputasi positif Perseroan di kalangan masyarakat dan pemangku kepentingan lainnya.

Divisi Komunikasi Perusahaan secara aktif mengelola berbagai tanggung jawab utama, termasuk:

1. Menyusun strategi pelaksanaan publikasi non-media Perseroan untuk masyarakat non-keuangan, investor, dan komunitas keuangan untuk menjunjung tinggi reputasi positif Perseroan.
2. Menyusun strategi penerapan iklan media massa Perseroan yang berkaitan dengan aspek finansial dan non finansial, dengan tujuan utama menjaga reputasi positif Perseroan.
3. Memastikan publikasi dan situs web Perseroan mudah diakses oleh publik, menyajikan konten dalam format yang sederhana dan jelas agar mudah dibaca.
4. Menyusun strategi dan melaksanakan program Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (*Corporate Social Responsibility/CSR*) dan Pelibatan dan Pengembangan Masyarakat (*Community Involvement & Development/CID*), memperkuat komitmen Perseroan untuk menciptakan dampak sosial terhadap kesejahteraan karyawan dan masyarakat.

Pada tahun 2023, tim Komunikasi Perusahaan Perseroan secara proaktif melakukan serangkaian kegiatan kehumasan (*public relations*), acara korporat, CSR dan ESG yang berdampak, sehingga mewakili komitmen kami untuk mewujudkan komunikasi yang transparan dan pemberdayaan masyarakat. Inisiatif yang diambil sebagai berikut:

1. Berhasil menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) dan Paparan Publik pada tahun 2023, mendorong komunikasi yang terbuka dan transparansi.
2. Memulai dan mengelola acara perusahaan secara efisien untuk Perseroan, memastikan pelaksanaannya berjalan lancar dan memberikan hasil yang positif.
3. Secara teratur menyampaikan pembaruan informasi tentang perkembangan Perseroan kepada publik, melalui siaran pers yang dibuat dengan cermat dan situs web perusahaan kami, memastikan para pemangku kepentingan mendapat informasi yang baik.
4. Memelopori dan mengelola secara efektif program Tanggung Jawab Sosial Perusahaan dan Keterlibatan & Pengembangan Masyarakat, yang menunjukkan komitmen kami untuk menciptakan dampak positif di luar operasi bisnis.
5. Melaksanakan *roadmap* ESG Perseroan untuk tahun pertama, yang menandai langkah signifikan kami untuk mendukung tujuan keberlanjutan dan praktik etika bisnis kami.

Upaya ini menegaskan komitmen kuat kami untuk menjalankan komunikasi yang proaktif, keterlibatan masyarakat, dan praktik bisnis yang bertanggung jawab sepanjang tahun.

# Hubungan Investor

Sebagai perusahaan terbuka, peran Hubungan Investor sangat penting dalam mengelola komunikasi antara investor dan manajemen Perseroan.

Bekerja sama dengan Sekretaris Perusahaan dan Komunikasi Perusahaan, Hubungan Investor bertanggung jawab langsung kepada Direktur Keuangan atas pelaksanaan tugasnya, khususnya yang berkaitan dengan kegiatan mempromosikan citra perusahaan yang positif dan memastikan Perseroan memenuhi tanggung jawab pelaksanaan transparansi kepada publik.

Hubungan Investor menyebarluaskan informasi terbaru tentang Perseroan secara langsung kepada investor dan pemain kunci di pasar modal melalui situs web Perseroan. Informasi terbaru akan menjadi acuan penting bagi pemegang saham dan pelaku pasar modal lainnya untuk mengambil keputusan yang adil terkait investasi di Perseroan.

Sepanjang tahun 2023, Hubungan Investor memberikan investor dan pelaku pasar modal akses ke *update* terkini Perseroan dan pertemuan langsung dengan Direksi Perseroan (*one-on-one*) dan rapat grup, serta pelaksanaan paparan publik. Direksi Perseroan telah berpartisipasi aktif dalam berbagai kesempatan tersebut.

# Informasi Tata Kelola Perusahaan Lainnya

## Akses Informasi dan Data Perusahaan

Perseroan meyakini bahwa distribusi informasi kepada publik dan pemangku kepentingan lainnya masih merupakan cara yang paling efektif untuk meningkatkan komunikasi internal dan eksternal serta transparansi informasi. Kami berharap informasi tersebut dapat membantu, memelihara dan meningkatkan wawasan, pemahaman dan membangun kepercayaan di antara para pemangku kepentingan tentang kebijakan dan kegiatan perusahaan. Informasi terkini tentang Perseroan dapat diakses oleh semua pemangku kepentingan melalui situs resmi Perseroan ([www.saratoga-investama.com](http://www.saratoga-investama.com)) dan disajikan dalam Bahasa Indonesia dan bahasa Inggris.

Sebagai bagian dari tanggung jawab kepatuhan terhadap prinsip-prinsip keterbukaan informasi, Perseroan berkomitmen untuk menyampaikan laporan yang berisi informasi dan fakta material baik melalui surat maupun pelaporan elektronik kepada OJK dan BEI. Perseroan mengungkapkan informasi tersebut dapat diakses oleh masyarakat melalui sistem pelaporan elektronik pada situs web BEI ([www.idx.co.id](http://www.idx.co.id)).

## Informasi Tata Kelola Perusahaan Lainnya

Sepanjang tahun 2023, Perseroan merilis laporan sebagai berikut:

Laporan Eksternal	Frekuensi
Laporan kepada OJK & BEI	69
Laporan Tahunan	1
Laporan Keberlanjutan	1

### Siaran Pers

Tanggal	Judul
26 Januari 2023	Saratoga Investment Summit 2023 Mendukung Upaya Penguatan Investasi di Sektor Teknologi dan Energi Terbarukan
13 Maret 2023	Saratoga Mencapai Rekor Pendapatan Dividen Tinggi sebesar Rp2,6 triliun pada tahun 2022 dengan pertumbuhan NAV 8% menjadi Rp60,9 triliun.
15 Mei 2023	Saratoga mendistribusikan Dividen dan Pembelian Kembali Saham
29 Juli 2023	Saratoga Mencatat Dividen Rp1,5 triliun di semester I 2023
30 Oktober 2023	Saratoga Mencatat NAV Rp 49,8 triliun di kuartal III 2023, Didukung Arus Kas yang Kuat

## Sanksi Administratif

Pada tahun 2023, tidak ada sanksi administratif yang dikenakan kepada Perseroan baik oleh BEI maupun OJK.

## Perkara Hukum

Kami memastikan bahwa Perseroan, anggota Dewan Komisaris serta anggota Direksi tidak terlibat dalam kasus hukum yang dapat menimbulkan dampak material pada, atau mengekspos Perseroan terhadap risiko tertentu.

## Kode Etik

Perseroan telah merumuskan Kode Etik, yang telah memperoleh persetujuan dari Dewan Komisaris dan Direksi pada tanggal 25 Juni 2014. Kode Etik mencerminkan komitmen Perseroan untuk menerapkan standar tertinggi dari perilaku etis, mendorong penerapan perilaku etis yang tepat, memberikan sanksi terhadap setiap pelanggaran, serta mengembangkan dan memelihara budaya etika di dalam Perseroan, yang dipimpin oleh pemegang saham, komisaris, dan manajemen Perseroan, dan diikuti oleh semua karyawan.

Komitmen Perseroan untuk bertindak secara etis dalam semua aspek bisnisnya didasarkan pada hal-hal berikut:

- Menghormati aturan hukum dan peraturan di Republik Indonesia, dan menunjukkan penghormatan terhadap hak asasi manusia;
- Mengelola kinerja keuangan dan operasional Perseroan untuk memaksimalkan nilai jangka panjang bagi pemegang saham dengan tetap memperhatikan kepentingan pemangku kepentingan;

- Menjalankan bisnis dengan integritas dan keadilan, mencegah penyuapan dan korupsi atau praktik bisnis serupa yang tidak dapat diterima, dan tidak memberi atau menerima hadiah dan hiburan kecuali hak tersebut dianggap suatu kebiasaan bisnis, adalah bersifat tidak material dan jarang terjadi;
- Menghasilkan keuntungan bersama dalam semua hubungan Perseroan guna membangun dan menumbuhkan kepercayaan; dan
- Menunjukkan rasa hormat terhadap masyarakat di mana Perseroan beroperasi, serta terhadap lingkungan alam.

Kode Etik ini berlaku bagi seluruh anggota Direksi, Dewan Komisaris dan seluruh karyawan Perseroan pada saat berinteraksi atau membangun hubungan dengan pemangku kepentingan. Kode Etik mewajibkan anggota Dewan Komisaris, Direksi dan

seluruh karyawan untuk bertindak dan berperilaku sesuai dengan kebijakan internal serta peraturan perundang-undangan yang berlaku beserta standar etika perilaku bisnis.

Untuk memastikan efektivitas penerapan Kode Etik, Perseroan telah menugaskan Divisi Sumber Daya Manusia untuk menyusun rencana internalisasi dan sosialisasi Kode Etik dan nilai-nilai perusahaan kepada seluruh tingkatan organisasi, termasuk Dewan Komisaris, Direksi, dan karyawan, dengan menggunakan media komunikasi formal dan informal, seperti rapat *town-hall* dan *briefing* manajemen, *email blast* dan lain-lain.

Rincian isi Kode Etik dapat diakses pada situs web Perseroan.

## Sistem Pengendalian Internal

Mengingat karakteristik bisnis Perseroan, penerapan sistem pengendalian internal yang kuat dan efektif sangat penting dalam mendukung upaya kami untuk menjaga aset Perseroan dan menjaga kinerja dan kepatuhannya terhadap peraturan perundang-undangan.

Oleh karena itu, Perseroan telah membentuk fungsi atau unit pengendalian internal yang bertanggung jawab langsung kepada Direksi dan membantunya dalam memastikan pemenuhan tujuan dan keberlanjutan usaha melalui kegiatan, yang termasuk:

- evaluasi pelaksanaan program Perseroan;
- memberikan rekomendasi untuk meningkatkan efektivitas sistem pengendalian internal dan proses manajemen risiko;
- evaluasi kepatuhan Perseroan terhadap peraturan Perseroan, penerapan GCG, dan
- memfasilitasi koordinasi bersama dengan pihak eksternal.

Oleh karena itu, Perseroan mengadopsi lima komponen utama pengendalian internal yang meliputi:

1. Lingkungan pengendalian internal yang disiplin dan terstruktur di lingkungan Perseroan.
2. Penilaian dan manajemen risiko bisnis.
3. Kegiatan pengendalian.
4. Sistem Informasi dan Komunikasi.
5. Pemantauan.

### Tujuan Pengendalian Internal

Untuk memastikan penerapan Pengendalian Internal yang efektif, kami telah menetapkan tujuan yang terdiri dari 3 (tiga) kategori, yang memungkinkan Perseroan untuk fokus pada berbagai aspek pengendalian internal:

- a. Tujuan Operasi – berkaitan dengan efektivitas dan efisiensi operasi Perseroan, termasuk tujuan kinerja operasional dan keuangan, dan menjaga terjadinya kerugian aset.

- b. Tujuan Pelaporan – berkaitan dengan keandalan pelaporan keuangan, ketepatan waktu, transparansi, atau istilah lain yang ditetapkan oleh regulator, pembuat undang-undang, atau kebijakan Perseroan.

- c. Tujuan Kepatuhan – berkaitan dengan kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundangan yang berlaku.

### Efektivitas dan Efisiensi Kegiatan Operasi Perusahaan

Perseroan telah menugaskan auditor internal untuk melakukan penelaahan terhadap kecukupan keyakinan atas kerangka pengendalian internal, dengan menggunakan pendekatan berbasis risiko, dan kemudian memberikan masukan kepada Direksi dan Komite Audit. Perseroan juga mewajibkan auditor eksternal untuk menyampaikan penelaahan berkala serta memastikan berfungsinya kerangka kerja pengendalian internal, sistem, dan prosedur dengan hanya sedikit kesalahan.

Manajemen Perseroan kemudian akan mengadakan rapat Direksi, Dewan Komisaris dan jajaran manajemen untuk menyajikan tinjauan rutin dan pembaruan informasi secara tepat waktu mengenai operasi bisnis, kinerja keuangan serta peluang bisnis apa pun yang diperoleh Perseroan dan perusahaan investasinya untuk mendorong bisnis yang berkelanjutan. Hal ini memungkinkan manajemen Perseroan untuk menghadapi lanskap ekonomi dan bisnis yang sangat dinamis dan semakin kompetitif.

Sementara itu, Unit Audit Internal wajib menghadiri seluruh rapat Komite Audit dan memberikan masukan lebih lanjut kepada jajaran eksekutif senior yang terkait untuk memastikan bahwa pandangan dan rekomendasi Dewan Komisaris telah dijalankan dan dilaksanakan secara efektif dan akurat. Unit Audit Internal juga bertanggung jawab untuk memberikan keyakinan atas kepatuhan terhadap kebijakan dan prosedur perusahaan, mengidentifikasi setiap kelemahan material, dan memberikan serta mengomunikasikan rekomendasi untuk meningkatkan pengendalian internal kepada pejabat manajemen yang tepat.

## Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atas Kecukupan Penerapan Sistem Pengendalian Internal

Dewan Komisaris dan Direksi telah melakukan pemantauan secara ketat untuk memastikan efektivitas penerapan sistem pengendalian internal di lingkungan Perseroan. Manajemen memandang bahwa implementasi sistem memberikan jaminan

yang wajar, tetapi tidak mutlak, bahwa Perseroan tidak akan terpengaruh oleh peristiwa apa pun yang telah diantisipasi sebelumnya dalam upayanya untuk mencapai tujuan bisnis. Dewan Komisaris juga menegaskan bahwa tidak ada sistem yang dapat memberikan jaminan mutlak terhadap terjadinya kesalahan material, penilaian yang buruk dalam pengambilan keputusan, kesalahan manusia, penipuan, atau bentuk penyimpangan lainnya.

# Auditor Eksternal

Perseroan telah menunjuk Auditor Eksternal untuk melakukan kegiatan audit atas laporan keuangan perusahaan. Berdasarkan Keputusan RUPS tanggal 15 Mei 2023, RUPS menyetujui pemberian wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik yang terdaftar di OJK untuk mengaudit laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023. Dewan Komisaris dalam hal ini menyetujui penunjukan Siddharta Widjaja & Rekan (anggota jaringan global KPMG) untuk melakukan kegiatan audit keuangan dan penunjukan ini didasarkan pada surat rekomendasi Komite Audit kepada Dewan Komisaris tertanggal 10 Oktober 2023.

Tahun 2023 merupakan tahun kesebelas secara berturut-turut bagi Kantor Akuntan Publik Siddharta Widjaja & Rekan (anggota jaringan global KPMG) dan tahun keempat bagi Kantor Akuntan Publik Harry Widjaja, S.E., CPA, untuk bertugas di Perseroan sebagai mitra dalam penandatanganan Laporan Auditor Independen untuk tahun buku 2023.

Kantor Akuntan Publik yang ditunjuk dinilai telah menyelesaikan pekerjaan auditnya secara independen dan sesuai dengan standar profesional akuntan publik dan kontrak yang ditandatangani pada tanggal 12 Oktober 2023 serta ruang lingkup pekerjaan audit.

Di tahun 2023 Kantor Akuntan Publik Siddharta Widjaja & Rekan (anggota jaringan global KPMG) melakukan pekerjaan audit keuangan untuk tahun buku 2023, dan jasa non audit lainnya kepada Perseroan.

Tahun	Kantor Akuntan Publik	Akuntan Publik	Biaya Audit
2023	Siddharta Widjaja & Rekan	Harry Widjaja, S.E., CPA	Rp4.500.000.000
2022	Siddharta Widjaja & Rekan	Harry Widjaja, S.E., CPA	Rp4.350.000.000
2022	Siddharta Widjaja & Rekan	Harry Widjaja, S.E., CPA	Rp4.060.000.000

## Keterbukaan Informasi Kepemilikan Saham oleh Manajemen

Komitmen kuat Perseroan terhadap transparansi salah satunya diwujudkan melalui penyusunan Piagam Direksi dan Dewan Komisaris, yang mewajibkan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan untuk melaporkan setiap transaksi jual beli sahamnya di Perseroan kepada Sekretaris Perusahaan dalam waktu 3 (tiga) hari kerja.

Sekretaris Perusahaan kemudian akan mengungkapkan setiap perubahan kepemilikan saham anggota Direksi dan Dewan Komisaris sebagaimana disyaratkan dalam Pasal 4 Peraturan OJK No.11/POJK.04/2017 tentang Pelaporan Perubahan Kepemilikan Saham pada Perusahaan Terbuka. Hingga saat ini, Perseroan senantiasa aktif melaporkan kepemilikan atau perubahan kepemilikan saham tersebut, antara lain melalui Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek di situs web Bursa Efek Indonesia dan di situs web Perseroan.

## Implementasi Kebijakan tersebut di Tahun 2023

Sebagai bagian dari kepatuhan kami terhadap Pasal 4 Peraturan OJK No. 11/POJK.04/2017 tentang Pelaporan Perubahan Kepemilikan Saham di Perusahaan Terbuka dan untuk menegakkan komitmen kami terhadap pelaksanaan prinsip transparansi, Sekretaris Perusahaan telah menyampaikan keterbukaan informasi sehubungan dengan setiap perubahan kepemilikan saham anggota Direksi dan Dewan Komisaris selama tahun 2023.

Nama	Jabatan	Jumlah Saham	Harga Pelaksanaan (RP)	Tanggal Transaksi	Tanggal Pelaporan Ke OJK dan BEI	Tujuan Transaksi
Edwin Soeryadjaya	Presiden Komisaris	12.950.000	1.550	15 Juni 2023	15 Juni 2023	Investasi
Michael W.P. Soeryadjaya	Presiden Direktur	908.500	1.700	3 Juli 2023	5 Juli 2023	Implementasi Program Insentif Jangka Panjang

Nama	Jabatan	Jumlah Saham	Harga Pelaksanaan (RP)	Tanggal Transaksi	Tanggal Pelaporan Ke OJK dan BEI	Tujuan Transaksi
Lany D. Wong	Direktur	2.508.600	1.700	3 Juli 2023	5 Juli 2023	Implementasi Program Insentif Jangka Panjang
Devin Wirawan	Direktur	2.355.700	1.700	3 Juli 2023	5 Juli 2023	Implementasi Program Insentif Jangka Panjang
Edwin Soeryadjaya	Presiden Komisaris	15.100.000	1.575	11 Agustus 2023	14 Agustus 2023	Investasi
Edwin Soeryadjaya	Presiden Komisaris	6.710.300	Average price 3 November 2023: 1.418,72 Average price 6 November 2023: 1.425	3 November dan 6 November 2023	8 November 2023	Investasi
Edwin Soeryadjaya	Presiden Komisaris	15.100.000	1.463	20 November 2023	22 November 2023	Investasi

### Program Insentif bagi Manajemen dan/atau Karyawan

Berdasarkan keputusan RUPSLB tanggal 15 Juni 2016, pemegang saham setuju untuk memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melaksanakan Program Insentif Jangka Panjang (LTIP) yang berlaku bagi karyawan berdasarkan kinerja dan masa kerja.

Pada tahun 2023, sesuai dengan keputusan RUPSLB tanggal 15 Mei 2023, pemegang saham menyetujui rencana Direksi untuk mengalokasikan dan membagikan saham treasury yang berasal dari pembelian kembali saham untuk pelaksanaan LTIP kepada karyawan Perseroan, sebanyak-banyaknya sebesar 23.000.000 lembar saham.

## Sistem Pelaporan Pelanggaran

Perseroan menetapkan sistem pelaporan pelanggaran (*Whistleblowing System*) sebagai mekanisme untuk memfasilitasi laporan dugaan pelanggaran Perseroan yang dibuat oleh pihak eksternal, atau karyawan yang memiliki keluhan tentang akuntansi Perseroan, pengendalian akuntansi internal, masalah audit, dan hal-hal umum lainnya.

Jenis kasus yang dapat dilaporkan sesuai dengan kebijakan *whistleblowing* kami meliputi:

- Praktik akuntansi atau audit yang tidak wajar/dapat dipertanyakan
- Masalah keterbukaan
- Kesalahan atau kelalaian pengendalian internal
- Perdagangan orang dalam
- Benturan kepentingan
- Pelanggaran serius atas kebijakan Perseroan dan Grup
- Kolusi dengan kompetitor
- Praktik-praktik kerja yang tidak aman atau
- Masalah lainnya yang berhubungan dengan kecurangan, korupsi dan perilaku karyawan

Melalui mekanisme *whistleblowing*, pelapor, dengan itikad baik, harus menyampaikan laporan tertulis yang secara jelas mengungkapkan latar belakang dan asal-muasal masalah, nama orang yang terlibat dalam kasus ini, tanggal dan tempat kejadian

dan alasan yang melatarbelakangi masalah tersebut. Pelapor dapat mengirimkan laporan ke alamat *email* yang ditentukan atau mengirimkan surat ke alamat berikut:

#### PT Saratoga Investama Sedaya, Tbk.

Lantai 15 Menara Karya

Jalan. H.R. Rasuna Said Block X-5, Kav. 1-2

Jakarta Selatan 12950, Indonesia

*Email:* [whistleblowing.report@saratoga-investama.com](mailto:whistleblowing.report@saratoga-investama.com)

Perseroan akan memproses setiap laporan yang masuk segera dalam jangka waktu tertentu dan melakukan penyelidikan jika perlu. Namun, laporan yang dianggap tidak memiliki alasan yang kuat tanpa didukung dokumen atau bukti pendukung tidak dapat diproses.

Unit Audit Internal akan berusaha untuk memastikan bahwa investigasi dilakukan secepat dan seefektif mungkin tanpa memengaruhi kualitas dan kedalaman investigasi tersebut. Sementara itu, Perseroan akan selalu mengirimkan informasi kepada pelapor tentang kemajuan dan hasil penyelidikan secara tertulis.

Selama proses tersebut, Perseroan akan merahasiakan identitas pelapor yang membuat laporan pelanggaran atau dugaan pelanggaran, sejalan dengan kebutuhan untuk melakukan penyelidikan yang cukup terhadap masalah yang bersangkutan serta untuk melindungi pelapor dari kemungkinan tindakan pembalasan dari pihak-pihak yang terlibat. Perseroan menghargai setiap bantuan yang diberikan secara sukarela oleh karyawan untuk mengidentifikasi potensi masalah yang perlu ditangani Perseroan. Setiap karyawan, yang telah menyampaikan keprihatinan secara jujur atau berpartisipasi dalam penyelidikan, tidak dapat menjadi alasan untuk mendapat tindakan balasan yang merugikan, termasuk pemutusan hubungan kerja, penurunan pangkat, penangguhan, kehilangan tunjangan, ancaman, pelecehan, atau diskriminasi.

Untuk setiap kasus yang dapat dibuktikan kebenarannya telah melanggar hukum dan kode etik yang berlaku, Perseroan akan segera mengambil tindakan yang diperlukan dan memberikan sanksi kepada mereka yang dinyatakan bersalah atas kesalahan tersebut sepanjang tindakan dan/atau sanksi tersebut diperbolehkan oleh kebijakan internal perusahaan dan oleh undang-undang.

Pada tahun 2023, Audit Internal tidak menerima laporan atau pertanyaan yang masuk tentang potensi pelanggaran Kode Etik melalui saluran pelaporan pelanggaran.

### Kebijakan Pencegahan terhadap Insider Trading

Mengingat karakteristik bisnis kami, Perseroan terekspos pada risiko terjadinya *insider trading* yang dilakukan oleh anggota Dewan Komisaris dan Direksi atau karyawan kami untuk kepentingan pribadi atau kelompok tertentu.

Oleh karena itu, Perseroan telah menetapkan kebijakan yang melarang anggota Dewan Komisaris dan Direksi atau karyawan Perseroan untuk tidak membocorkan atau menggunakan informasi rahasia atau staf internal terkait Perseroan dan/atau perusahaan investasinya dalam perdagangan saham. Kebijakan ini berlaku baik untuk transaksi pembelian, penjualan, atau pengalihan saham yang dilakukan oleh atau untuk Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi atau rekan mereka, termasuk pasangan dan anak-anak tanggungan mereka dan semua karyawan di mana mereka memiliki pengaruh atas keputusan investasi. Ini menjadi kewajiban anggota Dewan Komisaris dan/atau Direksi serta seluruh karyawan untuk mematuhi kebijakan ini.

Perseroan akan memantau secara ketat kepatuhan internal terhadap kebijakan ini. Setiap pelanggaran terhadap kebijakan tersebut akan mengakibatkan tindakan disipliner yang dapat termasuk pemutusan hubungan kerja. Selain itu, hukuman pidana dan perdata yang berat dapat dikenakan untuk pelanggaran undang-undang terkait perdagangan informasi oleh orang dalam perusahaan.

Pada tahun 2023, kami memastikan tidak ada tindakan *insider trading* yang dilakukan oleh Direksi, Komisaris, ataupun karyawan Perseroan yang mengakibatkan dampak buruk bagi Perseroan dan/atau perusahaan investee.

### Kebijakan Antikorupsi dan Antifraud

Bisnis kami yang terus berkembang dapat terekspos pada praktik korupsi dan penipuan yang dapat menimbulkan dampak buruk bagi kegiatan keuangan atau operasional Perseroan. Oleh karena itu, sebagai pertanggungjawaban Perseroan, kami melarang

setiap anggota Dewan Komisaris, Direksi, eksekutif, dan karyawan Perseroan untuk menawarkan atau menerima segala bentuk praktik suap, dan untuk melakukan dan/atau berpartisipasi dalam setiap tindakan penyuapan dan/atau korupsi.

Kode Etik Perusahaan secara jelas mengatur kebijakan antikorupsi dan antipenipuan yang berkaitan dengan hal-hal berikut:

#### 1. Anti Suap, Gratifikasi dan Pembayaran Fasilitas

Perseroan mewajibkan semua insan Saratoga, termasuk afiliasinya, tidak pernah menawarkan atau menerima suap, pembayaran fasilitas, gratifikasi, atau pembayaran tidak pantas lainnya dengan alasan apapun. Penawaran langsung atau tidak langsung, pembayaran, permintaan atau penerimaan suap dalam bentuk apapun oleh Insan Saratoga dan/atau afiliasinya, sama sekali tidak dapat diterima.

#### 2. Anti Pencucian Uang

Semua Insan Saratoga termasuk afiliasinya dilarang terlibat dalam atau memfasilitasi tindakan pencucian uang. Siapa pun yang dinyatakan bersalah terlibat dalam kegiatan pencucian uang, bahkan jika tidak disengaja, dapat mengakibatkan hukuman perdata dan pidana terhadap orang tersebut dan Perseroan.

#### 3. Hadiah dan Hiburan

Hadiah dan hiburan dapat menumbuhkan niat baik dalam hubungan bisnis; namun, kekhawatiran muncul ketika mereka melakukan kompromi, atau berniat untuk berkompromi, kepatutan hubungan bisnis Perseroan atau memicu konflik kepentingan yang nyata.

Oleh karena itu, Perseroan telah menetapkan batas yang dapat diterima untuk nilai hadiah dan hiburan yang dapat diterima atau ditawarkan oleh setiap Insan Saratoga, yaitu hingga maksimum USD200 (dua ratus Dolar Amerika Serikat). Hadiah dan hiburan yang bernilai lebih dari USD200 (dua ratus Dolar Amerika Serikat) tidak dapat diterima, bila memungkinkan. Dalam keadaan tertentu di mana tidak mungkin untuk menolak hadiah, Insan Saratoga harus menerima hadiah atas nama Perseroan dan harus menyerahkan hadiah tersebut kepada Divisi Sumber Daya Manusia yang selanjutnya akan menggunakannya untuk tujuan Perseroan.

### Kebijakan Anti Pencucian Uang

Perseroan memiliki kebijakan ketat yang mengharuskan karyawannya untuk bertindak melawan aksi pencucian uang dan aktivitas apa pun yang memfasilitasi pencucian uang atau pendanaan kegiatan teroris atau kriminal. Pencucian uang umumnya didefinisikan sebagai keterlibatan dalam tindakan yang dirancang untuk menyembunyikan atau menyamarkan asal-usul sebenarnya dari hasil yang diperoleh secara kriminal sehingga hasil tersebut dibuat seolah-olah berasal dari sumber yang sah atau merupakan aset yang sah. Oleh karena itu, penting bagi semua karyawan untuk mematuhi ketentuan undang-undang dan peraturan anti pencucian uang yang berlaku.

### Penerapan Tata Kelola TI

Penerapan tata kelola TI semata-mata untuk memberikan keyakinan yang memadai kepada manajemen Perseroan bahwa kami memiliki sistem keamanan informasi yang andal untuk mendukung ketahanan sistem Perseroan terhadap potensi risiko gangguan TI akibat serangan siber. Kami telah menetapkan kebijakan mengenai prosedur, rencana pengembangan dan pelaksanaan TI, serta *disaster recovery plan*, memberi kami jaminan yang memadai bahwa kami telah mengelola risiko terkait TI dan menyiapkan rencana mitigasi saat kami mengintegrasikannya ke dalam strategi manajemen risiko kami yang komprehensif.

# Manajemen Risiko

Seiring dengan ekspansi bisnis kami, Saratoga dihadapkan pada berbagai profil risiko yang dapat menghambat upaya perusahaan untuk mencapai tujuan jangka pendek dan menengah serta tujuan jangka panjang yang ditetapkan oleh manajemen. Sebagai bagian dari upaya kami untuk mewujudkan keberlanjutan bisnis, Perseroan telah membentuk Unit Manajemen Risiko (RMU) untuk mengelola risiko internal maupun eksternal dan mempersiapkan langkah mitigasi.

RMU merupakan bagian yang tak terpisahkan dari GCG, bekerja sama dengan Unit Audit Internal. Unit Manajemen Risiko (RMU) bertanggung jawab atas tercapainya tujuan berikut:

1. Mengidentifikasi, menilai, mengelola, dan memantau risiko utama bersama Direksi dan kepala unit bisnis untuk meraih pertumbuhan yang berkelanjutan dan melindungi kepentingan pemegang saham dan pemangku kepentingan.
2. Menanamkan budaya kesadaran risiko di Perseroan.
3. Menerapkan manajemen risiko sesuai *best practice*.

Direksi berperan aktif dalam mempersiapkan dan memastikan pelaksanaan rencana manajemen risiko Perseroan. Kemudian, di bawah pengawasan Komite Audit, Direksi membentuk RMU dan secara berkala memantau perkembangan pelaksanaan rencana manajemen risiko. Komite Audit menyampaikan isu-isu yang perlu mendapat perhatian utama kepada Dewan Komisaris, yang mengawasi Perseroan dalam upayanya menciptakan nilai dan mengelola risiko secara seimbang dan memberikan saran kepada Direksi tentang tindakan lanjutan yang harus diambil.

Pembahasan tentang *risk appetite* dilakukan dalam rapat internal tingkat manajemen. RMU diharuskan untuk menghadiri pertemuan-pertemuan tersebut, mencatat, dan dapat menyampaikan masalah yang perlu mendapatkan perhatian khusus.

## Profil Risiko

Risiko	Mitigasi
<p><b>Risiko Sosial-Politik, Pasar, dan Ekonomi</b></p> <p>Kondisi sosial-politik, pasar, dan ekonomi dapat berdampak negatif pada bisnis Perseroan, yang berpotensi mempengaruhi nilai investasi Perseroan dan membatasi peluang investasi. Faktor-faktor ini dapat mempengaruhi kinerja dan kondisi keuangan kami.</p>	<p>Kami memantau dengan seksama dinamika indikator makroekonomi domestik dan global serta menganalisis dampaknya yang dapat mempengaruhi kinerja Perseroan.</p> <p>Dalam situasi tertentu, kondisi pasar yang kurang kondusif dapat menawarkan peluang investasi baru.</p>
<p><b>Risiko Ekspansi Bisnis dan Pasar Baru</b></p> <p>Sebagai perusahaan investasi, kami senantiasa melihat peluang yang dapat meningkatkan nilai portofolio perusahaan. Bisnis kami dapat terekspos pada risiko dan ketidakpastian yang berasal dari ekspansi pada suatu lini bisnis baru dan pasar geografis baru ataupun penerapan strategi investasi baru.</p>	<p>Kami menerapkan proses investasi yang ketat dan disiplin, yang mencakup analisis dan uji tuntas yang mendalam. Pendekatan ini membantu kami untuk mengidentifikasi peluang usaha dan membuat keputusan investasi yang tepat.</p>
<p><b>Eksposur terhadap Risiko Industri di mana Perusahaan Investee Kami Beroperasi</b></p> <p>Sebagian besar perusahaan <i>investee</i> kami beroperasi di sektor industri seperti Sumber Daya Alam, Infrastruktur dan Konsumen, yang mana masing-masing terekspos pada sejumlah risiko tertentu.</p>	<p>Kami berupaya mendiversifikasi profil risiko dengan melakukan investasi di berbagai sektor dan mengembangkan beragam platform di masing-masing industri. Sebagai upaya diversifikasi risiko, fokus investasi kami ke depan adalah pada sektor-sektor, seperti Layanan Kesehatan, Ekonomi Hijau, Infrastruktur Digital dan sektor-sektor terkait konsumen.</p> <p>Untuk memitigasi potensi risiko, kami secara teratur melakukan tinjauan manajemen risiko dan menyusun rencana aksi untuk perusahaan-perusahaan investasi yang terdaftar dan tidak terdaftar dengan kepemilikan yang substansial.</p>

Risiko	Mitigasi
<b>Risiko Pasar</b>	
Kinerja keuangan Perseroan dapat terekspos pada dampak negatif yang dipicu oleh fluktuasi harga saham, suku bunga, dan nilai tukar mata uang asing.	<p>Kami mengelola liabilitas dalam mata uang USD dengan menggunakan dua pendekatan.</p> <p>Investasi kami, seperti pada PT Adaro Energy Indonesia, Tbk. dan PT Merdeka Copper Gold Tbk. memberikan lindung nilai yang alami terhadap liabilitas dalam mata uang USD.</p> <p>Selain itu, kami secara aktif mengelola sisa liabilitas melalui pasar spot dan produk derivatif jangka pendek lainnya. Kami juga terus menjajaki peluang lindung nilai jangka panjang untuk mendukung penerapan strategi manajemen risiko yang lebih komprehensif.</p>
<b>Risiko Ketergantungan pada Pendi dan Manajemen Kunci</b>	
Berakhirnya masa jabatan para pendiri dan pejabat eksekutif kami dapat berdampak negatif terhadap kelangsungan bisnis Perseroan.	<p>Menyadari pentingnya perencanaan suksesi, Perseroan telah merancang program pengembangan SDM yang meliputi rencana suksesi dan manajemen talenta.</p> <p>Pendekatan komprehensif ini memastikan tersedianya kandidat yang memenuhi syarat untuk menduduki jabatan eksekutif senior. Komite Nominasi dan Remunerasi bertanggung jawab untuk mengawasi proses ini, termasuk rencana suksesi dan evaluasi kinerja para eksekutif senior perusahaan.</p>
<b>Risiko Kelalaian dan Tindakan Pelanggaran Karyawan</b>	
Pelanggaran yang dilakukan oleh karyawan dapat merugikan Perseroan untuk menarik investasi dan menyebabkan potensi kerugian finansial yang besar, tanggung jawab hukum, dan menurunkan reputasi.	Kami menerapkan proses rekrutmen yang hati-hati dan menyeluruh untuk karyawan dan penugasan perwakilan Perseroan di perusahaan <i>investee</i> . Divisi Sumber Daya Manusia kami memberikan panduan yang jelas terkait kepatuhan terhadap peraturan, yang mencakup kode etik, pelatihan, dan sosialisasi yang berkesinambungan. Untuk lebih menyelaraskan antara kepentingan karyawan dan Perseroan, penilaian kinerja individu dan pemberian bonus dilakukan berdasarkan kinerja Perseroan secara keseluruhan.
<b>Risiko karena Kompleksitas Peraturan dan Hukum</b>	
Bisnis dan aktivitas investasi kami dapat mengandung kompleksitas bisnis, peraturan ataupun hukum yang substansial yang mungkin memerlukan pengawasan pengaturan lebih tinggi atau risiko kewajiban kontinjensi yang lebih besar.	<p>Perseroan senantiasa berupaya memprioritaskan kepatuhan terhadap peraturan hukum dan perundang-undangan yang berlaku, terutama yang berhubungan dengan kegiatan usaha Perseroan. Kami selalu mengikuti perkembangan terkini terkait peraturan hukum dan perundang-undangan untuk membantu mengidentifikasi risiko potensial dan mengembangkan rencana mitigasi risiko yang efektif.</p> <p>Perseroan juga berkomitmen untuk mematuhi peraturan dan persyaratan yang berlaku di pasar modal. Bilamana diperlukan, kami bekerja sama dengan konsultan hukum dalam menerapkan strategi mitigasi risiko.</p>
<b>Risiko Akibat Kompleksitas Peraturan dan Hukum</b>	
Pandemi ini dapat berdampak signifikan terhadap kegiatan operasional Perseroan dalam jangka waktu yang cukup lama.	<p>Kesehatan dan keselamatan karyawan di seluruh kegiatan operasional tetap menjadi prioritas utama kami. Kami selalu mengikuti perkembangan regulasi yang berlaku, sesuai dengan panduan Pemerintah Daerah.</p> <p>Selama pandemi COVID-19, kami menerapkan aturan yang ketat yang mencakup pengaturan jadwal kerja dari rumah, penerapan aturan jarak sosial, penyesuaian <i>shift</i> kerja karyawan, dan pembatasan interaksi publik secara langsung. Langkah-langkah ini bertujuan untuk meminimalkan risiko penularan dan menciptakan lingkungan kerja yang aman.</p>

## Evaluasi Efektivitas Sistem Manajemen Risiko Tahun 2023

Kami telah melakukan *review* atas implementasi rencana manajemen risiko pada tahun 2023. RMU telah melakukan analisis dan memberikan beberapa rekomendasi tentang *risk appetite* yang dapat diidentifikasi dan perlu ditingkatkan pada tahun 2023. Dengan Sistem Manajemen Risiko yang memadai dan efektif, manajemen dibekali dengan masukan positif dan menyiapkan tanggapan dan tindakan yang tepat, sehingga menciptakan fleksibilitas pada organisasi untuk beradaptasi dengan tantangan yang dihadapi Perseroan di tengah dinamika bisnis yang senantiasa berubah dengan cepat di tahun buku bersangkutan. Namun, kami terus meninjau efektivitas proses dan sistem Manajemen Risiko yang diterapkan untuk memastikan kelincahan organisasi kami dalam merespons dinamika bisnis yang terjadi dan mempertahankan pertumbuhan menguntungkan secara berkelanjutan.

## Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atau Komite Audit tentang Kecukupan Penerapan Sistem Manajemen Risiko

Direksi menilai bahwa penerapan sistem manajemen risiko telah memadai dan berlangsung efektif pada tahun 2023, yang memberikan keyakinan yang wajar, namun tidak mutlak, atas fundamental Perseroan yang solid untuk mengantisipasi dampak buruk dari setiap peristiwa yang dapat diantisipasi secara wajar dalam rangka mencapai tujuan bisnisnya. Namun, Direksi juga menegaskan bahwa tidak ada sistem yang dapat memberikan keyakinan mutlak terhadap potensi terjadinya kesalahan material, penilaian yang buruk dalam pengambilan keputusan, kesalahan manusia, kecurangan, atau bentuk penyimpangan lainnya, sehingga mengharuskan kami untuk secara konsisten meningkatkan kualitas penerapan rencana manajemen risiko dan mengintegrasikannya ke dalam sistem pengendalian internal untuk membangun organisasi yang lincah dan akuntabel.

# Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan

Sebagai perusahaan publik, kami wajib mematuhi ketentuan dalam Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka tanggal 17 November 2015, yang mengatur 5 (lima) aspek, 8 (delapan) prinsip, dan 25 (dua puluh lima) rekomendasi tentang penerapan aspek dan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik. Berdasarkan prinsip *Comply or Explain*, kami telah memberikan penjelasan dan penerapan langkah alternatif atas setiap rekomendasi yang belum dilaksanakan pada tahun buku 2023 sehubungan dengan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan tersebut.

Rekomendasi	Keterangan (Mematuhi atau Menjelaskan)
Perusahaan Publik memiliki prosedur pemungutan suara, baik untuk pemungutan suara terbuka atau pemungutan suara tertutup, yang berfokus pada independensi dan kepentingan pemegang saham.	Terpenuhi
Seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris perusahaan publik hadir dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan.	Terpenuhi
Ringkasan risalah Rapat Umum Pemegang Saham tersedia di situs web perusahaan publik untuk minimal 1 (satu) tahun.	Terpenuhi
Perusahaan publik memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan para pemegang saham atau investor.	Terpenuhi
Perusahaan publik mengungkapkan kebijakan komunikasi tersebut dengan pemegang saham atau investor di situs web Perusahaanya.	Terpenuhi
Penetapan jumlah anggota Dewan Komisaris dengan mempertimbangkan kondisi perusahaan publik.	Terpenuhi
Penetapan komposisi anggota Dewan Komisaris berdasarkan variasi keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan.	Terpenuhi
Dewan Komisaris wajib memiliki kebijakan <i>self-assessment</i> untuk menilai kinerja Dewan Komisaris.	Terpenuhi
Kebijakan <i>self-assessment</i> untuk menilai kinerja Dewan Komisaris tersebut diungkapkan dalam Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka.	Terpenuhi
Dewan Komisaris memiliki kebijakan sehubungan dengan pengunduran diri anggota Dewan Komisaris jika terlibat dalam kejahatan keuangan.	Terpenuhi
Dewan Komisaris atau Komite Nominasi dan Remunerasi menyiapkan kebijakan suksesi untuk proses nominasi anggota Direksi.	Terpenuhi
Penetapan jumlah anggota Direksi dengan mempertimbangkan kondisi perusahaan publik dan efektif dalam mengambil keputusan.	Terpenuhi
Penentuan komposisi anggota Direksi berdasarkan berbagai keterampilan, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan.	Terpenuhi
Direktur yang membawahi Divisi Akuntansi atau Keuangan wajib memiliki keterampilan dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi.	Terpenuhi
Direksi harus memiliki kebijakan <i>self-assessment</i> untuk menilai kinerja Direksi	Terpenuhi
Kebijakan <i>self-assessment</i> untuk menilai kinerja Direksi tersebut diungkapkan dalam Laporan Tahunan Perusahaan publik.	Terpenuhi
Direksi memiliki kebijakan sehubungan dengan pengunduran diri anggota Direksi jika terlibat dalam kejahatan keuangan.	Terpenuhi
Perusahaan publik memiliki kebijakan untuk menghindari perdagangan orang dalam.	Terpenuhi
Perusahaan publik memiliki kebijakan antikorupsi dan anti-penipuan.	Terpenuhi

Rekomendasi	Keterangan (Mematuhi atau Menjelaskan)
Perusahaan publik memiliki kebijakan dalam memilih dan meningkatkan kinerja pemasok atau vendornya.	Penjelasan Rekomendasi tersebut tidak relevan dengan kegiatan bisnis Perseroan
Perusahaan publik memiliki kebijakan berkaitan dengan kepatuhan hak-hak kreditor.	Terpenuhi
Perusahaan publik memiliki kebijakan <i>whistleblowing system</i> .	Terpenuhi
Perusahaan publik memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan.	Terpenuhi
Perusahaan publik memanfaatkan teknologi informasi secara lebih luas selain <i>website</i> sebagai media keterbukaan informasi.	Terpenuhi
Laporan Tahunan perusahaan publik mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali perusahaan.	Terpenuhi



Bab 07

# Tanggung Jawab Sosial Perusahaan



# Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Dengan bangga kami telah merealisasikan inisiatif Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (CSR) kami sebagai bentuk respons proaktif Perseroan terhadap himbauan global untuk aktif berpartisipasi mewujudkan program Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs) yang digagas oleh Perserikatan Bangsa-Bangsa.

Komitmen Perseroan untuk merumuskan inisiatif tersebut berasal dari kesadaran untuk memberikan manfaat yang bermakna dan menciptakan dampak yang signifikan. Oleh karenanya, sebagai landasan bagi pelaksanaan kegiatan CSR kami, Perseroan telah melakukan identifikasi hal-hal di mana kami dapat memberikan kontribusi secara efektif, selaras dengan standar ISO 26000 untuk membangun sebuah model bisnis yang tidak hanya konsisten mendorong penerapan keuangan berkelanjutan tetapi juga menjalankan operasi yang bertanggung jawab secara sosial.

Dengan tekad kuat untuk melaksanakan prinsip-prinsip tersebut, Perseroan memulai tahun pertama penerapan *Roadmap* ESG di tahun 2023. *Roadmap* yang komprehensif ini memuat target yang jelas, memastikan bahwa kontribusi kami selaras dengan hal-hal yang menjadi fokus program SDGs.

Komitmen kami kemudian diperkuat melalui serangkaian inisiatif yang mendukung Pemberdayaan dan Pengembangan Masyarakat (CID), yang dijalankan dengan bertumpu pada tiga pilar utama: Pemberdayaan Masyarakat, Perlindungan atas Lingkungan Hidup, dan Pengembangan Sosial dan Budaya.

## Pemberdayaan Masyarakat

Selama bertahun-tahun, kami senantiasa memberikan perhatian yang signifikan pada dunia pendidikan dan upaya peningkatan kompetensi sumber daya manusia. Kami meyakini bahwa kontribusi kami di bidang tersebut dapat menciptakan peluang bagi semua orang untuk berkembang dan meraih kesuksesan di bidangnya masing-masing.

Bekerjasama dengan perusahaan investasi dan mitra kami, Perseroan mengembangkan berbagai program pendidikan dan pelatihan yang bertujuan untuk meningkatkan keterampilan dan pengetahuan. Inisiatif ini telah memberdayakan individu untuk meningkatkan kemampuan mereka serta menciptakan kesempatan yang adil untuk membangun karir yang memuaskan di perusahaan investasi kami. Dirancang dengan cermat sesuai

dengan tujuan SDGs No. 4: Pendidikan Berkualitas, SDGs No. 5: Kesetaraan Gender, SDGs No. 7: Energi Bersih dan Terjangkau, SDGs No. 8: Pekerjaan Layak dan Pertumbuhan Ekonomi, dan SDGs No. 13: Perubahan Iklim, program-program ini mencerminkan komitmen kuat Perseroan untuk mendorong perubahan positif dan kemajuan menuju masa depan yang lebih cerah dan lebih berkelanjutan.

Pada tahun 2023, Perseroan meningkatkan komitmennya terhadap pemberdayaan masyarakat melalui program peningkatan pendidikan, yaitu dengan memberikan beasiswa untuk 10 siswa yang berasal dari SMK OEL. Selain itu, Perseroan meningkatkan partisipasinya dalam pembangunan ekonomi melalui penyelenggaraan Program Kewirausahaan 1 tahun untuk Anak Muda. Inisiatif ini memberikan kesempatan emas bagi 5 mahasiswa, mengajarkan keterampilan yang penting, seperti inovasi, tanggung jawab, literasi keuangan, dan kepemimpinan - faktor utama yang kami yakini akan membentuk mereka menjadi calon wirausahawan muda.

Inisiatif ini mewakili komitmen kami untuk memelihara potensi dalam diri setiap individu, terutama para pelajar, dengan memberikan banyak kesempatan untuk belajar dan bertumbuh. Kami berharap bahwa keterampilan dan wawasan yang diperoleh melalui program-program ini akan menjadi bekal berharga tidak hanya bagi individu yang terlibat tetapi juga untuk kemakmuran generasi berikutnya.



## Pengembangan Sosial dan Budaya

Saratoga dengan bangga terhadap komitmen perusahaan yang tinggi untuk berpartisipasi dalam mengatasi masalah pengembangan sosial dan budaya, yang dengan sendirinya menunjukkan peran kami sebagai *corporate citizen* yang bertanggung jawab. Kami percaya bahwa pembinaan hubungan yang harmonis dengan masyarakat dan lingkungan di mana Saratoga dan perusahaan investasinya beroperasi telah memenuhi tanggung jawab sosial kami melalui kontribusi yang bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan dan kualitas hidup bagi mereka yang membutuhkan.

Inisiatif kami dalam pengembangan aspek sosial dan budaya selaras dengan tujuan SDGs No. 1: Tanpa Kemiskinan dan SDGs No. 11: Kota dan Pemukiman yang Berkelanjutan. Pada tahun 2023, kami memberikan dukungan bagi penyelenggaraan acara tahunan Pameran Batik yang digagas oleh Yayasan Batik IGN.

Bersama dengan *Habitat for Humanity*, kami meningkatkan keterlibatan sosial kami melalui kontribusi perusahaan untuk pembangunan Rumah Sangat Sederhana di Gresik, Jawa Timur, juga berpartisipasi dalam proyek renovasi panti jompo di Rempoa – Tangerang, pendistribusian 400 paket kebutuhan sehari-hari kepada wanita lanjut usia di daerah Cilincing, Jakarta Utara dan Jakarta Timur. Kami juga mengadakan acara perayaan Natal yang berkesan bagi 70 orang lanjut usia di Tangerang.

## Perlindungan terhadap Lingkungan Hidup

Pilar ketiga dari *Roadmap ESG* kami, yang berfokus pada perlindungan terhadap lingkungan hidup, memiliki arti khusus, terutama bagi perusahaan investasi kami yang bergerak di sektor industri berbasis sumber daya alam. Dalam pendekatan kami, kami melibatkan beragam pemangku kepentingan, mulai dari tokoh masyarakat di masyarakat, guru hingga *influencer*, *trendsetter* muda, pembuat opini (*key opinion leaders*), dan LSM lokal. Partisipasi inklusif ini telah memberdayakan individu untuk berkembang menjadi pahlawan dalam pelestarian lingkungan di bidangnya masing-masing.

Manifestasi penting dari komitmen kami terhadap lingkungan hidup adalah pengembangan kemitraan jangka panjang Perseroan dengan Yayasan Eco Learning Camp, yang dimulai pada tahun 2015. Melalui kolaborasi ini, kami memperkenalkan program pelatihan “*To be a New Green Leader*”, yang bertujuan untuk meningkatkan kesadaran tentang pentingnya melestarikan alam bagi generasi mendatang. Program ini tidak hanya memunculkan Agen Perubahan di tengah masyarakat tetapi juga mendorong aksi nyata terkait perlindungan atas lingkungan hidup.

Selama hampir satu dekade, program ini telah menghasilkan sebanyak 568 Pemimpin di Bidang Pelestarian Lingkungan Hidup yang juga berperan sebagai Agen Perubahan kami. Telah banyak dampak positif yang dihasilkan sejalan dengan meningkatnya kesadaran di kalangan pelajar dari sekolah dasar hingga sekolah menengah akan dampak buruk dari penggunaan plastik. Kesadaran ini telah menghasilkan solusi inovatif yang kreatif, seperti kepala dan siswa dari sebuah sekolah dasar di Medan yang berkolaborasi untuk membangun sistem panel surya sebagai energi alternatif bagi sekolah.

Kami bangga dengan berbagai pencapaian dalam upaya perlindungan atas lingkungan hidup, termasuk meningkatnya kesadaran di kalangan penduduk desa tentang manfaat sampah daur ulang. Partisipasi sukarela mereka dalam mengumpulkan sampah untuk bank sampah menunjukkan solusi dari masyarakat kelas bawah untuk mencegah polusi, sekaligus berkontribusi pada lingkungan yang lebih bersih dan lebih berkelanjutan.

Pada tahun 2023, kami menegaskan kembali komitmen Perseroan terhadap pemenuhan tanggung jawab atas aspek lingkungan melalui pelaksanaan serangkaian inisiatif yang membawa manfaat. Salah satu upaya penting yang kami lakukan adalah penyelenggaraan Program Pelatihan Guru, yang merupakan sebuah inisiatif komprehensif yang berlangsung selama 11 hari dan diadakan bekerja sama dengan *Eco Learning Camp*. Program ini mempertemukan 35 guru dan pemimpin lokal dari seluruh Indonesia, menumbuhkan pemahaman dan kesadaran kolektif tentang peran penting yang harus bersama kita mainkan dalam rangka melindungi planet ini untuk generasi mendatang.



Selain itu, kami secara aktif mendukung program “Bicara Udara”, yang bertujuan untuk meningkatkan Kesadaran Udara Bersih di wilayah Jabodetabek. Inisiatif ini berfungsi sebagai katalis bagi individu untuk memahami bahwa kegiatan penting dalam kehidupan sehari-hari mereka, seperti pembangkit listrik, kegiatan operasi industri, dan transportasi, telah memengaruhi kualitas udara. Perseroan meyakini bahwa peningkatan kesadaran individu ini akan memotivasi mereka untuk mengadopsi praktik yang meminimalkan dampak lingkungan.

Kontribusi kami terhadap pelestarian lingkungan selaras dengan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs). Secara khusus kegiatan yang kami jalankan bertujuan untuk mendukung SDGs No. 7: Energi Bersih dan Terjangkau, SDGs No. 12: Konsumsi dan Produksi yang Bertanggung Jawab, SDGs No. 13: Perubahan Iklim dan SDGs No. 15: Kehidupan di Darat. Melalui pelaksanaan berbagai inisiatif tersebut, kami berharap hal tersebut tidak hanya memenuhi tetapi melampaui pencapaian tujuan keberlanjutan ini, serta berkontribusi terhadap terwujudnya masa depan yang lebih bersih dan berkelanjutan untuk semua pihak.

### Biaya CSR Tahun 2023

Untuk mendukung inisiatif CSR kami di tahun 2023, Saratoga telah mengalokasikan anggaran sebesar Rp1.223.065.483 dengan rincian sebagai berikut:

Kategori Program	Anggaran (Rp)
Pemberdayaan Masyarakat	496.902.300
Pengembangan Sosial dan Budaya	226.163.183
Perlindungan terhadap Lingkungan Hidup	500.000.000
<b>Jumlah</b>	<b>1.223.065.483</b>

Lebih lanjut tentang inisiatif terkait pemberdayaan masyarakat dan program CSR Perseroan, kami persembahkan Laporan Keberlanjutan Saratoga tahun buku 2023. Dokumen yang menyajikan laporan yang komprehensif ini memberikan informasi mengenai komitmen Perseroan dalam rangka menciptakan dampak positif, melalui beragam upaya yang mewakili kontribusi kami pada kesejahteraan masyarakat dan lingkungan. Cari tahu tentang perjalanan keberlanjutan kami dan temukan bagaimana kami mendorong perubahan yang berarti untuk masa depan yang lebih cerah dan berkelanjutan.

### Kesehatan, Keselamatan, dan Kesejahteraan Karyawan

Kepuasan karyawan selalu menjadi prioritas utama kami. Dengan kenyataan bahwa sumber daya manusia merupakan aset Perseroan yang paling berharga dalam memastikan keberhasilan strategi investasi kami dan dalam memenuhi komitmen kami kepada pemegang saham dan pemangku kepentingan, Saratoga telah menyediakan paket remunerasi menarik yang melampaui nilai rata-rata industri. Perseroan memberikan remunerasi karyawan yang mencakup gaji dan sejumlah tunjangan, termasuk asuransi kesehatan, waktu liburan, rencana pensiun, dan lain-lain, yang mencerminkan komitmen kami yang kuat untuk mewujudkan kesejahteraan karyawan.



Selain memberikan remunerasi, Perseroan senantiasa menegaskan kembali komitmennya untuk membangun lingkungan kerja yang dinamis dan aman yang dapat menarik para profesional yang kompeten di bidangnya untuk bergabung dan mengembangkan karier mereka di perusahaan. Untuk memastikan keselamatan mereka, Perseroan telah menerapkan langkah-langkah keselamatan kerja sesuai dengan ketentuan dan pedoman keselamatan umum, seperti memastikan ketersediaan alat pemadam kebakaran, aksesibilitas pintu darurat, protokol evakuasi, ketersediaan perlengkapan pertolongan pertama, dan faktor pendukung keselamatan lainnya. Penerapan standar keselamatan yang hati-hati telah membantu Saratoga mempertahankan pencapaian nihil kecelakaan (*zero accident*) di seluruh operasinya.

Komitmen tersebut tidak hanya mendorong tercapainya produktivitas yang lebih tinggi di antara karyawan kami tetapi juga mempertahankan loyalitas mereka terhadap Perseroan, yang tentunya menegaskan upaya kami untuk mempertahankan reputasi Perseroan sebagai salah satu entitas bisnis dengan tingkat perputaran karyawan terendah dibandingkan perusahaan mana pun di Indonesia saat ini.

Pembahasan lebih lanjut mengenai kesejahteraan karyawan telah disajikan pada bagian Sumber Daya Manusia dari Laporan Tahunan ini atau Laporan Keberlanjutan yang kami sajikan dalam dokumen terpisah.

# Pernyataan Pertanggungjawaban Anggota Dewan Komisaris dan Direksi

Kami yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa seluruh informasi dalam Laporan Tahunan PT Saratoga Investama Sedaya Tbk. tahun 2023 telah dimuat secara lengkap, dan bahwa kami bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan tersebut.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya,

Jakarta, 2 April 2024

## DEWAN KOMISARIS



**EDWIN SOERYADJAYA**  
Presiden Komisaris



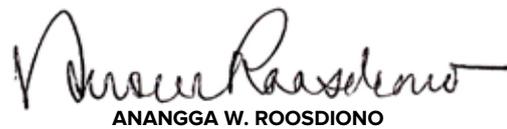
**JOYCE SOERYADJAYA KERR**  
Komisaris



**INDRA CAHYA UNO**  
Komisaris



**SIDHARTA UTAMA**  
Komisaris Independen



**ANANGGA W. ROOSDIONO**  
Komisaris Independen

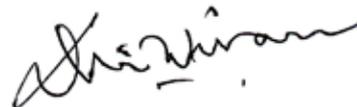
## DIREKSI



**MICHAEL W. P. SOERYADJAYA**  
Presiden Direktur



**LANY D. WONG**  
Direktur



**DEVIN WIRAWAN**  
Direktur

# Laporan Keuangan

---

**PT Saratoga Investama Sedaya Tbk.  
dan Entitas Anak  
Laporan Keuangan Konsolidasi  
Tahun yang Berakhir 31 Desember 2023 dan 2022**



**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/  
*PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk  
AND SUBSIDIARIES***

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN /  
*CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS***

**31 DESEMBER 2023 DAN 2022 /  
*31 DECEMBER 2023 AND 2022***

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK**

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**DAFTAR ISI**

**CONTENTS**

	<b>Ekshibit/ Exhibit</b>	
Pernyataan Direksi Tentang Tanggung Jawab		<i>Board of Directors' Statement of Responsibilities</i>
Laporan Keuangan Konsolidasian 31 Desember 2023 dan 2022:		<i>Consolidated Financial Statements As of 31 Desember 2023 and 2022:</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	A	<i>Consolidated Statements of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	B	<i>Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	C	<i>Consolidated Statements of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	D	<i>Consolidated Statements of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian	E	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>



PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.

Correspondence address:

Menara Karya, 15<sup>th</sup> Floor  
Jl. H.R. Rasuna Said Blok X-5 Kav. 1-2  
Jakarta 12950, Indonesia

T +62 21 5794 4355  
F +62 21 5794 4365  
W www.saratoga-investama.com

PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk. ("PERUSAHAAN")  
DAN ENTITAS ANAK

BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT OF  
RESPONSIBILITIES FOR  
THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2023 AND 2022  
PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk. ("THE COMPANY")  
AND SUBSIDIARIES

Kami, yang bertanda tangan dibawah ini:

1. Nama : Michael W.P. Soeryadjaya  
Alamat kantor : Menara Karya Lantai 15  
Jl. HR. Rasuna Said Blok X-5  
Kav 1-2, Jakarta Selatan  
Alamat domisili : Jl. Denpasar Raya No.2  
Kuningan Timur, Setiabudi  
Jakarta Selatan  
Nomor telepon : (021) 57944355  
Jabatan : Presiden Direktur
2. Nama : Lany Djuwita  
Alamat kantor : Menara Karya Lantai 15  
Jl. HR. Rasuna Said Blok X-5  
Kav 1-2, Jakarta Selatan  
Alamat domisili : Apartemen Setiabudi Sky  
Garden  
Jl. Karet Belakang Timur,  
Karet, Setiabudi  
Nomor telepon : (021) 57944355  
Jabatan : Direktur

menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Saratoga Investama Sedaya Tbk. ("Perusahaan");
2. Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian telah diungkapkan secara lengkap dan benar;  
b. Laporan keuangan konsolidasian tidak mengandung informasi yang menyesatkan, dan kami tidak menghilangkan informasi atau fakta material terhadap laporan keuangan konsolidasian;
4. Kami bertanggung jawab atas pengendalian internal; dan
5. Kami bertanggung jawab atas kepatuhan terhadap hukum dan peraturan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned:

1. Name : Michael W.P. Soeryadjaya  
Office address : Menara Karya 15<sup>th</sup> Floor  
Jl.HR. Rasuna Said Blok X-5  
Kav 1-2, Jakarta Selatan  
Residential address : Jl. Denpasar Raya No.2  
Kuningan Timur, Setiabudi  
Jakarta Selatan  
Phone number : (021) 57944355  
Position : President Director
2. Name : Lany Djuwita  
Office address : Menara Karya 15<sup>th</sup> Floor  
Jl.HR. Rasuna Said Blok X-5  
Kav 1-2, Jakarta Selatan  
Residential address : Setiabudi Sky Garden Apartment  
Jl. Karet Belakang Timur,  
Karet, Setiabudi  
Phone number : (021) 57944355  
Position : Director

declare that:

1. We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Saratoga Investama Sedaya Tbk. ("the Company");
2. The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. All information contained in the consolidated financial statements have been completely and correctly disclosed;  
b. The consolidated financial statements do not contain misleading information, and we have not omitted information or facts that would be material to the consolidated financial statements;
4. We are responsible for the internal control; and
5. We are responsible for the compliance with laws and regulations.

This statement letter is made truthfully.

Jakarta, 15 Maret / March 2024  
Mewakili Dewan Direksi / On behalf of Board of Directors,

Michael W.P Soeryadjaya

Presiden Direktur / President Director

Lany Djuwita

Direktur / Director

## Ekshibit A

## Exhibit A

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk. DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk. AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS FINANCIAL POSITION  
31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 2023	31 Desember/ December 2022	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
Kas dan setara kas	3a,3c,4	665.225	862.852	Cash and cash equivalents
Kas yang dibatasi penggunaannya	3a	2.501	884	Restricted cash
Piutang, neto				Receivables, net
Pihak tidak berelasi	3a	77.711	170	Non-related parties
Pihak berelasi	3a,3b,16	1.051.856	1.247.238	Related parties
Pajak dibayar di muka	8a	2.741	2.030	Prepaid taxes
Investasi pada saham	5	46.680.205	57.787.584	Investments in shares
Investasi pada efek lainnya	6	2.327.940	3.730.341	Investments in other securities
Properti investasi		108.488	101.352	Investment properties
Aset keuangan derivatif	3a,7	-	7.353	Derivative financial assets
Aset lainnya		28.453	31.346	Other assets
<b>JUMLAH ASET</b>		<b>50.945.120</b>	<b>63.771.150</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>
<b>LIABILITAS</b>				<b>LIABILITIES</b>
Utang lainnya	3a	5.417	16.508	Other payables
Utang pajak penghasilan	8b	1.644	14.105	Income tax payables
Utang pajak lainnya	8c	1.423	3.198	Other tax payables
Pendapatan diterima dimuka		2.396	684	Unearned revenue
Pinjaman	3a,9	926.106	1.544.224	Borrowings
Liabilitas pajak tangguhan, neto	8e	1.188.409	2.348.924	Deferred tax liabilities, net
Liabilitas imbalan kerja		31.501	27.070	Employee benefits liabilities
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>		<b>2.156.896</b>	<b>3.954.713</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Modal saham dengan nilai nominal Rp20 (Rupiah penuh) per saham				Share capital at par value Rp20 (whole Rupiah) per share
Modal dasar 48.833.400.000 lembar saham				Authorized capital 48,833,400,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh 13.564.835.000 lembar saham	10	271.297	271.297	Issued and fully paid-up capital 13,564,835,000 shares
Tambahan modal disetor	11	5.184.710	5.184.710	Additional paid-in capital
Saham treasuri	3d,10	(18.574)	(27.813)	Treasury stocks
Akumulasi pembayaran berbasis saham	3i	29.020	32.616	Accumulated share-based payments
Selisih penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	3e	23.888	(269)	Difference in translation of financial statements in foreign currency
Komponen ekuitas lainnya		126.125	100.170	Other equity components
Saldo laba:				Retained earnings:
Dicadangkan		60.000	55.000	Appropriated
Tidak dicadangkan		43.032.157	54.199.822	Unappropriated
<b>EKUITAS YANG DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK PERUSAHAAN</b>		<b>48.708.623</b>	<b>59.815.533</b>	<b>EQUITY ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE COMPANY</b>
Kepentingan nonpengendali	2f,12	79.601	904	Non-controlling interests
<b>JUMLAH EKUITAS</b>		<b>48.788.224</b>	<b>59.816.437</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b>50.945.120</b>	<b>63.771.150</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian di Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

See Notes to The Consolidated Financial Statements on the accompanying Exhibit E which are an integral part of the consolidated financial statements taken as a whole

## Ekshibit B

## Exhibit B

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk. DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk. AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	Tahun berakhir / Years ended		
		2023	2022	
(Kerugian) keuntungan neto atas investasi pada saham dan efek lainnya	13a	(13.811.067)	3.725.989	Net (loss) gain on investments in shares and other securities
Penghasilan dividen, bunga dan investasi	3b,13b	2.808.032	2.612.685	Dividend, interest and investment income
Penghasilan lainnya		11.766	4.853	Other income
Perubahan nilai wajar properti investasi		7.136	(2.073)	Changes in fair value of investment properties
Pemulihan penurunan nilai aset keuangan		-	19.059	Reversal of impairment of financial assets
Beban usaha	14	(222.144)	(232.400)	Operating expenses
Beban lainnya		(20.546)	(24.520)	Other expenses
Keuntungan (kerugian) neto selisih kurs	3e	12.560	(82.369)	Net gain (loss) on exchange rate differences
Keuntungan neto atas instrumen keuangan derivatif lainnya	3a,7	104	22.281	Net gain on other derivative financial instruments
Beban bunga	3a	(95.106)	(184.833)	Interest expenses
<b>(RUGI) LABA SEBELUM PAJAK</b>		<b>(11.309.265)</b>	<b>5.858.672</b>	<b>(LOSS) PROFIT BEFORE TAX</b>
Manfaat (beban) pajak penghasilan	8f			Income tax benefit (expense)
Kini		(2.801)	(14.506)	Current
Tangguhan		1.160.725	(1.217.943)	Deferred
		<u>1.157.924</u>	<u>(1.232.449)</u>	
<b>(RUGI) LABA TAHUN BERJALAN</b>		<b>(10.151.341)</b>	<b>4.626.223</b>	<b>(LOSS) PROFIT FOR THE YEAR</b>
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN:</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME:</b>
<b>Pos-pos yang tidak akan direklasifikasikan ke laba rugi</b>				<b>Items that will never be reclassified to profit or loss</b>
Pengukuran kembali atas kewajiban imbalan pasti		954	(391)	Remeasurements of defined benefits obligation
Pajak penghasilan terkait pos-pos yang tidak direklasifikasi ke laba rugi		(210)	86	Tax on items that will never be reclassified to profit or loss
		<u>744</u>	<u>(305)</u>	
<b>Pos-pos yang akan direklasifikasikan ke laba rugi</b>				<b>Items that will be reclassified subsequently to profit or loss</b>
Selisih penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	3e	<u>25.688</u>	<u>(39.696)</u>	Difference in translation of financial statements in foreign currencies
<b>JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>		<b>26.432</b>	<b>(40.001)</b>	<b>TOTAL OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>
<b>JUMLAH (RUGI) PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>		<b>(10.124.909)</b>	<b>4.586.222</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE (LOSS) INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>(Rugi) laba tahun berjalan yang diatribusikan kepada:</b>				<b>(Loss) profit for the year attributable to:</b>
Pemilik Perusahaan		(10.149.771)	4.616.367	Owners of the Company
Kepentingan nonpengendali		(1.570)	9.856	Non-controlling interests
		<u>(10.151.341)</u>	<u>4.626.223</u>	
<b>Jumlah (rugi) penghasilan komprehensif tahun berjalan yang diatribusikan kepada:</b>				<b>Total comprehensive (loss) income for the year attributable to:</b>
Pemilik Perusahaan		(10.124.870)	4.587.086	Owners of the Company
Kepentingan nonpengendali		(39)	(864)	Non-controlling interests
		<u>(10.124.909)</u>	<u>4.586.222</u>	
<b>(Rugi) laba per saham (Rupiah penuh):</b>				<b>(Loss) earnings per share (whole Rupiah):</b>
Dasar	15a	(750)	342	Basic
Dilusian	15b	(741)	338	Diluted

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian di Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

See Notes to The Consolidated Financial Statements on the accompanying Exhibit E which are an integral part of the consolidated financial statements taken as a whole

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk. DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk. AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

Ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik Perusahaan/Equity attributable to owners of the Company

Catatan/ Notes	Modal saham/ Share capital	Tambahkan disetor/ Additional paid-in capital	Saham tresuri/ Treasury stocks	Akumulasi pembayaran berbasis saham/ Accumulated share-based payments	Selisih penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing/ Difference/ in translation of financial statements in foreign currency	Komponen ekuitas lainnya/ Other equity components	Saldo laba/ Retained earnings		Jumlah/ Total	Kepentingan nonpengendali/ Non- controlling interests	Jumlah ekuitas/ Total equity	
							Dicadangkan/ Appropriated	Tidak dicadangkan/ Unappropriated				
Saldo pada tanggal 31 Desember 2022	271.297	5.184.710	(27.813)	32.616	(269)	100.170	55.000	54.199.822	59.815.533	904	59.816.437	Balance as of 31 December 2022
Perubahan saham tresuri	3d, 10	-	9.239	-	-	24.058	-	-	33.297	-	33.297	Changes in treasury stocks
Pembayaran berbasis saham	3i	-	-	(3.596)	-	-	-	-	(3.596)	-	(3.596)	Share-based payments
Perubahan komponen ekuitas lainnya		-	-	-	-	1.897	-	-	1.897	677	2.574	Changes in other equity components
Perubahan kepemilikan nonpengendali		-	-	-	-	-	-	-	-	78.059	78.059	Changes in ownership in non-controlling interest
Pembagian dividen	10	-	-	-	-	-	-	(1.013.638)	(1.013.638)	-	(1.013.638)	Distribution of dividend
Pencadangan saldo laba	10	-	-	-	-	-	5.000	(5.000)	-	-	-	Appropriation of retained earnings
Rugi tahun berjalan		-	-	-	-	-	-	(10.149.771)	(10.149.771)	(1.570)	(10.151.341)	Loss for the year
Penghasilan komprehensif lain		-	-	-	24.157	-	-	744	24.901	1.531	26.432	Other comprehensive income
Saldo pada tanggal 31 Desember 2023	<u>271.297</u>	<u>5.184.710</u>	<u>(18.574)</u>	<u>29.020</u>	<u>23.888</u>	<u>126.125</u>	<u>60.000</u>	<u>43.032.157</u>	<u>48.708.623</u>	<u>79.601</u>	<u>48.788.224</u>	Balance as of 31 December 2023

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian di Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

See Notes to The Consolidated Financial Statements on the accompanying Exhibit E which are an integral part of the consolidated financial statements taken as a whole

## Ekshibit C/2

## Exhibit C/2

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk. DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk. AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

Ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik Perusahaan/Equity attributable to owners of the Company

Catatan/ Notes	Modal saham/ Share capital	Tambah modal disetor/ Additional paid-in capital	Saham tresuri/ Treasury stocks	Akumulasi pembayaran berbasis saham/ Accumulated share-based payments	Selisih penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing/ Difference in translation of financial statements in foreign currency	Komponen ekuitas lainnya/ Other equity components	Saldo laba/ Retained earnings		Jumlah/ Total	Kepentingan nonpengendali/ Non- controlling interests	Jumlah ekuitas/ Total equity		
							Dicadangkan/ Appropriated	Tidak dicadangkan/ Unappropriated					
Saldo pada tanggal 31 Desember 2021	271.297	5.184.710	(38.051)	35.513	28.707	62.963	50.000	50.398.596	55.993.735	21.047	56.014.782	Balance as of 31 December 2021	
Perubahan saham tresuri	3d, 10	-	-	10.238	-	-	37.207	-	-	47.445	-	47.445	Changes in treasury stocks
Pembayaran berbasis saham	3i	-	-	-	(2.897)	-	-	-	-	(2.897)	-	(2.897)	Share-based payments
Pembagian dividen	10	-	-	-	-	-	-	(809.836)	(809.836)	-	-	(809.836)	Distribution of dividend
Pencadangan saldo laba	10	-	-	-	-	-	5.000	(5.000)	-	-	-	-	Appropriation of retained earnings
Pembagian dividen kepada kepentingan nonpengendali		-	-	-	-	-	-	-	-	(12.138)	(12.138)	(12.138)	Distribution of dividend to non-controlling interest
Pengembalian modal kepada kepentingan nonpengendali		-	-	-	-	-	-	-	-	(7.141)	(7.141)	(7.141)	Return of capital to non-controlling interest
Laba tahun berjalan		-	-	-	-	-	-	4.616.367	4.616.367	9.856	4.626.223	4.626.223	Profit for the year
Penghasilan komprehensif lain		-	-	-	-	(28.976)	-	(305)	(29.281)	(10.720)	(40.001)	(40.001)	Other comprehensive income
Saldo pada tanggal 31 Desember 2022	<u>271.297</u>	<u>5.184.710</u>	<u>(27.813)</u>	<u>32.616</u>	<u>(269)</u>	<u>100.170</u>	<u>55.000</u>	<u>54.199.822</u>	<u>59.815.533</u>	<u>904</u>	<u>59.816.437</u>	Balance as of 31 December 2022	

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian di Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

See Notes to The Consolidated Financial Statements on the accompanying Exhibit E which are an integral part of the consolidated financial statements taken as a whole

## Ekshibit D

## Exhibit D

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk. DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk. AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Notes	Tahun berakhir 31 Desember/ Years ended 31 December		
		2023	2022	
<b>Arus kas dari aktivitas operasi</b>				<b>Cash flows from operating activities</b>
Penerimaan dividen		3.032.101	2.148.503	Receipts of dividends
Penerimaan dari penjualan/penarikan atas investasi pada saham dan efek lainnya		856.931	20.199.792	Proceeds from sales/withdrawal of investments in shares and other securities
Penerimaan pendapatan bunga dan lainnya		24.540	15.594	Receipts of interest income and others
Pembayaran bunga		(92.453)	(182.347)	Interest paid
Penempatan investasi pada saham dan efek ekuitas lainnya		(2.151.811)	(18.289.609)	Purchases of investments in shares and other equity securities
Pembayaran kepada karyawan		(102.804)	(89.965)	Payments to employees
Penerimaan piutang		-	32.357	Collection of receivables
Penambahan piutang		(55.168)	-	Addition of receivable
Pembayaran pajak penghasilan		(15.262)	(678)	Income tax paid
Pembayaran kas untuk beban operasi lainnya		(88.155)	(126.335)	Cash payments for other operating expenses
<b>Kas neto dari aktivitas operasi</b>		<b>1.407.919</b>	<b>3.707.312</b>	<b>Net cash from operating activities</b>
<b>Arus kas dari aktivitas investasi</b>				<b>Cash flows from investing activity</b>
Pembayaran perolehan aset tetap / Kas neto untuk aktivitas investasi		(891)	(1.401)	Acquisition of fixed assets paid / Net cash for investing activity
<b>Arus kas dari aktivitas pendanaan</b>				<b>Cash flows from financing activities</b>
Penerimaan dari pinjaman bank	9	1.117.605	451.000	Proceeds from bank loans
Pembayaran pinjaman bank	9	(1.708.330)	(3.006.535)	Repayment of bank loans
Pembayaran saham tresuri	10	(5.204)	(985)	Payment of treasury stock
Pembayaran dividen	10	(1.013.638)	(809.836)	Payment of dividends
Pembayaran dividen kepada kepentingan nonpengendali		-	(12.138)	Payment of dividends to non-controlling interest
Pengembalian modal kepada kepentingan nonpengendali		-	(7.141)	Return of capital to non-controlling interest
Perubahan pada kas yang dibatasi penggunaannya		(1.616)	(86)	Changes in restricted cash
<b>Kas neto untuk aktivitas pendanaan</b>		<b>(1.611.183)</b>	<b>(3.385.721)</b>	<b>Net cash for financing activities</b>
<b>(Penurunan) kenaikan neto kas dan setara kas</b>		<b>(204.155)</b>	<b>320.190</b>	<b>Net (decrease) increase in cash and cash equivalents</b>
Pengaruh perubahan selisih kurs dari kas dan setara kas		6.528	80.550	Effect of changes in exchange rates on cash and cash equivalents
Kas dan setara kas pada awal tahun		862.852	462.112	Cash and cash equivalents at beginning of the year
<b>Kas dan setara kas pada akhir tahun</b>	4	<b>665.225</b>	<b>862.852</b>	<b>Cash and cash equivalents at end of the year</b>

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian di Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

See Notes to The Consolidated Financial Statements on the accompanying Exhibit E which are an integral part of the consolidated financial statements taken as a whole

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
**(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM**

**a. Pendirian Perusahaan dan informasi lainnya**

PT Saratoga Investama Sedaya Tbk. (“Perusahaan”) didirikan di Jakarta berdasarkan Akta Notaris No. 41 tanggal 17 Mei 1991 juncto Akta Notaris No. 33 tanggal 13 Juli 1992, keduanya dari Ny. Rukmasanti Hardjasatya, S.H., Notaris di Jakarta. Akta Pendirian Perusahaan tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Kehakiman (sekarang Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia) Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.C2-10198.HT.01.01.TH92 tanggal 15 Desember 1992 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 19 tanggal 5 Maret 1993, Tambahan No.973.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan dimana yang terakhir diubah berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT Saratoga Investama Sedaya Tbk. No. 161 tanggal 28 April 2021, yang dibuat dihadapan Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta mengenai perubahan pasal 4 ayat 1 dan 2 tentang modal dasar, ditempatkan dan disetor karena adanya pemecahan nilai nominal saham dan telah diterima dan dicatat di dalam database sistem Administrasi Hukum Umum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana tercantum dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan No. AHU-AH.01.03-0279433 tanggal 30 April 2021.

Perusahaan berkedudukan di Jakarta Selatan dengan alamat di Menara Karya Lantai 15, Jl. H.R. Rasuna Said Blok X-5, Kav.1-2. Perusahaan memulai kegiatan komersialnya pada tahun 1992.

Kegiatan usaha Perusahaan adalah: (a) melakukan aktivitas perusahaan *holding* dimana kegiatan utamanya adalah kepemilikan dan/atau penguasaan aset dari sekelompok entitas anaknya, dan (b) melakukan aktivitas konsultasi manajemen lainnya dimana kegiatan utamanya (sebagaimana relevan) adalah: (i) memberikan bantuan nasihat, bimbingan dan operasional usaha serta permasalahan organisasi dan manajemen lainnya, seperti perencanaan strategi dan organisasi, keputusan berkaitan dengan keuangan, tujuan dan kebijakan pemasaran, perencanaan, praktik dan kebijakan sumber daya manusia, perencanaan penjadwalan dan pengontrolan produksi, dan (ii) memberikan bantuan nasihat, bimbingan dan operasional berbagai fungsi manajemen, konsultasi manajemen oleh *ergonomist* dan *agricultural economist* pada bidang pertanian dan sejenisnya, rancangan dari metode dan prosedur akuntansi, program akuntansi biaya, prosedur pengawasan anggaran belanja, pemberian nasihat dan bantuan untuk usaha dan pelayanan masyarakat dalam perencanaan, pengorganisasian, efisiensi dan pengawasan, informasi manajemen secara aktif dan lain-lain.

**1. GENERAL**

**a. Establishment of the Company and other information**

*PT Saratoga Investama Sedaya Tbk. (the “Company”) was established in Jakarta based on Notarial Deed No. 41 dated 17 May 1991 in conjunction with Notarial Deed No. 33 dated 13 July 1992, both of Ny. Rukmasanti Hardjasatya, S.H., Notary in Jakarta. The Deed of Establishment was approved by the Minister of Justice (now known as the Minister of Law and Human Rights) of the Republic of Indonesia by virtue of decree No.C2-10198.HT.01.01.TH92 dated 15 December 1992 and was published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 19 dated 5 March 1993, Supplement No.973.*

*The Company’s Articles of Association have been amended several times, most recently by the statement of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of PT Saratoga Investama Sedaya Tbk. Notarial Deed No. 161 dated 28 April 2021, made before Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., a Notary in Jakarta regarding the amendment to article 4 paragraph 1 and 2 concerning the issued and paid-up capital due to stock split as have been accepted and registered into the database of Administrative System for Legal Entities of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as stated in Letter of Receipt Notification of the Company’s Article of Association Amendments No AHU-AH.01.03-0279433 dated 30 April 2021.*

*The Company is domiciled in South Jakarta, with its address at Menara Karya 15<sup>th</sup> Floor, Jl. H.R. Rasuna Said Blok X-5, Kav.1-2. The Company commenced its commercial activities in 1992.*

*The Company’s scope of activities are: (a) conducting the activities of the holding company where its main activities are the ownership and/or possession of the assets of its group of subsidiary companies, and (b) conducting other management consulting activities in which the main activities (as relevant) are: (i) providing advisory assistance, guidance and operational operations and other organizational and management issues, such as strategy and organizational planning, financial-related decisions, marketing objectives and policies, planning, practices and human resources policy, scheduling planning and production control, and (ii) providing advisory assistance, guidance and operation of various management functions, management consulting by *ergonomist* and *agricultural economist* on agriculture and assessment of accounting methods and procedures, cost accounting program, budget supervision procedures, giving advice and assistance for business and community services in planning, organizing, efficiency and supervision, management information and others.*

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)****a. Pendirian Perusahaan dan informasi lainnya (lanjutan)**

Semua kegiatan ini dilaksanakan secara aktif dalam rangka peningkatan kinerja dari portofolio investasi yang dilakukan oleh Perusahaan.

Induk Perusahaan adalah PT Unitras Pertama. Pemegang saham mayoritas akhir Perusahaan adalah Tn. Edwin Soeryadjaya.

**b. Dewan komisaris, direksi, komite audit dan karyawan**

Susunan anggota dewan komisaris, direksi dan komite audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

**Dewan komisaris:**

Presiden Komisaris  
Komisaris  
Komisaris  
Komisaris independen  
Komisaris independen

Edwin Soeryadjaya  
Joyce Soeryadjaya Kerr  
Indra Cahya Uno  
Sidharta Utama  
Anangga W. Roosdiono S.H.

**Direksi:**

Presiden Direktur  
Direktur  
Direktur

Michael W.P. Soeryadjaya  
Lany Djuwita  
Devin Wirawan

**Komite audit:**

Ketua  
Anggota  
Anggota

Anangga W. Roosdiono S.H.  
Aria Kanaka  
Hany Gungoro

**Board of commissioners:**

President Commissioner  
Commissioner  
Commissioner  
Independent Commissioner  
Independent Commissioner

**Directors:**

President Director  
Director  
Director

**Audit committee:**

Chairman  
Member  
Member

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 Perusahaan masing-masing mempekerjakan 64 dan 59 karyawan (termasuk direksi dan karyawan kontrak Perusahaan)\*.

*As of 31 December 2023 and 2022, the Company employed 64 and 59 employees (includes directors and contract employees)\*.*

\*Tidak diaudit

*\*Unaudited*

**c. Penawaran umum perdana saham Perusahaan**

Pada tanggal 18 Juni 2013, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) melalui Surat No.S-175/D.04/2013 untuk melakukan Penawaran Umum Perdana Saham sebanyak 271.297.000 saham biasa atas nama dengan nilai nominal Rp100 (Rupiah penuh) per saham dengan harga penawaran sebesar Rp5.500 (Rupiah penuh) per saham melalui pasar modal dan saham telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 26 Juni 2013.

**c. The Company's initial public offering**

*On 18 June 2013, the Company received the effective statement from the Indonesia Financial Services Authority (OJK) through the Letter No.S-175/D.04/2013 to perform the Initial Public Offering of 271,297,000 common shares with par value of Rp100 (whole Rupiah) at the offering price of Rp5,500 (whole Rupiah) each share through capital market and the shares were listed on the Indonesia Stock Exchange on 26 June 2013.*

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

## 1. UMUM (lanjutan)

## d. Program insentif jangka panjang untuk manajemen dan karyawan

Berdasarkan beberapa keputusan edaran di luar rapat Direksi Perusahaan, Direksi telah memutuskan untuk mengalokasikan sebanyak-banyaknya jumlah lembar saham tertentu untuk pelaksanaan Program Insentif Jangka Panjang sebagai berikut:

Tanggal keputusan edaran/ <i>Circular resolution date</i>	Jumlah lembaran saham/ <i>Number of shares</i>	Program Insentif Jangka Panjang/ <i>Long Term Incentive Program</i>
1 Juli/ <i>July 2020</i>	33.055.000 lembar saham/ <i>number of shares</i> (sebelum pemecahan nilai nominal saham/ <i>before stock split</i> 6.611.000 lembar saham/ <i>number of shares</i> )	2020 - 2023
1 Juli/ <i>July 2021</i>	10.142.000 lembar saham/ <i>number of shares</i>	2021 - 2024
1 Juli/ <i>July 2022</i>	6.242.000 lembar saham/ <i>number of shares</i>	2022 - 2025
1 Juli/ <i>July 2023</i>	13.247.000 lembar saham/ <i>number of shares</i>	2023 - 2026

Pemberian saham sebagaimana diuraikan diatas dialokasikan berdasarkan 50% *time vested* dan 50% *performance vested*.

## 1. GENERAL (continued)

## d. Long term incentive program for management and employees

*In accordance with the circulars resolution in lieu of a meeting of the Board of Directors of the Company, the Board of Directors approved to allocate a maximum number of shares for the implementation of the Long Term Incentive Program as follows:*

*The share grants as described above were allocated based on 50% time vested and 50% performance vested.*

## e. Entitas anak

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan mengkonsolidasikan entitas anak berikut ini:

## e. Subsidiaries

*As of 31 December 2023 and 2022, the Company consolidated the following subsidiaries:*

Entitas anak/ <i>Subsidiaries</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Kegiatan usaha/ <i>Nature of activities</i>	Persentase kepemilikan/ <i>Percentage of ownership</i>		Mulai beroperasi komersial/ <i>Commencement of commercial operations</i>	Jumlah aset sebelum eliminasi/ <i>Total assets before elimination</i>	
			31 Desember / December 2023 %	31 Desember / December 2022 %		31 Desember / December 2023 Rp	31 Desember / December 2022 Rp
<b>Kepemilikan langsung/<i>Direct ownership</i></b>							
PT Saratoga Sentra Business (SSB)	Jakarta	Jasa investasi/ <i>Investment services</i>	99,99	99,99	2005	1.075.451	1.146.287
PT Nugraha Eka Kencana (NEK)	Jakarta	Jasa investasi/ <i>Investment services</i>	99,99	99,99	2003	1.695.412	1.482.660
PT Wahana Anugerah Sejahtera (WAS)	Jakarta	Jasa investasi/ <i>Investment services</i>	99,96	99,96	2005	16.683.388	16.613.984
PT Bumi Hijau Asri (BHA)	Jakarta	Jasa investasi/ <i>Investment services</i>	99,99	99,99	2007	132.095	143.828
PT Wana Bhakti Sukses Mineral (WBSM)	Jakarta	Jasa investasi/ <i>Investment services</i>	73,68	73,68	2007	2.823	16.080
PT Trimitra Karya Jaya (TKJ)	Jakarta	Jasa investasi/ <i>Investment services</i>	99,00	86,49	2014	594	584
PT Surya Nuansa Ceria (SNC)	Jakarta	Jasa investasi/ <i>Investment services</i>	99,99	99,99	2015	373.114	326.130
PT Lintas Indonesia Sejahtera (LIS)	Jakarta	Jasa investasi/ <i>Investment services</i>	99,99	99,99	2018	23.779	23.799
PT Interra Indo Resources (IIR)	Jakarta	Jasa investasi/ <i>Investment services</i>	99,99	-	2004	319.384	-
<b>Kepemilikan tidak langsung melalui SSB/ <i>Indirect ownership through SSB</i></b>							
PT Interra Indo Resources (IIR)	Jakarta	Jasa investasi/ <i>Investment services</i>	-	99,99	2004	-	478
<b>Kepemilikan tidak langsung melalui NEK/ <i>Indirect ownership through NEK</i></b>							
PT Sukses Indonesia (SI)	Jakarta	Jasa investasi/ <i>Investment services</i>	99,99	99,99	2001	1.189.314	922.387
<b>Kepemilikan tidak langsung melalui BHA/ <i>Indirect ownership through BHA</i></b>							
PT Sarana Asri (SA)	Jakarta	Jasa investasi/ <i>Investment services</i>	60,00	60,00	2008	301	301

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)****1. GENERAL (continued)****e. Entitas anak (lanjutan)****e. Subsidiaries (continued)**

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan mengkonsolidasikan entitas anak berikut ini: (lanjutan)

As of 31 December 2023 and 2022, the Company consolidated the following subsidiaries: (continued)

Entitas anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Kegiatan usaha/ Nature of activities	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership		Mulai beroperasi komersial/ Commencement of commercial operations	Jumlah aset sebelum eliminasi/ Total assets before elimination	
			31 Desember / December 2023 %	31 Desember / December 2022 %		31 Desember / December 2023 Rp	31 Desember / December 2022 Rp
<i>Keperilakuan tidak langsung melalui SNC/ Indirect ownerships through SNC</i>							
PT Nugraha Eka Kencana (NEK)	Jakarta	Jasa investasi/ Investment services	0,01	0,01	2003	1.695.412	1.482.660
PT Wahana Anugerah Sejahtera (WAS)	Jakarta	Jasa investasi/ Investment services	0,04	0,04	2005	16.683.388	16.613.984
PT Bumi Hijau Asri (BHA)	Jakarta	Jasa investasi/ Investment services	0,01	0,01	2007	132.095	143.828
PT Trimitra Karya Jaya (TKJ)	Jakarta	Jasa investasi/ Investment services	1,00	13,51	2014	594	584
PT Sukses Indonesia (SI)	Jakarta	Jasa investasi/ Investment services	0,01	0,01	2001	1.189.314	922.387
PT Interra Indo Resources (IIR)	Jakarta	Jasa investasi/ Investment services	0,01	0,01	2004	319.384	478
<i>Indirect ownership through SI</i>							
Alpha Omega Investments Pte. Ltd. (AO)	Singapura/ Singapore	Jasa investasi/ Investment services	100	100	2021	1.105.117	838.700
<i>Indirect ownership through AO</i>							
Baltimore Investments Ltd. (BI)	Cayman Islands	Jasa investasi/ Investment services	100	100	2021	710.942	522.620
PC Propco One Pte. Ltd. (Propco)	Singapura/ Singapore	Jasa manajemen/ Management services	80	-	2017	393.859	-
<i>Indirect ownership through WAS</i>							
Lynwood Hills Investment Solution Pte. Ltd. (LHI)	Singapura/ Singapore	Jasa investasi/ Investment services	100	100	2022	12.228.897	11.740.859
<i>Indirect ownership through PropCo</i>							
PC Propco One Subco Pte. Ltd.	Singapura/ Singapore	Jasa manajemen/ Management services	100	-	2018	-	-

Perusahaan dan entitas anaknya di atas secara kolektif disebut sebagai "Grup" di dalam laporan keuangan konsolidasian ini.

The Company and its subsidiaries above are collectively referred to as the "Group" in these consolidated financial statements.

**2. DASAR PENYUSUNAN LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN****2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS****a. Pernyataan kepatuhan****a. Statement of compliance**

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia (SAK) dan Peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (BAPEPAM-LK) (sekarang menjadi Otoritas Jasa Keuangan atau OJK) No. VIII.G.7 tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perseroan Publik, sebagaimana diubah oleh Keputusan No. KEP-554/BL/2010 yang digantikan oleh Keputusan No. KEP-347/BL/2012 "Perubahan atas peraturan No. VIII.G.7".

The consolidated financial statements are prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards (SAK) and the Capital Market and Financial Institutions Supervisory Agency (BAPEPAM-LK)'s Regulation (currently Indonesian Financial Services Authority or OJK) No. VIII.G.7 regarding the Presentation and Disclosures of Financial Statements of Issuers or Public Companies, as amended by Decree No. KEP-554/BL/2010 that was replaced by Decree No. KEP-347/BL/2012, "Amendment to regulation No. VIII.G.7".

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. DASAR PENYUSUNAN LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)**

**b. Dasar pengukuran**

Laporan keuangan konsolidasian disusun atas dasar akrual dengan menggunakan konsep nilai historis, kecuali ketika standar akuntansi mengharuskan pengukuran nilai wajar.

**c. Laporan arus kas**

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung (*direct method*) dengan mengklasifikasikan arus kas berdasarkan aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan.

**d. Mata uang fungsional dan penyajian**

Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Rupiah, dibulatkan ke dalam jutaan terdekat, yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan.

**e. Penggunaan pertimbangan, estimasi dan asumsi**

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi penerapan kebijakan akuntansi serta jumlah aset, liabilitas, pendapatan dan beban yang dilaporkan. Hasil aktual dapat berbeda dari nilai-nilai estimasi tersebut.

Estimasi dan asumsi yang mendasarinya ditinjau secara berkesinambungan. Perubahan terhadap estimasi diakui secara prospektif.

Informasi mengenai pertimbangan kritis dalam penerapan kebijakan akuntansi yang memiliki dampak paling signifikan terhadap jumlah yang diakui di laporan keuangan konsolidasian termasuk penentuan *investee*, yang harus dikonsolidasikan sesuai PSAK 65 "Laporan Keuangan Konsolidasian" (Catatan 2f).

Informasi mengenai ketidakpastian asumsi dan estimasi yang dapat mengakibatkan penyesuaian material pada tahun berikutnya termasuk:

- Catatan 8e, pengakuan aset pajak tangguhan: ketersediaan laba fiskal mendatang untuk memungkinkan Perusahaan mengakui aset pajak tangguhan atas kompensasi rugi fiskal; dan
- Catatan 18, pengukuran nilai wajar, baik untuk aset dan liabilitas keuangan dan nonkeuangan.

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (continued)**

**b. Basis of measurement**

*The consolidated financial statements are prepared on the accrual basis using the historical cost concept, except where the accounting standards require fair value measurement.*

**c. Statement of cash flows**

*The consolidated statement of cash flows is prepared using the direct method by classifying the cash flows on the basis of operating, investing, and financing activities.*

**d. Functional and presentation currency**

*The consolidated financial statements are presented in Rupiah, rounded to the nearest million which is the Company's functional currency.*

**e. Use of judgements, estimates and assumptions**

*The preparation of consolidated financial statements requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Actual results may differ from those estimated amounts.*

*Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to estimates are recognised prospectively.*

*Information about critical judgements in applying accounting policies that have the most significant effect on the amounts recognized in the consolidated financial statements includes the determination of investee, to be consolidated in accordance to PSAK 65 "Consolidated Financial Statements" (Note 2f).*

*Information about the assumptions and estimation uncertainties that may result in a material adjustment within the following year includes:*

- *Note 8e, recognition of deferred tax assets: availability of future taxable profit to enable the Company to recognize deferred tax assets for tax loss carry forwards; and*
- *Note 18, the measurement of fair values, for both financial and non-financial assets and liabilities.*

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. DASAR PENYUSUNAN LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)**

**e. Penggunaan pertimbangan, estimasi dan asumsi (lanjutan)**

Ketika mengukur nilai wajar aset atau liabilitas, Perusahaan menggunakan data pasar yang dapat diobservasi sejauh dimungkinkan. Nilai wajar ditentukan dengan menggunakan hirarki input berikut ini yang digunakan dalam teknik penilaian atas aset dan liabilitas:

- Level 1: kuotasi harga (tanpa disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik.
- Level 2: input selain kuotasi harga yang termasuk dalam level 1, yang dapat diobservasi, baik secara langsung (yaitu harga) atau secara tidak langsung (yaitu berasal dari harga lain yang dapat diobservasi).
- Level 3: input yang tidak berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi (input yang tidak dapat diobservasi).

Jika input yang digunakan untuk mengukur nilai wajar aset atau liabilitas diambil dari berbagai sumber yang berbeda atas nilai wajar hirarki, maka pengukuran nilai wajar untuk seluruh kelas aset atau liabilitas dianggap telah dilakukan menggunakan level input terendah yang signifikan atas keseluruhan pengukuran (level 3 menjadi yang terendah).

Informasi lebih lanjut tentang input dan asumsi signifikan yang digunakan dalam mengukur nilai wajar diungkapkan di Catatan 18.

**f. Prinsip konsolidasi**

Entitas anak adalah entitas yang dikendalikan oleh Grup baik secara langsung maupun tidak langsung. Grup mengendalikan suatu entitas ketika Grup terekspos dengan, atau memiliki hak atas, imbal hasil variabel dari keterlibatan Grup dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaan Grup di entitas.

Perusahaan memenuhi persyaratan sebagai entitas investasi kualifikasian sebagaimana diatur dalam PSAK 65, "Laporan Keuangan Konsolidasian", oleh karena itu investasi di entitas yang dikendalikan - serta investasi dalam entitas asosiasi dan ventura bersama diukur pada nilai wajar melalui laba rugi (FVTPL) sesuai PSAK 71 dengan pengecualian untuk entitas anak yang dianggap perpanjangan tangan dari aktivitas investasi Perusahaan (yaitu entitas anak yang bukan merupakan entitas investasi (sesuai dengan PSAK 65) yang hanya memberikan jasa manajemen investasi ke Perusahaan).

**2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (continued)**

**e. Use of judgements, estimates and assumptions (continued)**

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Company uses observable market data to the extent possible. Fair values are determined using the following hierarchy of inputs used in the valuation techniques for assets and liabilities:

- Level 1: quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2: inputs, other than quoted prices included in Level 1, that are observable, either directly (i.e. prices) or indirectly (i.e. derived from other observable prices).
- Level 3: inputs that are not based on observable market data (unobservable inputs).

If the inputs used to measure the fair value of an asset or a liability are drawn from a mixture of different level sources of the fair value hierarchy, then the fair value measurement for the entire class of the asset or liability is considered to have been done using the lowest level input that is significant to the entire measurement (Level 3 being the lowest).

Further information about the significant inputs and assumptions made in measuring fair values is disclosed in Note 18.

**f. Principles of consolidation**

Subsidiaries are entities controlled by the Group both directly or indirectly. The Group controls an entity when it is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity.

The Company is a qualifying investment entity stipulated in PSAK 65, "Consolidated Financial Statements", and accordingly investments in controlled entities - as well as investments in associates and joint ventures are measured at fair value through profit or loss (FVTPL) in accordance with PSAK 71 with the exception of subsidiaries that are considered an extension of the Company's investing activities (i.e. a subsidiary that is non-investment entity (in accordance with PSAK 65) which only provides investment management services to the Company).

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. DASAR PENYUSUNAN LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)**

**f. Prinsip konsolidasi (lanjutan)**

Oleh karena itu, Perusahaan hanya mengkonsolidasikan entitas anak yang bukan merupakan entitas investasi (sesuai dengan PSAK 65) tetapi memberikan jasa manajemen investasi pada Perusahaan (lihat Catatan 1e untuk daftar entitas anak yang dikonsolidasikan).

Kepentingan nonpengendali atas aset neto entitas anak diidentifikasi pada tanggal kombinasi bisnis yang selanjutnya disesuaikan dengan proporsi atas perubahan ekuitas entitas anak dan disajikan sebagai bagian dari ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Bila pengendalian berakhir dalam periode berjalan, hasil usaha entitas tersebut dimasukkan ke dalam laporan keuangan konsolidasian untuk bagian tahun dimana pengendalian masih berlangsung.

Kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian telah diterapkan secara konsisten oleh Grup dalam semua hal yang material.

Seluruh transaksi dan saldo yang material antara perusahaan-perusahaan yang dikonsolidasikan telah dieliminasi, termasuk keuntungan dan kerugian hasil dari transaksi antar perusahaan yang belum direalisasi.

Perubahan dalam bagian kepemilikan Perusahaan pada entitas anak yang dikonsolidasikan yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Bagian Perusahaan atas transaksi ekuitas entitas anak tersebut disajikan sebagai "komponen ekuitas lainnya" dalam bagian ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian. Ketika pengendalian atas entitas anak yang dikonsolidasikan hilang, bagian kepemilikan yang tersisa di entitas tersebut diukur kembali pada nilai wajarnya dan keuntungan atau kerugian yang dihasilkan diakui dalam laba rugi.

**g. Standar akuntansi baru**

Amandemen standar yang berlaku untuk periode tahun yang dimulai pada 1 Januari 2023 dinilai tidak berlaku atau diperkirakan tidak memiliki dampak material terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL**

Kebijakan-kebijakan akuntansi berikut ini telah diterapkan dengan konsisten untuk semua periode yang disajikan dalam laporan keuangan konsolidasian.

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (continued)**

**f. Principles of consolidation (continued)**

*As a result, the Company only consolidates subsidiaries that are non-investment entities (in accordance with PSAK 65) which provide investment management services to the Company (see Note 1e for the list of consolidated subsidiaries).*

*Non-controlling interests in the net assets of subsidiaries are identified at the date of business combination and afterwards are adjusted by proportion of changes in equity of subsidiaries and presented as a part of equity in the consolidated statement of financial position.*

*Where control ceases during a financial period, its results are included in the consolidated financial statements for the part of the year during which control existed.*

*The accounting policies adopted in preparing the consolidated financial statements have been consistently applied by the Group in all material respects.*

*All material transactions and balances between consolidated companies have been eliminated, including unrealized gains and losses arising from intercompany transactions.*

*Changes in the Company's ownership interest in a consolidated subsidiary that do not result in the loss of control are accounted for as equity transactions. The Company's share of equity transactions of the subsidiaries is presented as "other equity components" under the equity section of the consolidated statement of financial position. When control over a previous consolidated subsidiary is lost, any remaining interest in the entity is remeasured at fair value and the resulting gain or loss is recognised in profit or loss.*

**g. New accounting standards**

*Amendments to standards that are effective for annual period beginning on 1 January 2023 are assessed as either not applicable or are expected to have immaterial impact to the Group's consolidated financial statements.*

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES**

*The accounting policies set out below have been applied consistently to all periods presented in these consolidated financial statements.*

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL  
(lanjutan)**

**a. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Suatu instrumen keuangan diakui pada saat Grup menjadi pihak dari ketentuan kontrak suatu instrumen keuangan. Aset keuangan dihentikan pengakuannya pada saat hak kontraktual Grup atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut kadaluwarsa, yaitu ketika aset dialihkan kepada pihak lain tanpa mempertahankan pengendalian atau pada saat seluruh risiko dan manfaat telah ditransfer secara substansial. Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya jika liabilitas Grup kadaluwarsa, atau dilepaskan atau dibatalkan.

**(1) Aset keuangan**

Saat pengakuan awal, suatu aset keuangan diklasifikasikan sebagai diukur pada: biaya perolehan diamortisasi; nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain ("FVOCI") - investasi dalam efek utang; FVOCI - investasi dalam efek ekuitas; atau nilai wajar melalui laba rugi ("FVTPL"). Aset keuangan selanjutnya tidak direklasifikasi kecuali Grup mengubah model bisnisnya dalam mengelola aset keuangan tersebut.

Suatu aset keuangan, yang tidak ditetapkan sebagai diukur pada FVTPL, adalah diukur pada biaya perolehan diamortisasi apabila dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan tersebut dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual dan persyaratan kontraktual dari aset keuangan tersebut menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Suatu investasi dalam efek utang, yang tidak ditetapkan sebagai diukur pada FVTPL, diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau FVOCI apabila dikelola dalam model bisnis yang tujuannya dicapai dengan mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan dan persyaratan kontraktual tersebut menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata berasal dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Saat pengakuan awal investasi dalam efek ekuitas yang tidak dimiliki untuk diperdagangkan, Grup dapat mengambil pilihan yang tidak dapat dibatalkan untuk menyajikan perubahan selanjutnya pada nilai wajar investasi dalam efek ekuitas tersebut dalam penghasilan komprehensif lain. Pemilihan ini dilakukan per setiap investasi.

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**a. Financial instruments (continued)**

*A financial instrument is recognized when the Group becomes a party to the contractual provisions of the instrument. Financial assets are derecognized when the Group's contractual rights to the cash flows from the financial assets expire, i.e. when the asset is transferred to another party without retaining control or when substantially all risks and rewards are transferred. Financial liabilities are derecognized if the Group's obligation expires, or are discharged or cancelled.*

**(1) Financial assets**

*On initial recognition, a financial asset is classified as measured at: amortized cost; fair value through other comprehensive income ("FVOCI") - debt investment; FVOCI - equity investment; or fair value through profit or loss ("FVTPL"). Financial assets are not reclassified subsequent to their initial recognition unless the Group changes its business model for managing the financial assets.*

*A financial asset, which is not designated as measured at FVTPL, is measured at amortized cost if it is held within a business model whose objective is to hold assets to collect contractual cash flows and its contractual terms give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.*

*A debt investment, which is not designated as measured at FVTPL, is measured at amortized cost or FVOCI if it is held within a business model whose objective is achieved by both collecting contractual cash flows and selling financial assets and its contractual terms give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.*

*On initial recognition of an equity investment that is not held for trading, the Group may irrevocably elect to present subsequent changes in the investment's fair value in other comprehensive income. This election is made on an investment-by-investment basis.*

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
 DAN ENTITAS ANAK  
 CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
 TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
 (LANJUTAN)  
 (Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL  
 (lanjutan)

a. Instrumen keuangan (lanjutan)

(1) Aset keuangan (lanjutan)

Seluruh aset keuangan yang tidak diklasifikasikan sebagai diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau FVOCI sesuai penjelasan di atas adalah diukur pada FVTPL. Pada pengakuan awal, Grup dapat mengambil pilihan yang tidak dapat dibatalkan untuk mengukur suatu aset keuangan, yang memenuhi ketentuan untuk diukur pada antara biaya perolehan diamortisasi, FVOCI, atau FVTPL apabila penetapan tersebut mengeliminasi atau secara signifikan mengurangi inkonsistensi pengukuran yang timbul tanpa penetapan tersebut.

Aset keuangan Grup yang diukur pada FVTPL adalah investasi pada saham dan investasi pada efek lainnya. Aset keuangan tersebut diukur pada nilai wajar. Keuntungan dan kerugian neto, termasuk penghasilan bunga atau dividen, diakui di laba rugi.

Aset keuangan Grup yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi adalah kas dan setara kas, kas yang dibatasi penggunaannya, dan piutang. Aset keuangan tersebut awalnya diakui pada nilai wajar ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Biaya perolehan diamortisasi dikurangi dengan penurunan nilai. Penghasilan bunga, keuntungan dan kerugian nilai tukar, dan penurunan nilai diakui di laba rugi. Keuntungan atau kerugian dari penghentian pengakuan juga diakui di laba rugi.

Grup tidak memiliki aset keuangan yang diukur pada FVOCI.

(2) Liabilitas keuangan

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau pada FVTPL. Suatu liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai diukur pada FVTPL apabila dimiliki untuk diperdagangkan, merupakan suatu instrumen derivatif atau ditetapkan sebagai diukur pada FVTPL pada pengakuan awalnya.

Liabilitas keuangan Grup lainnya yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi adalah utang lainnya dan pinjaman. Liabilitas keuangan tersebut awalnya diakui pada nilai wajar dikurangi biaya transaksi dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Biaya bunga dan keuntungan dan kerugian nilai tukar diakui di laba rugi. Keuntungan atau kerugian dari penghentian pengakuan juga diakui di laba rugi.

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
 AND SUBSIDIARIES  
 NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
 YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
 (CONTINUED)

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES  
 (continued)

a. Financial instruments (continued)

(1) Financial assets (continued)

All financial assets are not classified as measured at amortized cost or FVOCI as described above are measured at FVTPL. On initial recognition, the Group may irrevocably designate a financial asset that otherwise meets the requirements to be measured at either amortized cost, FVOCI, or at FVTPL if doing so eliminates or significantly reduces an accounting mismatch that would otherwise arise.

The Group's financial assets measured at FVTPL are investments in shares and investments in other securities. These financial assets are measured at fair value. Net gains and losses, including any interest or dividend income, are recognized in profit or loss.

The Group's financial assets measured at amortized cost are cash and cash equivalents, restricted cash, and receivables. These financial assets are initially recognized at fair value plus directly attributable transaction costs and subsequently measured at amortized cost using the effective interest method. The amortized cost is reduced by impairment losses. Interest income, foreign exchange gains and losses and impairment are recognized in profit or loss. Any gain or loss on derecognition is also recognized in profit or loss.

The Group does not have any financial assets measured at FVOCI.

(2) Financial liabilities

Financial liabilities are classified as measured at amortized cost or FVTPL. A financial liability is classified as measured at FVTPL if it is classified as held-for-trading, it is a derivative or it is designated as such on initial recognition.

The Group's other financial liabilities measured at amortized cost are other payables and borrowings. These financial liabilities are initially recognized at fair value deducted transaction costs and subsequently measured at amortized cost using the effective interest method. Interest expense and foreign exchange gains and losses are recognized in profit or loss. Any gain or loss on de-recognition is also recognized in profit or loss.

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL  
(lanjutan)**

**a. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**(3) Penentuan nilai wajar**

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran.

**(4) Penghentian pengakuan**

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan ketika, dan hanya ketika, hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut kadaluarsa atau Grup mengalihkan seluruh hak kontraktual tersebut di mana seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan juga dialihkan. Setiap hak atau kewajiban atas aset keuangan yang dialihkan yang timbul atau yang masih dimiliki oleh Grup diakui sebagai aset atau liabilitas secara terpisah.

Grup menghentikan pengakuan liabilitas keuangan ketika, dan hanya ketika, kewajiban yang ditetapkan dalam kontrak kadaluarsa, dilepaskan atau dibatalkan.

**(5) Salinghapus instrumen keuangan**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan dapat salinghapus dan nilai netonya disajikan dalam laporan posisi keuangan ketika, dan hanya ketika, Grup memiliki hak atas dasar hukum untuk melakukan salinghapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan berniat untuk menyelesaikan secara neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara simultan.

Hak salinghapus harus tidak bergantung atas peristiwa di masa depan dan harus dapat dipaksakan secara hukum terhadap seluruh keadaan sebagai berikut:

- a. situasi bisnis yang normal;
- b. peristiwa kegagalan; dan
- c. peristiwa kepailitan atau kebangkrutan dari entitas dan seluruh pihak lawan.

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**a. Financial instruments (continued)**

**(3) Determination of fair value**

*Fair value is the price that would be received to sell an asset or the price that would be paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date.*

**(4) Derecognition**

*The Group derecognizes the financial assets when, and only when, the contractual rights to receive the cash flows from these financial assets have ceased to exist or the Group transfers such contractual rights, in which substantially all the risks and rewards of ownership of the financial assets are also transferred. Any rights or obligations on the transferred financial assets that arise or are still owned by the Group are recognized as assets or liabilities separately.*

*The Group derecognizes financial liabilities when, and only when, the obligation specified in the contract expires, is discharged or cancelled.*

**(5) Offsetting financial instruments**

*Financial assets and liabilities are set-off and the net amount is presented in the statements of financial position when, and only when, the Group has the legal right to set off the amounts and intends either to settle on a net basis or realize the asset and settle the liabilities simultaneously.*

*The right of set-off must not be contingent on a future event and must be legally enforceable in all of the following circumstances:*

- a. *the normal course of business;*
- b. *the event of default; and*
- c. *the event of insolvency or bankruptcy of the Group and all of the counterparties.*

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL  
(lanjutan)**

**a. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**(6) Penurunan nilai**

Grup mengakui cadangan untuk kerugian kredit ekspektasian (“ECL”) atas aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi. ECL merupakan suatu perkiraan probabilitas tertimbang atas terjadinya kerugian kredit. Kerugian kredit diukur sebagai nilai kini atas seluruh kekurangan penerimaan kas, yaitu selisih antara arus kas yang terutang ke Grup sesuai kontrak dan arus kas yang diharapkan akan diterima Grup. ECL didiskontokan dengan suku bunga efektif dari aset keuangannya.

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup menelaah apakah aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi mengalami penurunan nilai. Suatu aset keuangan mengalami penurunan nilai apabila terdapat satu atau lebih peristiwa, yang memiliki implikasi menurunkan perkiraan arus kas masa depan dari aset keuangan, telah terjadi.

Bukti bahwa suatu aset keuangan mengalami penurunan nilai termasuk data yang dapat diobservasi sebagai berikut:

- kesulitan keuangan signifikan;
- ada probabilitas bahwa peminjam akan bangkrut atau mengalami reorganisasi keuangan; atau
- suatu pelanggaran dari kontrak seperti gagal bayar, atau sudah menunggak lebih dari 90 hari.

**b. Transaksi dengan pihak-pihak berelasi**

Grup menerapkan PSAK 7, Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi. PSAK ini mensyaratkan pengungkapan hubungan, transaksi dan saldo pihak-pihak berelasi, termasuk komitmen, dalam laporan keuangan konsolidasian.

**c. Kas dan setara kas**

Kas dan setara kas mencakup kas, kas pada bank, deposito berjangka dan investasi jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang terhitung sejak ditempatkan, dan tidak digunakan sebagai jaminan atau tidak dibatasi penggunaannya.

**d. Saham tresuri**

Saham tresuri diukur sebesar imbalan yang dibayarkan, termasuk biaya transaksi signifikan yang dapat diatribusikan secara langsung (dikurangi pajak), dan dikurangkan dari ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan.

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**a. Financial instruments (continued)**

**(6) Impairment**

The Group recognizes loss allowances for expected credit loss (“ECL”) on financial assets measured at amortized cost. ECLs are a probability-weighted estimate of credit losses. Credit losses are measured as the present value of all cash shortfalls, i.e. the difference between the cash flows due to the Group in accordance with the contract and the cash flows that the Group expects to receive. ECLs are discounted at the effective interest rate of the financial asset.

At each reporting date, the Group assesses whether financial assets carried at amortized cost are impaired. A financial asset is impaired when one or more events that have a detrimental impact on the estimated future cash flows of the financial asset have occurred.

Evidence that a financial asset is impaired includes the following observable data:

- significant financial difficulty;
- it is probable that the borrower will enter bankruptcy or other financial reorganisation; or
- a breach of contract such as a default or being more than 90 days past due.

**b. Related party transactions**

The Group applies PSAK 7, Related Party Disclosures. The PSAK requires the disclosures of related party relationships, transactions and outstanding balances, including commitments, in the consolidated financial statements.

**c. Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents are cash on hand, cash in banks, time deposits and short-term investments with a maturity period of three months or less at the time of placement and which are not used as collateral or are not restricted.

**d. Treasury stock**

Treasury stock is measured at consideration paid, including any significant directly attributable transaction costs (net of taxes), and is deducted from equity attributable to the owners of the Company.

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
**(LANJUTAN)**  
**(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022**  
**(CONTINUED)**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (lanjutan)**

**e. Transaksi dan saldo dalam mata uang asing**

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke masing-masing mata uang fungsional Grup berdasarkan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke mata uang fungsional berdasarkan kurs yang berlaku pada tanggal tersebut. Laba atau rugi selisih kurs yang timbul dikreditkan atau dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain periode berjalan.

Untuk tujuan konsolidasi, laporan posisi keuangan entitas anak yang menggunakan mata uang selain Rupiah dijabarkan ke Rupiah berdasarkan kurs yang berlaku pada tanggal pelaporan. Penghasilan dan beban dijabarkan ke Rupiah dengan kurs rata-rata yang berlaku selama tahun berjalan. Selisih kurs yang dihasilkan diakui pada penghasilan komprehensif lain dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan diakumulasi dalam ekuitas di dalam pos selisih penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing.

Aset dan liabilitas nonkeuangan yang diukur pada nilai wajar dalam mata uang asing dijabarkan kembali ke mata uang fungsional dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal nilai wajar ditentukan. Aset dan liabilitas nonkeuangan yang diukur atas dasar nilai historis dalam mata uang asing dijabarkan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi.

Selisih mata uang asing dalam penjabaran ulang pada umumnya diakui pada laba rugi. Akan tetapi, selisih mata uang asing dari penjabaran investasi ekuitas yang tersedia untuk dijual diakui dalam penghasilan komprehensif lain, kecuali pada penurunan nilai dimana selisih mata uang asing yang telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain akan diakui ke laba rugi.

Ketika investasi atas entitas yang memiliki mata uang fungsional selain Rupiah dilepas, pengaruh signifikan atau pengendalian bersama hilang, jumlah akumulasi cadangan penjabaran terkait entitas tersebut direklasifikasi ke laba rugi sebagai bagian dari keuntungan atau kerugian pelepasan. Ketika Grup melepas sebagian kepemilikan atas entitas anak yang memiliki entitas semacam ini namun tetap mempertahankan pengendalian, proporsi akumulasi cadangan penjabaran terkait akan diatribusikan kembali ke kepentingan nonpengendali.

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**e. Transactions and balances in foreign currencies**

Transactions in foreign currencies are translated to the respective functional currencies of the Group at the exchange rates prevailing at the time the transactions are made. At reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are retranslated to the functional currency at the exchange rate at that date. The resulting gains or losses are credited or charged to the statement of profit or loss and other comprehensive income for the period.

For the purpose of consolidation, the statement of financial position of a subsidiary reporting in a currency other than the Rupiah is translated to Rupiah at the exchange rates prevailing at the reporting date. The income and expenses are translated to Rupiah at the average exchange rates prevailing during the year. The resulting exchange differences are recognized in other comprehensive income in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, and are accumulated in equity under the difference in translation of financial statements in foreign currency.

Non-monetary assets and liabilities that are measured at fair value in a foreign currency are retranslated to the functional currency at the exchange rate at the date that the fair value was determined. Non-monetary items that are measured based on historical cost in a foreign currency are translated using the exchange rate at the date of the transaction.

Foreign currency differences arising on retranslation are generally recognized in profit or loss. However, foreign currency differences arising from the retranslation of available-for-sale equity investments are recognized in other comprehensive income, except on impairment in which case foreign currency differences that have been recognized in other comprehensive income are recognized to profit or loss.

When an investment in an entity with a functional currency other than Rupiah is disposed or significant influence or joint control is lost, the cumulative amount in the translation reserve related to that entity is reclassified to profit or loss as part of the gain or loss on disposal. When the Group disposes of only part of its interest in a subsidiary that includes such entity while retaining control, the relevant proportion of the cumulative amount of translation reserve is reattributed to non-controlling interests.

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
**(LANJUTAN)**  
**(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (lanjutan)**

**f. Pajak penghasilan**

Grup memperhitungkan konsekuensi pajak kini dan mendatang dari pemulihan (penyelesaian) jumlah tercatat aset (liabilitas) masa depan yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, dan dari transaksi serta kejadian lain dari periode kini yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian.

Grup mencatat tambahan pajak penghasilan yang berasal dari periode lalu yang ditetapkan dengan Surat Ketetapan Pajak (SKP), jika ada, sebagai bagian dari "Beban Pajak Penghasilan" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Beban pajak penghasilan terdiri dari beban pajak kini dan pajak tangguhan penghasilan badan. Pajak kini dan pajak tangguhan diakui dalam laba rugi, kecuali jika pajak tersebut terkait dengan transaksi atau kejadian yang diakui secara langsung dalam ekuitas atau dalam penghasilan komprehensif lain.

Pajak kini adalah pajak terutang atau piutang pajak yang diharapkan atas laba kena pajak (rugi pajak) selama tahun berjalan, dengan menggunakan tarif pajak yang secara substantif berlaku pada tanggal pelaporan, dan termasuk penyesuaian atas provisi beban pajak tahun-tahun sebelumnya baik untuk direkonsiliasikan dengan pajak penghasilan yang dilaporkan pada pelaporan pajak tahunan, atau untuk memperhitungkan selisih yang timbul dari pemeriksaan pajak.

Grup menerapkan metode aset dan liabilitas dalam menghitung beban pajaknya. Dengan metode ini, aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui pada setiap tanggal pelaporan sebesar perbedaan temporer aset dan liabilitas untuk tujuan pelaporan keuangan dan tujuan perpajakan. Metode ini juga mengharuskan pengakuan manfaat pajak di masa yang akan datang, seperti kompensasi rugi fiskal, jika besar kemungkinan manfaat pajak tersebut dapat direalisasi.

Pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan untuk diterapkan atas perbedaan temporer pada saat pembalikan, berdasarkan peraturan yang berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Aset pajak tangguhan merupakan sisa saldo neto dari manfaat pajak tangguhan yang telah diperoleh dan dimanfaatkan sampai dengan tanggal pelaporan. Aset pajak tangguhan ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan dikurangi sepanjang manfaat pajaknya tidak dimungkinkan untuk direalisasikan; pengurangan tersebut dibalik ketika kemungkinan realisasinya melalui laba kena pajak di masa depan meningkat.

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022**  
**(CONTINUED)**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. SUMMARY OF SIGNIFICANT MATERIAL POLICIES (continued)**

**e. Income tax**

*The Group accounts for the current and future tax consequences of the future recovery (settlement) of the carrying amount of assets (liabilities) that are recognized in the consolidated statement of financial position, and transactions and other events of the current period that are recognized in the consolidated financial statements.*

*The Group presents additional income tax of previous periods through a tax assessment letter (SKP), if any, assessed as part of "Income Tax Expense" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.*

*Income tax expense comprises current and deferred corporate income tax. Current tax and deferred tax are recognized in profit or loss, except to the extent that they relate to items recognized directly in equity or in other comprehensive income.*

*Current tax is the expected tax payable or refundable on taxable income or loss for the year, using tax rates substantively enacted as of the reporting date, and includes true-up adjustments made to the previous years' tax provisions either to reconcile them with the income tax reported in annual tax returns, or to account for differences arising from tax assessments.*

*The Group applies the asset and liability method in determining its income tax expense. Under this method, deferred tax assets and liabilities are recognized at each reporting date for temporary differences between the assets and liabilities for financial reporting purpose and for taxation purposes. This method also requires the recognition of future tax benefits, such as tax loss carryforwards, to the extent that realization of such benefits is probable.*

*Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary difference, when they reverse, based on the laws that have been enacted or substantially enacted at the reporting date.*

*Deferred tax assets represent the net remaining balance of deferred tax benefits that have been originated and utilized through the reporting date. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and are reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realized; such reductions are reversed when the probability of their realization through future taxable profits improves.*

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)**  
*(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)*

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL  
(lanjutan)**

**f. Pajak penghasilan (lanjutan)**

Aset pajak tangguhan yang belum diakui dinilai kembali pada setiap tanggal pelaporan dan diakui sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak di masa depan akan tersedia untuk digunakan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan disajikan salinghapus di laporan posisi keuangan konsolidasian, kecuali aset dan liabilitas pajak tangguhan untuk entitas hukum yang berbeda, hal ini berlaku juga untuk penyajian aset dan liabilitas pajak kini.

Dalam menentukan nilai pajak kini dan pajak tangguhan, Grup memperhitungkan dampak dari posisi pajak yang tidak pasti, tambahan pajak dan penalti.

Pajak final atas beberapa jenis transaksi yang dikenakan atas nilai brutonya (yaitu atas jumlah uang yang diterima) tidak dianggap sebagai pajak penghasilan.

**g. Laba per saham**

Labanya per saham dasar dihitung dengan membagi laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan dengan jumlah rata-rata tertimbang saham beredar/ditempatkan selama tahun yang bersangkutan.

Labanya per saham dilusian dihitung dengan membagi laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan dengan total rata-rata tertimbang saham beredar/ditempatkan setelah mempertimbangkan penyesuaian atas dampak konversi dari semua instrumen berpotensi saham biasa bersifat dilutif yang mungkin diterbitkan Perusahaan.

Jika jumlah saham biasa atau instrumen berpotensi saham biasa yang beredar meningkat sebagai akibat dari kapitalisasi, penerbitan saham bonus atau pemecahan saham atau menurun sebagai akibat dari penggabungan saham, maka perhitungan labanya per saham dasar dan dilusian untuk seluruh periode yang disajikan disesuaikan secara retrospektif.

**h. Informasi segmen**

Grup mengidentifikasi segmen operasi berdasarkan pelaporan internal yang dikaji secara berkala oleh pengambil keputusan operasional utama dalam rangka mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi tersebut.

Segmen operasi dilaporkan dengan cara yang konsisten dengan pelaporan internal yang diberikan kepada Dewan Direksi sebagai pengambil keputusan operasional Grup.

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)**  
*(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)*

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**f. Income tax (continued)**

*Unrecognized deferred tax assets are reassessed at each reporting date and recognized to the extent that it has become probable that future taxable profits will be available against which they can be used.*

*Deferred tax assets and liabilities are offset in the consolidated statement of financial position, except if these are for different legal entities, in the same manner the current tax assets and liabilities are presented.*

*In determining the amount of current and deferred tax, the Group takes into account the impact of uncertain tax positions, any additional taxes and penalties.*

*Final tax on certain transactions that is calculated based on the gross amount (i.e., amounts of cash received) is not considered as income tax.*

**g. Earnings per share**

*Basic earnings per share are computed by dividing profit for the year attributable to the owners of the Company by the weighted average of total outstanding/issued shares during the year.*

*Diluted earnings per share are computed by dividing profit for the year attributable to owners of the Company to the weighted average of total outstanding/issued shares after considering adjustments for conversion of all dilutive potential ordinary shares that may be issued by the Company.*

*If the number of ordinary shares or potential ordinary shares outstanding increases as a result of capitalization, issuance of bonus shares or stock splits, or decreases as a result of a merger of shares, the calculation of basic or diluted earnings per share for all periods is adjusted retrospectively.*

**h. Segment reporting**

*The Group identifies its operating segments on the basis of internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to allocate resources to the segment and assess its performance.*

*Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to Board of Directors as the Group's chief operating decision maker.*

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL  
(lanjutan)**

**i. Pembayaran berbasis saham**

Perusahaan memberikan saham kepada manajemen karyawan yang memenuhi syarat melalui Program Pemberian Saham untuk Karyawan Manajemen.

Nilai wajar saat tanggal pemberian kompensasi berbasis saham ke karyawan diakui sebagai beban usaha - pembayaran berbasis saham, beserta perubahan terkaitnya di ekuitas, selama periode sampai dengan karyawan berhak tanpa syarat atas penghargaan tersebut.

Nilai yang diakui sebagai beban disesuaikan untuk menggambarkan nilai penghargaan yang terkait dengan kondisi masa kerja yang diharapkan dapat terpenuhi, sehingga pada akhirnya nilai yang diakui sebagai beban didasarkan pada nilai penghargaan yang memenuhi kondisi jasa terkait pada saat tanggal *vesting*. Untuk kompensasi berbasis saham dengan kondisi kinerja pasar, nilai wajar saat tanggal pemberiannya diukur untuk merefleksikan kondisi tersebut dan tidak terdapat penyesuaian untuk perbedaan antara hasil yang diharapkan dan aktualnya.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, saldo akumulasi pembayaran berbasis saham Perusahaan masing-masing sebesar Rp29.020 dan Rp32.616.

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**i. Share based-payments**

*The Company provides share grants to the eligible employees through the Management Employee Share Grant Plan.*

*The grant-date fair value of share-based payment compensation granted to employees is recognized as an operating expense - employee stock option, with a corresponding increase in equity, over the period that the employees become unconditionally entitled to the awards.*

*The amount recognized as an expense is adjusted to reflect the number of awards for which the related service conditions are expected to be met, such that the amount ultimately recognized as an expense is based on the number of awards that meet the related service conditions at the vesting date. For share-based compensation with market performance conditions, the respective grant-date fair value is measured to reflect such conditions and there is no true-up for differences between expected and actual outcomes.*

*As of 31 December 2023 and 2022, the outstanding balance of the accumulated share based payments amounted to Rp29,020 and Rp32,616, respectively.*

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS	31 Desember/ December 2023	31 Desember/ December 2022	
Kas			Cash on hand
Rupiah	10	10	Rupiah
Kas di bank pihak tidak berelasi			Cash in non-related party banks
Rupiah			Rupiah
PT Bank Permata Tbk.	58.940	250.705	PT Bank Permata Tbk.
PT Bank DBS Indonesia	32.188	226.843	PT Bank DBS Indonesia
PT Bank Central Asia Tbk.	2.178	19.984	PT Bank Central Asia Tbk.
MUFG Bank, Ltd., cabang Jakarta	582	582	MUFG Bank, Ltd., Jakarta branch
PT Bank HSBC Indonesia	447	506	PT Bank HSBC Indonesia
PT Bank UOB Indonesia	171	172	PT Bank UOB Indonesia
PT Bank Mega Tbk.	79	80	PT Bank Mega Tbk.
Standard Chartered Bank cabang Jakarta	44	60	Standard Chartered Bank, Jakarta branch
	94.629	498.932	
Dolar AS			US Dollar
Standard Chartered Bank cabang Singapura	315.847	-	Standard Chartered Bank, Singapore branch
PT Bank DBS Indonesia	23.291	3.132	PT Bank DBS Indonesia
United Overseas Bank, cabang Singapura	7.849	26.583	United Overseas Bank, Singapore branch
PT Bank Permata Tbk.	3.862	17.553	PT Bank Permata Tbk.
PT Bank HSBC Indonesia	432	196	PT Bank HSBC Indonesia
Standard Chartered Bank cabang Jakarta	339	348	Standard Chartered Bank, Jakarta branch
MUFG Bank, Ltd., cabang Jakarta	301	786	MUFG Bank, Ltd., Jakarta branch
PT Bank UOB Indonesia	213	219	PT Bank UOB Indonesia
PT Bank Mega Tbk.	103	107	PT Bank Mega Tbk.
DBS Bank Ltd., Singapura	74	76	DBS Bank Ltd., Singapore
	352.311	49.000	
Dolar Singapura			Singapore Dollar
United Overseas Bank, cabang Singapura	1.757	290	United Overseas Bank, Singapore branch
DBS Bank Ltd., Singapura	366	-	DBS Bank Ltd., Singapore
Standard Chartered Bank, cabang Singapura	14	-	Standard Chartered Bank, Singapore branch
	2.137	290	
Jumlah kas di bank	449.077	548.222	Total cash in banks
Deposito berjangka di bank pihak tidak berelasi			Time deposits in non-related party banks
Rupiah			Rupiah
PT Bank DBS Indonesia	35.000	-	PT Bank DBS Indonesia
Dolar AS			US Dollar
United Overseas Bank, cabang Singapura	163.410	-	United Overseas Bank, Singapore branch
PT Bank DBS Indonesia	17.728	314.620	PT Bank DBS Indonesia
	181.138	314.620	
Jumlah deposito berjangka	216.138	314.620	Total time deposits
Jumlah kas dan setara kas	665.225	862.852	Total cash and cash equivalents

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

## 4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

Kisaran suku bunga kontraktual dari deposito berjangka di atas adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 2023
Rupiah	2,50% - 5,00%
Dolar AS	2,00% - 5,49%

## 4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)

The range of contractual interest rates earned from the above time deposits is as follows:

	31 Desember/ December 2022
	-
	3,00%

Rupiah  
US Dollar

## 5. INVESTASI PADA SAHAM

## 5. INVESTMENTS IN SHARES

Investasi	31 Desember/December 2023			31 Desember/December 2022			Investments
	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Teknik penilaian nilai wajar (Catatan 2e)/ Fair value valuation techniques (Note 2e)	Nilai wajar/ Fair value Rp	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Teknik penilaian nilai wajar (Catatan 2e)/ Fair value valuation techniques (Note 2e)	Nilai wajar/ Fair value Rp	
<b>INVESTASI DI PERUSAHAAN BLUE CHIP</b>							
PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE TBK. ("TBIG") (2023: 31,48% dan 2022: 26,69%) Kepemilikan tidak langsung melalui PT Wahana Anugerah Sejahtera	9,26%	Level 1	4.385.492	4,95%	Level 1	2.579.960	PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE TBK. ("TBIG") (2023: 31,48% and 2022: 26,69%) Indirect ownership through PT Wahana Anugerah Sejahtera
BERSAMA DIGITAL INFRASTRUCTURE ASIA PTE. LTD. ("BDIA") (**) (Perusahaan memiliki kepemilikan efektif sebesar 22,22% dan 21,74% di TBIG melalui BDIA pada tahun 2023 dan 2022)	29,49%	Level 2	12.062.637	29,64%	Level 2	11.737.574	BERSAMA DIGITAL INFRASTRUCTURE ASIA PTE. LTD. ("BDIA") (**) (The Company owned effective ownership of 22.22% and 21.74% in TBIG through BDIA in 2023 and 2022)
PT MERDEKA COPPER GOLD TBK. ("MDKA") Kepemilikan langsung	18,80%	Level 1	12.237.513	18,35%	Level 1	18.223.478	PT MERDEKA COPPER GOLD TBK. ("MDKA") Direct ownership
PT ADARO ENERGY INDONESIA TBK. ("ADRO") (2023 dan 2022: 15,18%) Kepemilikan langsung	3,67%	Level 1	2.796.240	3,67%	Level 1	4.523.329	PT ADARO ENERGY INDONESIA TBK. ("ADRO") (2023 and 2022: 15,18%) Direct ownership
Kepemilikan tidak langsung melalui asosiasi: PT Adaro Strategic Capital (ASC) (***)	25%	Level 2	6.263.706	25,00%	Level 2	10.130.568	Indirect ownership through associate: PT Adaro Strategic Capital (ASC) (***)
Kepemilikan tidak langsung melalui asosiasi: PT Adaro Strategic Lestari (ASL) (***)	29,79%	Level 2	2.496.946	29,79%	Level 2	4.038.381	Indirect ownership through associate: PT Adaro Strategic Lestari (ASL) (***)
Jumlah investasi di saham blue chip			40.242.534			51.233.290	Total investment in blue chip shares

(\*\*) Nilai wajar investasi di BDIA terdiri dari investasi pada saham PT Tower Bersama Infrastructure Tbk. dan investasi pada perusahaan lainnya. Pada tanggal 31 Desember 2023, nilai investasi di perusahaan lainnya adalah sebesar Rp1.493.841.

(\*\*\*) Nilai ini merupakan nilai investasi pada ASC dan ASL dimana nilai wajar dari ASC dan ASL sebagian besar berasal dari nilai investasi pada saham di PT Adaro Energy Indonesia Tbk melalui kepemilikan tidak langsung di PT Adaro Strategic Investments.

(\*\*) The fair value of investment in BDIA consist of investment in PT Tower Bersama Infrastructure Tbk. and investment in other companies. As of 31 December 2023, the investment in other companies is amounted to Rp1,493,841.

(\*\*\*) The amount represents the investment in ASC and ASL whereas the fair value of ASC and ASL mainly represents the investment in PT Adaro Energy Indonesia Tbk through indirect ownership in PT Adaro Strategic Investments.

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

## 5. INVESTASI PADA SAHAM (lanjutan)

## 5. INVESTMENTS IN SHARES (continued)

Investasi	31 Desember/December 2023			31 Desember/December 2022			Investments
	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Teknik penilaian nilai wajar (Catatan 2e)/ Fair value valuation techniques (Note 2e)	Nilai wajar/ Fair value Rp	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Teknik penilaian nilai wajar (Catatan 2e)/ Fair value valuation techniques (Note 2e)	Nilai wajar/ Fair value Rp	
<b>INVESTASI DI PERUSAHAAN BERKEMBANG</b>							<b>INVESTMENTS IN GROWTH FOCUSED COMPANIES</b>
<b>Perusahaan publik:</b>							<b>Listed entities:</b>
PT MITRA PINASTHIKA MUSTIKA TBK. ("MPMX") Kepemilikan langsung	56,69%	Level 1	2.656.588	56,69%	Level 1	2.833.694	PT MITRA PINASTHIKA MUSTIKA TBK. ("MPMX") Direct ownership
PT PROVIDENT INVESTASI BERSAMA TBK. ("PALM") Kepemilikan tidak langsung melalui PT Saratoga Sentra Business	19,87%	Level 1	884.390	19,87%	Level 1	898.540	PT PROVIDENT INVESTASI BERSAMA TBK. ("PALM") Indirect ownership through: PT Saratoga Sentra Business
PT SAMATOR INDO GAS TBK. ("AGII") Kepemilikan langsung	10,00%	Level 1	466.132	10,00%	Level 1	594.932	PT SAMATOR INDO GAS TBK. ("AGII") Direct ownership
PT NUSA RAYA CIPTA TBK. ("NRCA") Kepemilikan langsung	6,97%	Level 1	57.739	6,97%	Level 1	52.522	PT NUSA RAYA CIPTA TBK. ("NRCA") Direct ownership
<b>Perusahaan publik Lainnya</b> Kepemilikan langsung	<5%	Level 1	359.422	<5%	Level 1	454.450	<b>Other listed entities</b> Direct ownership
<b>Perusahaan nonpublik:</b>							<b>Non-listed entities:</b>
Kepemilikan langsung dan tidak langsung melalui entitas anak: PT Saratoga Sentra Business, PT Nugraha Eka Kencana, PT Surya Nuansa Ceria, PT Sukses Indonesia, PT Interra Indo Resources dan Baltimore Investments Ltd.							Direct and indirect ownership through subsidiaries:  PT Saratoga Sentra Business, PT Nugraha Eka Kencana, PT Surya Nuansa Ceria, PT Sukses Indonesia, PT Interra Indo Resources and Baltimore Investments Ltd.
- Perusahaan berkembang 1	< 20%	Level 3	88.283	< 20%	Level 3	136.407	Growth company 1 -
- Perusahaan berkembang 2	> 50%	Level 3	617.604	20 - 50%	Level 3	250.321	Growth company 2 -
- Perusahaan berkembang 3	> 50%	Level 3	154.607	> 50%	Level 3	149.226	Growth company 3 -
- Perusahaan berkembang 4	20 - 50%	Level 3	109.212	20 - 50%	Level 2	87.090	Growth company 4 -
- Perusahaan berkembang 5	20 - 50%	Level 3	18.412	20 - 50%	Level 3	19.640	Growth company 5 -
- Perusahaan berkembang 6	20 - 50%	Level 2	-	20 - 50%	Level 2	192	Growth company 6 -
- Perusahaan berkembang 7	20 - 50%	Level 3	-	20 - 50%	Level 3	9.286	Growth company 7 -
- Perusahaan berkembang 8	-	-	-	> 50%	Level 3	314.620	Growth company 8 -
- Perusahaan berkembang 9	< 20%	Level 3	135.290	< 20%	Level 3	105.432	Growth company 9 -
- Perusahaan berkembang 10	< 20%	Level 3	26.209	< 20%	Biaya/ Cost	26.745	Growth company 10 -
- Perusahaan berkembang 11	< 20%	Level 3	22	< 20%	Biaya/ Cost	22	Growth company 11 -
- Perusahaan berkembang 12	< 20%	Biaya/ Cost	318.975	-	-	-	Growth company 12 -
- Perusahaan berkembang lainnya	< 5%	Level 3	56.037	< 5%	Biaya/ Cost	56.037	Other growth company -
- Perusahaan berkembang lainnya	< 5%	Biaya/ Cost	17.669	-	-	-	Other growth company -
<b>Jumlah investasi di perusahaan berkembang</b>			<b>5.966.591</b>			<b>5.989.156</b>	<b>Total investments in growth focused companies</b>

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

## 5. INVESTASI PADA SAHAM (lanjutan)

## 5. INVESTMENTS IN SHARES (continued)

Investasi	31 Desember/December 2023			31 Desember/December 2022			Investments
	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Teknik penilaian nilai wajar (Catatan 2e)/ Fair value valuation techniques (Note 2e)	Nilai wajar/ Fair value Rp	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Teknik penilaian nilai wajar (Catatan 2e)/ Fair value valuation techniques (Note 2e)	Nilai wajar/ Fair value Rp	
<b>INVESTASI DI PERUSAHAAN BERBASIS TEKNOLOGI DIGITAL</b>							
<b>INVESTMENTS IN DIGITAL TECHNOLOGY COMPANIES</b>							
<b>Perusahaan publik:</b>							
<b>Listed entity:</b>							
Kepemilikan tidak langsung melalui entitas anak:							
Baltimore Investments Ltd.							
Indirect ownership through subsidiary:							
- Perusahaan teknologi digital 1	< 5%	Level 1	47.790	< 5%	Level 1	112.319	Baltimore Investments Ltd. Digital technology company 1 -
<b>Perusahaan nonpublik:</b>							
<b>Non-listed entities:</b>							
Kepemilikan tidak langsung melalui entitas anak:							
PT Surya Nuansa Ceria, PT Sukses Indonesia dan Baltimore Investments Ltd.							
Indirect ownership through subsidiaries:							
- Perusahaan teknologi digital 2	< 20%	Level 3	224.874	< 20%	Level 3	229.469	PT Surya Nuansa Ceria, PT Sukses Indonesia and Baltimore Investments Ltd. Digital technology company 2 -
- Perusahaan teknologi digital 3	-	-	-	< 5%	Biaya/ Cost	6.292	Digital technology company 3 -
- Perusahaan teknologi digital lainnya	< 5%	Level 3	184.801	< 5%	Level 3	177.213	Other digital technology companies -
Jumlah investasi di perusahaan berbasis teknologi digital			457.465			525.293	Total investments in digital technology companies
<b>INVESTASI LAIN-LAIN</b>							
<b>INVESTMENT IN OTHERS</b>							
<b>Perusahaan publik:</b>							
<b>Listed entities:</b>							
SIHAYO GOLD PLC., AUSTRALIA							
Kepemilikan langsung	5,60%	Level 1	10.841	11,21%	Level 1	7.238	SIHAYO GOLD PLC., AUSTRALIA Direct ownership
INTERRA RESOURCES LTD., SINGAPURA							
Kepemilikan langsung	-	-	-	10,89%	Level 1	28.288	INTERRA RESOURCES LTD., SINGAPORE Direct ownership
SEROJA INVESTMENT LIMITED, SINGAPURA							
Kepemilikan langsung	23,26%	Level 3*	2.144	23,26%	Level 3*	3.677	SEROJA INVESTMENT LIMITED, SINGAPORE Direct ownership
<b>Perusahaan nonpublik:</b>							
<b>Non-listed entities:</b>							
Kepemilikan tidak langsung melalui entitas anak:							
PT Wahana Anugerah Sejahtera dan PT Saratoga Sentra Business							
Indirect ownership through subsidiaries:							
- Lainnya 1	20 - 50%	Level 2	199	20 - 50%	Level 2	211	PT Wahana Anugerah Sejahtera and PT Saratoga Sentra Business Other 1 -
- Lainnya	< 5%	Level 3	431	< 5%	Level 3	431	Others -
Jumlah investasi lain-lain			13.615			39.845	Total investments in others
<b>JUMLAH INVESTASI PADA SAHAM</b>			<b>46.680.205</b>			<b>57.787.584</b>	<b>TOTAL INVESTMENTS IN SHARES</b>

\* Saham Seroja tidak lagi aktif diperdagangkan dan pada bulan Oktober 2021, Seroja mengembalikan modal kepada para pemegang sahamnya termasuk Perusahaan sedemikian rupa sehingga aset neto yang tersisa hanyalah berupa instrumen keuangan. Sehingga Perusahaan menilai bahwa nilai aset neto Seroja saat ini mencerminkan nilai wajarnya.

\* Seroja's shares are no longer actively traded and in October 2021, Seroja distributed the capital back to its shareholders including the Company such that the remaining net assets are financial instruments. Therefore, the Company assesses that Seroja's net asset value at present approximate its fair value.

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

## 5. INVESTASI PADA SAHAM (lanjutan)

Ringkasan perubahan nilai wajar selama periode berjalan adalah sebagai berikut:

## 5. INVESTMENTS IN SHARES (continued)

A summary of changes in fair values during the period was as follows:

	31 Desember/December 2023					
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Perubahan nilai wajar/ Changes in fair value	Pelepasan/ Divestments	Saldo akhir/ Ending balance	
Blue Chip	51.233.290	2.339.118	(13.308.345)	(21.529)	40.242.534	Blue Chip
Perusahaan berkembang	5.989.156	881.362	(204.582)	(699.345)	5.966.591	Growth focused
Teknologi digital	525.293	-	(67.828)	-	457.465	Digital technology
Lain-lain	39.845	-	5.981	(32.211)	13.615	Others
	<u>57.787.584</u>	<u>3.220.480</u>	<u>(13.574.774)</u>	<u>(753.085)</u>	<u>46.680.205</u>	
	31 Desember/December 2022					
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Perubahan nilai wajar/ Changes in fair value	Pelepasan/ Divestments	Saldo akhir/ Ending balance	
Blue Chip	50.102.138	17.424.532	4.914.916	(21.208.296)	51.233.290	Blue Chip
Perusahaan berkembang	7.346.253	481.287	(471.899)	(1.366.485)	5.989.156	Growth focused
Teknologi digital	278.188	207.574	39.531	-	525.293	Digital technology
Lain-lain	158.679	13.136	(48.000)	(83.970)	39.845	Others
	<u>57.885.258</u>	<u>18.126.529</u>	<u>4.434.548</u>	<u>(22.658.751)</u>	<u>57.787.584</u>	

## 6. INVESTASI PADA EFEK LAINNYA

Pada tanggal 31 Desember 2023, investasi pada efek lainnya terdiri dari investasi dalam dana dengan nilai Rp1.970.277 (31 Desember 2022: Rp1.343.143), uang muka investasi sejumlah Rp357.663 (31 Desember 2022: Rp141.018) dan investasi dalam efek ekuitas dengan nilai Rp nil (31 Desember 2022: Rp2.246.180).

Investasi dalam efek ekuitas merupakan efek ekuitas alihan dengan hak membeli kembali, di mana Perusahaan berhak untuk menerima manfaat maupun kerugian ekonomi dari aset yang direferensikan.

## 6. INVESTMENTS IN OTHER SECURITIES

As of 31 December 2023, investments in other securities consist of investments in funds amounting to Rp1,970,277 (31 December 2022: Rp1,343,143), advances for investments amounting to Rp357,663 (31 December 2022: Rp141,018) and investment in equity securities amounting to Rp nil (31 December 2022: Rp2,246,180).

Investment in equity securities represent equity securities transferred with repurchase right, which the Company have the right to receive the economic benefit or obligation from the reference asset.

## 7. INSTRUMEN KEUANGAN DERIVATIF

Kontrak *interest rate swap*

Perusahaan masuk dalam kontrak *interest rate swap* berikut dengan tujuan lindung nilai risiko fluktuasi arus kas yang ditimbulkan oleh perubahan tingkat suku bunga atas pinjaman yang diterima dalam mata uang asing dengan tingkat suku bunga mengambang:

## 7. DERIVATIVE FINANCIAL INSTRUMENTS

*Interest rate swap contracts*

The Company entered into the following interest rate swap contracts to hedge the risks of fluctuations in cash flows arising from changes in interest rates on the borrowings denominated in foreign currencies which bear floating interest rates:

Tipe kontrak/ Contract type	Nilai nosional/ Notional amount	Tingkat suku bunga tetap/ Fixed interest rate	Nilai wajar pada/ Fair value as of		Tanggal efektif/ Effective date	Tanggal jatuh tempo/ Maturity date
			31 Desember/ December 2023	31 Desember/ December 2022		
DBS Bank Ltd., Singapura/ Singapore	USD 25.000.000	3,09%	-	5.473	15 Oktober/ October 2018	15 September 2023
MUFG Bank Ltd., cabang Jakarta/ Jakarta branch	USD 25.000.000	2,89%	-	1.880	12 September 2018	29 Maret/ March 2023
			<u>-</u>	<u>7.353</u>		

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk. DAN ENTITAS ANAK CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022 (LANJUTAN) (Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)		PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk. AND SUBSIDIARIES NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022 (CONTINUED) (Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)	
<b>8. PERPAJAKAN</b>		<b>8. TAXATION</b>	
a. Pajak dibayar di muka		a. Prepaid taxes	
	31 Desember/ December 2023	31 Desember/ December 2022	
Perusahaan			The Company
Pajak Pertambahan Nilai	2.442	1.855	Value Added Tax
Entitas anak			Subsidiaries
Pajak Pertambahan Nilai	59	107	Value Added Tax
Lainnya	240	68	Others
	299	175	
	2.741	2.030	
b. Utang pajak penghasilan		b. Income tax payable	
	31 Desember/ December 2023	31 Desember/ December 2022	
Perusahaan			The Company
Pajak penghasilan badan			Corporate income tax
Kini	1.623	350	Current
Cicilan pajak penghasilan			Income tax installment -
pasal 25	21	-	article 25
	1.644	350	
Entitas anak			Subsidiaries
Pajak penghasilan badan			Corporate income tax
Kini	-	13.755	Current
	1.644	14.105	
c. Utang pajak lainnya		c. Other tax payables	
	31 Desember/ December 2023	31 Desember/ December 2022	
Perusahaan			The Company
Pajak penghasilan:			Income tax:
Pasal 4(2)	1	534	Article 4(2)
Pasal 21	1.056	1.045	Article 21
Pasal 23	359	1.617	Article 23
	1.416	3.196	
Entitas anak			Subsidiaries
Pajak penghasilan:			Income tax:
Pasal 23	7	2	Article 23
	1.423	3.198	

<b>PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk. DAN ENTITAS ANAK</b> <b>CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022 (LANJUTAN)</b> <b>(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)</b>	<b>PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk. AND SUBSIDIARIES</b> <b>NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022 (CONTINUED)</b> <b>(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)</b>
---	---

**8. PERPAJAKAN (lanjutan)****8. TAXATION (continued)**

## d. Perhitungan pajak kini

## d. Calculation of current tax

Rekonsiliasi antara laba (rugi) konsolidasian sebelum pajak penghasilan dengan beban pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

A reconciliation between consolidated profit (loss) before income tax and income tax expense is as follows:

	31 Desember/ December 2023	31 Desember/ December 2022	
(Rugi) laba konsolidasian sebelum pajak penghasilan	(11.309.265)	5.858.672	<i>Consolidated (loss) profit before income tax</i>
Dikurangi: Rugi sebelum pajak penghasilan entitas anak	23.863	4.793.899	<i>Less: Loss before income tax of subsidiaries</i>
Eliminasi dan penyesuaian lainnya ke metode biaya	13.999.266	(5.026.773)	<i>Elimination and other adjustments to cost method</i>
Laba sebelum pajak penghasilan Perusahaan	2.713.864	5.625.798	<i>Profit before income tax of the Company</i>
Koreksi fiskal:			<i>Fiscal corrections:</i>
Penghasilan dan dividen yang dikenakan pajak final	(2.979.037)	(6.374.057)	<i>Income and dividend subject to final tax</i>
Kerugian atas penjualan aset investasi dan instrumen derivatif	3.430	230.072	<i>Loss on sale of investment and derivative instruments</i>
Beban bunga	90.888	175.051	<i>Interest expenses</i>
Beban kompensasi karyawan	141.584	140.089	<i>Employees' compensation expenses</i>
(Laba) rugi atas selisih kurs	(23.747)	153.180	<i>(Gain) loss on foreign exchange</i>
Beban imbalan jasa tenaga ahli	16.529	6.764	<i>Professional fees</i>
Imbalan pascakerja	5.384	(763)	<i>Post-employment benefit</i>
Lainnya	43.836	47.279	<i>Other</i>
Laba kena pajak Perusahaan	12.731	3.413	<i>The Company's taxable profit</i>
Tarif pajak yang berlaku	22%	22%	<i>Enacted tax rate</i>
Beban pajak penghasilan kini Perusahaan	2.801	751	<i>Current income tax expense The Company</i>
Entitas anak	-	13.755	<i>Subsidiaries</i>
Beban pajak penghasilan kini	2.801	14.506	<i>Current income tax expense</i>
Dikurangi: kredit pajak penghasilan Perusahaan	(1.178)	(401)	<i>Less: income tax credit The Company</i>
Entitas anak	-	-	<i>Subsidiaries</i>
Jumlah kredit pajak penghasilan	(1.178)	(401)	<i>Total income tax credit</i>
Taksiran utang pajak Perusahaan	1.623	350	<i>Estimated income taxes payable The Company</i>
Entitas anak	-	13.755	<i>Subsidiaries</i>
Jumlah taksiran utang pajak	1.623	14.105	<i>Total estimated income tax payable</i>

Perusahaan menerapkan metode perhitungan pajak penghasilan secara proporsional berdasarkan penghasilan final dan non-final untuk menghitung beban yang dapat dikurangkan.

The Company applied a proportionate income tax calculation method based on final and non-final income to calculate the deductible expenses.

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
 DAN ENTITAS ANAK  
 CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
 TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
 (LANJUTAN)  
 (Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
 AND SUBSIDIARIES  
 NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
 YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
 (CONTINUED)  
 (Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

## 8. PERPAJAKAN (lanjutan)

## e. Aset dan liabilitas pajak tangguhan

	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Diakui dalam laba rugi/ <i>Recognized in profit or loss</i>	Diakui dalam penghasilan komprehensif lain/ <i>Recognized in other comprehensive income</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>
31 Desember 2023				
Aset (liabilitas) pajak tangguhan Perusahaan:				
Liabilitas imbalan kerja	5.955	1.185	(210)	6.930
Investasi pada saham dan efek ekuitas lainnya	(2.290.750)	1.150.380	-	(1.140.370)
	(2.284.795)	1.151.565	(210)	(1.133.440)
Liabilitas pajak tangguhan entitas anak, neto	(64.129)	9.160	-	(54.969)
Liabilitas pajak tangguhan, neto	(2.348.924)			(1.188.409)

31 Desember 2022

	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Diakui dalam laba rugi/ <i>Recognized in profit or loss</i>	Diakui dalam penghasilan komprehensif lain/ <i>Recognized in other comprehensive income</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>
31 Desember 2022				
Aset (liabilitas) pajak tangguhan Perusahaan:				
Liabilitas imbalan kerja	6.037	(168)	86	5.955
Investasi pada saham dan efek ekuitas lainnya	(1.014.013)	(1.276.737)	-	(2.290.750)
	(1.007.976)	(1.276.905)	86	(2.284.795)
Liabilitas pajak tangguhan entitas anak, neto	(123.091)	58.962	-	(64.129)
Liabilitas pajak tangguhan, neto	(1.131.067)			(2.348.924)

Berikut aset pajak tangguhan yang belum diakui:

	31 Desember/ <i>December 2023</i>	31 Desember/ <i>December 2022</i>
Provisi atas penurunan nilai piutang Kerugian yang belum direalisasi atas investasi pada saham dan efek ekuitas lainnya	23.091	23.099
Rugi fiskal	252.281	249.604
	9.911	60.303
	285.283	333.006

Perbedaan temporer yang menimbulkan aset pajak tangguhan untuk kerugian yang belum direalisasi atas investasi pada saham dan efek ekuitas lainnya tidak akan kadaluwarsa, oleh karena itu Perusahaan tidak mengakui aset pajak tangguhan atas hal ini.

Perbedaan temporer yang menimbulkan aset pajak tangguhan untuk penyisihan penurunan nilai piutang juga tidak akan kadaluwarsa, namun sebelum cadangan tersebut dapat dibebankan, Perusahaan harus memberikan bukti bahwa piutang tidak tertagih, dan dengan demikian harus menghapus nilai piutang yang tidak tertagih.

Rugi fiskal, yang sebagian besar berasal dari anak Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp45.050 dan Rp274.103, akan berakhir di tahun 2025 dan 2026 jika tidak dimanfaatkan dengan laba fiskal pada masa mendatang.

## 8. TAXATION (continued)

## e. Deferred tax assets and liabilities

	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Diakui dalam penghasilan komprehensif lain/ <i>Recognized in other comprehensive income</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>
31 Desember 2023			
Aset (liabilitas) pajak tangguhan Perusahaan:			
Liabilitas imbalan kerja	5.955	(210)	6.930
Investasi pada saham dan efek ekuitas lainnya	(2.290.750)	-	(1.140.370)
	(2.284.795)	(210)	(1.133.440)
Liabilitas pajak tangguhan entitas anak, neto	(64.129)	-	(54.969)
Liabilitas pajak tangguhan, neto	(2.348.924)		(1.188.409)

31 Desember 2022

	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Diakui dalam penghasilan komprehensif lain/ <i>Recognized in other comprehensive income</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>
31 Desember 2022			
Aset (liabilitas) pajak tangguhan Perusahaan:			
Liabilitas imbalan kerja	6.037	86	5.955
Investasi pada saham dan efek ekuitas lainnya	(1.014.013)	-	(2.290.750)
	(1.007.976)	86	(2.284.795)
Liabilitas pajak tangguhan entitas anak, neto	(123.091)	-	(64.129)
Liabilitas pajak tangguhan, neto	(1.131.067)		(2.348.924)

The following deferred tax assets have not been recognized:

	31 Desember/ <i>December 2023</i>	31 Desember/ <i>December 2022</i>
Provision for impairment of receivables	23.091	23.099
Unrealized losses on investments in shares and other equity securities	252.281	249.604
Tax loss carry forwards	9.911	60.303
	285.283	333.006

The temporary differences that give rise to the deferred tax asset for the unrealized losses on investment in shares and other equity securities do not expire, accordingly the Company does not recognize the deferred tax assets with respect to this matter.

The temporary differences that give rise to the deferred tax asset for the provision for impairment of receivables also do not expire, however before such provision can be deductible the Company must provide evidence that the receivables are not collectible, and thereby must write-off the uncollectible balances.

Tax loss carry forwards, which mainly derived from subsidiaries as of 31 December 2023 and 2022 amounted to Rp45,050 and Rp274,103, respectively, will expire in 2025 and 2026 if not utilized against future taxable profits.

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

## 8. PERPAJAKAN (lanjutan)

## e. Aset dan liabilitas pajak tangguhan (lanjutan)

Aset pajak tangguhan tidak diakui sehubungan dengan hal-hal diatas karena tidak memungkinkan akan tersedia laba fiskal yang memadai pada masa mendatang yang bisa dimanfaatkan Grup untuk keuntungannya.

## f. Beban pajak penghasilan

Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan, yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atas laba (rugi) komersial sebelum pajak penghasilan dan beban pajak penghasilan, seperti yang tercantum dalam laporan laba rugi konsolidasian adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 2023	31 Desember/ December 2022
(Rugi) laba konsolidasian sebelum pajak penghasilan	(11.309.265)	5.858.672
Dikurangi:		
Rugi sebelum pajak penghasilan entitas anak	23.863	4.793.899
Eliminasi dan penyesuaian ke metode biaya	<u>13.999.266</u>	<u>(5.026.773)</u>
Laba sebelum pajak penghasilan Perusahaan	2.713.864	5.625.798
Tarif pajak yang berlaku	<u>22%</u>	<u>22%</u>
Beban pajak penghasilan	597.050	1.237.675
Pengaruh pajak atas koreksi fiskal	(595.434)	(1.236.756)
Pengaruh pajak atas (kerugian) keuntungan investasi pada saham dan efek ekuitas lainnya	<u>(1.150.380)</u>	<u>1.276.737</u>
(Manfaat) beban pajak penghasilan: Perusahaan	(1.148.764)	1.277.656
Entitas anak	<u>(9.160)</u>	<u>(45.207)</u>
(Manfaat) beban pajak penghasilan	<u>(1.157.924)</u>	<u>1.232.449</u>

Komponen (manfaat) beban pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 2023	31 Desember/ December 2022
Kini:		
Perusahaan	2.801	751
Entitas anak	-	13.755
	<u>2.801</u>	<u>14.506</u>
Tangguhan:		
Perusahaan	(1.151.565)	1.276.905
Entitas anak	(9.160)	(58.962)
	<u>(1.160.725)</u>	<u>1.217.943</u>
	<u>(1.157.924)</u>	<u>1.232.449</u>

## 8. TAXATION (continued)

## e. Deferred tax assets and liabilities (continued)

Deferred tax assets have not been recognized with respect to the above items because it is not probable that future taxable profits will be available against which the Group can utilize the benefits therefrom.

## f. Income tax expense

The reconciliation between income tax expense as calculated by applying the applicable tax rate to the commercial profit (loss) before income tax and the income tax expense as presented in the consolidated statement of profit or loss is as follows:

	31 Desember/ December 2023	31 Desember/ December 2022
(Rugi) laba konsolidasian sebelum pajak penghasilan	(11.309.265)	5.858.672
Dikurangi:		
Rugi sebelum pajak penghasilan entitas anak	23.863	4.793.899
Eliminasi dan penyesuaian ke metode biaya	<u>13.999.266</u>	<u>(5.026.773)</u>
Laba sebelum pajak penghasilan Perusahaan	2.713.864	5.625.798
Tarif pajak yang berlaku	<u>22%</u>	<u>22%</u>
Beban pajak penghasilan	597.050	1.237.675
Pengaruh pajak atas koreksi fiskal	(595.434)	(1.236.756)
Pengaruh pajak atas (kerugian) keuntungan investasi pada saham dan efek ekuitas lainnya	<u>(1.150.380)</u>	<u>1.276.737</u>
(Manfaat) beban pajak penghasilan: Perusahaan	(1.148.764)	1.277.656
Entitas anak	<u>(9.160)</u>	<u>(45.207)</u>
(Manfaat) beban pajak penghasilan	<u>(1.157.924)</u>	<u>1.232.449</u>

The components of income tax (benefit) expense are as follows:

	31 Desember/ December 2023	31 Desember/ December 2022
Kini:		
Perusahaan	2.801	751
Entitas anak	-	13.755
	<u>2.801</u>	<u>14.506</u>
Tangguhan:		
Perusahaan	(1.151.565)	1.276.905
Entitas anak	(9.160)	(58.962)
	<u>(1.160.725)</u>	<u>1.217.943</u>
	<u>(1.157.924)</u>	<u>1.232.449</u>

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

## 8. PERPAJAKAN (lanjutan)

## f. Beban pajak penghasilan (lanjutan)

Sesuai peraturan perpajakan di Indonesia, Perseroan melaporkan/menyetorkan pajak-pajaknya berdasarkan sistem *self-assessment*. Fiskus dapat menetapkan atau mengubah pajak-pajak tersebut sebelum waktu kadaluwarsa sesuai dengan peraturan perpajakan yang berlaku.

Posisi pajak Perseroan mungkin dapat dipertanyakan otoritas pajak. Posisi pajak Perseroan dibuat berdasarkan dasar teknis, sesuai dengan peraturan perpajakan. Oleh karena itu, manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada akrual tambahan untuk potensi liabilitas pajak penghasilan yang diperlukan. Penelaahan tersebut didasarkan atas estimasi dan asumsi dan melibatkan pertimbangan akan kejadian di masa depan. Informasi baru mungkin dapat tersedia yang menyebabkan manajemen mengubah pertimbangannya. Perubahan tersebut akan mempengaruhi beban pajak di periode dimana penentuan tersebut dibuat.

## 8. TAXATION (continued)

## f. Income tax expense (continued)

Under the taxation laws of Indonesia, the Company submits tax returns on the basis of *self-assessment*. The tax authorities may assess or amend taxes within the statute of limitations, under prevailing regulations.

The Company's tax positions may be challenged by the tax authorities. The Company's tax positions are formed on sound technical bases, in compliance with the tax regulations. Accordingly, management believes that no additional accruals for potential income tax liabilities is necessary. The assessment relies on estimates and assumptions and may involve judgment about future events. New information may become available that causes management to change its judgement. Such changes will impact tax expense in the period in which such determination is made.

## 9. PINJAMAN

## 9. BORROWINGS

	31 Desember/ December 2023		31 Desember/ December 2022		
Pinjaman bank	930.400		1.551.170		Bank loans
Akrual beban bunga	4.140		4.432		Accrued interest
Dikurangi: biaya transaksi yang belum diamortisasi	(8.434)		(11.378)		Less: unamortized transaction costs
	<u>926.106</u>		<u>1.544.224</u>		
	31 Desember/ December 2023		31 Desember/ December 2022		
	Dalam ribuan Dolar AS/ In thousands of US Dollar	Setara Rp/ Equivalent Rp	Dalam ribuan Dolar AS/ In thousands of US Dollar	Setara Rp/ Equivalent Rp	
Pinjaman bank:					Bank loans:
<u>Rupiah</u>					<u>Rupiah</u>
PT Bank Permata Tbk.	-	300.000	-	450.000	PT Bank Permata Tbk.
Standard Chartered Bank	-	130.000	-	-	Standard Chartered Bank
PT Bank DBS Indonesia	-	115.000	-	-	PT Bank DBS Indonesia
<u>Dolar AS</u>					<u>US Dollar</u>
ING Bank N.V.	25.000	385.400	40.000	629.240	ING Bank N.V.
Natixis, cabang Singapura	-	-	20.000	314.620	Natixis, Singapore branch
PT Bank HSBC Indonesia	-	-	10.000	157.310	PT Bank HSBC Indonesia
	25.000	930.400	70.000	1.551.170	
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(8.434)		(11.378)		Unamortized transaction costs
Akrual beban bunga	4.140		4.432		Accrued interest
	<u>926.106</u>		<u>1.544.224</u>		

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

9. PINJAMAN (lanjutan)

Ikhtisar perjanjian pinjaman bank:

9. BORROWINGS (continued)

Summary of bank loans' agreement:

Entitas/ Entity	Bank	Tanggal perjanjian/ Agreement date	Batas maksimum kredit/ Maximum credit limit	Jangka waktu fasilitas/ Duration of facilities	Deskripsi/Description
Perusahaan/ The Company	PT Bank HSBC Indonesia	11 September 2014	USD20.000.000 dan dapat ditarik dalam Rupiah/ and can be drawdown in Rupiah	Fasilitas ini tersedia selama satu tahun sejak tanggal perjanjian ditandatangani dan akan diperpanjang untuk periode setiap 12 bulan dan akan terus berlaku hingga Bank secara tertulis membatalkan, menghentikan, atau membebaskan Debitur dari kewajibannya sesuai dengan perjanjian, jangka waktu untuk setiap penarikan pinjaman adalah 1, 3 dan 6 bulan sejak pencairan/ The facility is available for one year from the date of the agreement signed and shall be extended for every 12 months period and shall continue to be applicable until the Bank cancel, cease, or discharge in writing the Borrower from its obligations under the agreement, with maximum period for each loan of 1, 3 and 6 months from disbursement.	Fasilitas revolving pinjaman jangka pendek/Revolving short term loan facility  Tujuan dari pinjaman ini adalah untuk pendanaan/ The purpose of this borrowing is for financing.  Pada tanggal 31 Desember 2023, fasilitas ini masih tersedia dan tidak terdapat nilai yang terutang pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022/ As of 31 December 2023, this facility is still available and there was no outstanding balance as of 31 December 2023 and 2022.
Perusahaan/ The Company	PT Bank DBS Indonesia	16 Oktober/ October 2017 (yang terakhir diubah per tanggal 13 Oktober 2023/which last amended on 13 October 2023)	Rp370.000 dan/and USD35.000.000 (Sebesar USD25.000.000 dari fasilitas ini bergantung pada jumlah deposito yang tersedia di entitas anak pada saat pencairan pinjaman/ Amounting of USD25,000,000 from this facility depends on the amount of deposits available in the subsidiary upon disbursement of the Loan).	1 tahun sejak tanggal perjanjian/ 1 year from the date of the agreement.  Pinjaman ini akan berakhir pada tanggal 30 September 2024/This facility will be ended on 30 September 2024.	Fasilitas revolving pinjaman jangka pendek/Revolving short term loan facility  Tujuan dari pinjaman ini adalah untuk pendanaan/ The purpose of this borrowing is for financing.  Nilai pinjaman yang terutang pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah masing- masing sebesar Rp115.000 dan Rp nil /The outstanding borrowing as of 31 December 2023 and 2022 were Rp115,000 and Rp nil, respectively.

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

9. PINJAMAN (lanjutan)

Ikhtisar perjanjian pinjaman bank: (lanjutan)

9. BORROWINGS (continued)

Summary of bank loans' agreement: (continued)

Entitas/ Entity	Bank	Tanggal perjanjian/ Agreement date	Batas maksimum kredit/ Maximum credit limit	Jangka waktu fasilitas/ Duration of facilities	Deskripsi/Description
Perusahaan/ The Company	PT Bank HSBC Indonesia	26 April 2018	USD50.000.000	5 tahun sejak tanggal pencairan pertama dari fasilitas/5 years from the first utilisation date.	<p>Fasilitas pinjaman berjangka/Term loan facility</p> <p>Tujuan dari pinjaman ini adalah untuk pendanaan umum/The purpose of this borrowing is for general financing.</p> <p>Fasilitas ini sudah dilunasi seluruhnya oleh Perusahaan pada bulan Februari 2023 sedangkan nilai yang terutang pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebesar USD10.000.000 / This facility has been fully paid by the Company in February 2023, meanwhile the outstanding borrowing as of 31 December 2022 was USD10,000,000.</p>
Perusahaan/ The Company	ING Bank N.V.	31 Januari/ January 2020 (yang terakhir diubah per tanggal 1 November 2022 / which last amended on 1 November 2022)	USD40.000.000	6 tahun sejak tanggal perjanjian/ 6 years from the date of the agreement.	<p>Fasilitas pinjaman berjangka/Term loan facility</p> <p>Tujuan dari pinjaman ini adalah untuk pendanaan umum/The purpose of this borrowing is for general financing.</p> <p>Fasilitas ini sudah dilunasi seluruhnya oleh Perusahaan pada bulan Desember 2023 sedangkan nilai yang terutang pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebesar USD40.000.000 / This facility has been fully paid by the Company in December 2023, meanwhile the outstanding borrowing as of 31 December 2022 was USD40,000,000.</p>
Perusahaan/ The Company	Natixis cabang Singapura/ Singapore branch	28 Februari/ February 2020	USD50.000.000	5 tahun sejak tanggal pencairan pertama dari fasilitas/5 years from the first utilisation date.	<p>Fasilitas pinjaman berjangka/Term loan facility</p> <p>Tujuan dari pinjaman ini adalah untuk pendanaan umum/The purpose of this borrowing is for general financing.</p> <p>Fasilitas ini sudah dilunasi seluruhnya oleh Perusahaan pada bulan Februari 2023 sedangkan nilai yang terutang pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebesar USD20.000.000/ This facility has been fully paid by the Company in February 2023, meanwhile the outstanding borrowing as of 31 December 2022 was USD20,000,000.</p>

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

9. PINJAMAN (lanjutan)

Ikhtisar perjanjian pinjaman bank: (lanjutan)

9. BORROWINGS (continued)

Summary of bank loans' agreement: (continued)

Entitas/ Entity	Bank	Tanggal perjanjian/ Agreement date	Batas maksimum kredit/ Maximum credit limit	Jangka waktu fasilitas/ Duration of facilities	Deskripsi/Description
Perusahaan/ The Company	Standard Chartered Bank (SCB)	26 Maret/ March 2020	USD10.000.000 dan dapat ditarik dalam Rupiah/ and can be drawdown in Rupiah	Fasilitas ini tersedia selama satu tahun sejak tanggal perjanjian ditandatangani dan akan diperpanjang untuk periode setiap 12 bulan. Pada akhir periode ketersediaan, SCB berdasarkan kebijaksanaannya sewaktu-waktu berhak melanjutkan fasilitas untuk 12 bulan berikutnya atau membatalkannya. Jangka waktu maksimal untuk setiap pinjaman adalah 3 bulan sejak pencairan/The facility is available for one year from the date of the agreement signed and shall be extended for every 12 months period. At the end of availability period, SCB at its own discretion has the right to continue the facility for another 12 months or cancel the facility. The maximum period for each loan is 3 months from disbursement.	Fasilitas revolving pinjaman jangka pendek/Revolving short term loan facility  Tujuan dari pinjaman ini adalah untuk pendanaan/The purpose of this borrowing is for financing.  Nilai pinjaman yang terutang pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah masing-masing sebesar Rp130.000 dan Rp nil/The outstanding borrowing as of 31 December 2023 and 2022 were Rp130,000 and Rp nil, respectively.
Perusahaan/ The Company	PT Bank Permata Tbk.	21 Desember/ December 2020	Rp750.000	5 tahun sejak tanggal perjanjian/ 5 years from the date of the agreement	Fasilitas pinjaman berjangka/Term loan facility  Tujuan dari pinjaman ini adalah pembiayaan investasi dan/atau pembayaran kembali pinjaman/The purpose of this borrowing is for financing investment and/or loan repayments.  Nilai pinjaman yang terutang pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah masing-masing sebesar Rp300.000 dan Rp450.000 /The outstanding borrowing as of 31 December 2023 and 2022 were Rp300,000 and Rp450,000, respectively.

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

## 9. PINJAMAN (lanjutan)

Ikhtisar perjanjian pinjaman bank: (lanjutan)

Entitas/ Entity	Bank	Tanggal perjanjian/ Agreement date	Batas maksimum kredit/ Maximum credit limit	Jangka waktu fasilitas/ Duration of facilities	Deskripsi/Description
Perusahaan/ The Company	ING Bank N.V.	19 Januari/ January 2023	USD40.000.000	5 tahun sejak tanggal perjanjian/ 5 years from the date of the agreement.	Fasilitas pinjaman berjangka/Term loan facility  Tujuan dari pinjaman ini adalah untuk pendanaan umum/The purpose of this borrowing is for general financing.  Nilai pinjaman yang terutang pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebesar USD25.000.000. /The outstanding balance as of 31 December 2023 was USD25,000,000.

## 9. BORROWINGS (continued)

Summary of bank loans' agreement: (continued)

Kisaran suku bunga kontraktual atas pinjaman Perusahaan yang diberikan oleh Bank adalah sebagai berikut:

	2023
Rupiah	JIBOR + 0,20% - 3,35%
Dolar AS	SOFR, LIBOR + 3,25% - 3,58%

The range of contractual interest rates on the Company's borrowings provided by the Banks are as follows:

	2022	Rupiah US Dollar
	JIBOR + 3,35% - 3,75%	
	SOFR, LIBOR + 3,25% - 3,58%	

Ringkasan perubahan pinjaman selama periode berjalan adalah sebagai berikut:

	2023
Saldo awal	1.544.224
Penerimaan dari pinjaman bank	1.117.605
Pembayaran pinjaman bank	(1.708.330)
Perubahan saldo akrual beban bunga	(292)
Perubahan saldo biaya transaksi yang belum diamortisasi	2.944
Pengaruh perubahan selisih kurs	(30.045)
Saldo akhir	<u>926.106</u>

Summary of changes in borrowings during the period is as follows:

	2022	
	3.935.393	Beginning balance
	451.000	Receipt from bank loans
	(3.006.535)	Repayments of bank loans
	(12.760)	Change in accrued interest balance
	15.247	Change in unamortized transaction costs balance
	161.879	Effect of changes in exchange rate
	<u>1.544.224</u>	Ending balance

## Persyaratan pinjaman

Grup diwajibkan oleh krediturnya untuk memenuhi persyaratan pinjaman tertentu, seperti batasan rasio keuangan dan persyaratan administrasi tertentu.

Pinjaman terhutang dijamin dengan sebagian saham TBIG, ADRO, MDKA dan/atau MPMX, yang dimiliki (secara langsung atau tidak langsung) oleh Perusahaan. Perusahaan juga diwajibkan untuk mempertahankan nilai pasar investasi minimum tertentu terhadap pinjaman.

## Covenants

The Group is required by the lenders to comply with certain covenants, such as financial ratio covenants and certain administrative requirements.

The outstanding loans are secured by pledges of TBIG, ADRO, MDKA and/or MPMX shares, owned (directly or indirectly) by the Company. The Company is also required to maintain a certain minimum investment market value to debt.

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

10. MODAL SAHAM

Susunan pemegang saham Perusahaan dan kepemilikannya pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

10. SHARE CAPITAL

The composition of the shareholders of the Company and their respective ownership interests as of 31 December 2023 and 2022 are as follows:

		2023				
		Ditempatkan dan disetor penuh/ Issued and fully paid-up				
	Saham/ Shares	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Jumlah/ Amount			
PT Unitras Pertama	4.438.610.000	32,72	88.772	PT Unitras Pertama		
Edwin Soeryadjaya	4.734.127.090	34,90	94.683	Edwin Soeryadjaya		
Sandiaga S. Uno	2.917.827.145	21,51	58.357	Sandiaga S. Uno		
Michael W.P. Soeryadjaya	4.914.300	0,04	98	Michael W.P. Soeryadjaya		
Devin Wirawan	6.419.900	0,05	128	Devin Wirawan		
Lany Djuwita	4.901.900	0,04	98	Lany Djuwita		
Masyarakat	1.429.695.665	10,53	28.594	Public		
	13.536.496.000	99,79	270.730			
Saham tresuri	28.339.000	0,21	567	Treasury stock		
	13.564.835.000	100,00	271.297			
		2022				
		Ditempatkan dan disetor penuh/ Issued and fully paid-up				
	Saham/ Shares	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Jumlah/ Amount			
PT Unitras Pertama	4.438.610.000	32,72	88.772	PT Unitras Pertama		
Edwin Soeryadjaya	4.502.626.790	33,19	90.053	Edwin Soeryadjaya		
Sandiaga S. Uno	2.917.827.145	21,51	58.357	Sandiaga S. Uno		
Michael W.P. Soeryadjaya	4.005.800	0,03	80	Michael W.P. Soeryadjaya		
Devin Wirawan	4.064.200	0,03	81	Devin Wirawan		
Lany Djuwita	2.393.300	0,02	48	Lany Djuwita		
Masyarakat	1.647.245.065	12,14	32.945	Public		
	13.516.772.300	99,64	270.336			
Saham tresuri	48.062.700	0,36	961	Treasury stock		
	13.564.835.000	100,00	271.297			

Undang-Undang Perseroan Terbatas Republik Indonesia mengharuskan pembentukan cadangan umum dari laba neto sejumlah minimal 20% dari jumlah modal yang ditempatkan dan disetor penuh. Cadangan umum ini disajikan sebagai saldo laba dicadangkan pada laporan posisi keuangan konsolidasian. Tidak ada batasan waktu untuk membentuk cadangan tersebut.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 15 Mei 2023, pemegang saham menetapkan cadangan umum sebesar Rp5.000 dari laba tahun 2022.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 21 April 2022, pemegang saham menetapkan cadangan umum sebesar Rp5.000 dari laba tahun 2021.

The Limited Liability Company Law of the Republic of Indonesia requires the establishment of a general reserve from net income amounting to at least 20% of the Company's issued and paid up capital. This general reserve is disclosed as appropriated retained earnings in the consolidated statement of financial position. There is no time limit on the establishment of the reserve.

Based on the Annual General Shareholders Meetings dated 15 May 2023, the shareholders approved the general reserve amounting to Rp5,000 of the statutory reserve from earnings in 2022.

Based on the Annual General Shareholders Meetings dated 21 April 2022, the shareholders approved the general reserve amounting to Rp5,000 of the statutory reserve from earnings in 2021.

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

## 10. MODAL SAHAM (lanjutan)

## Saham Tresuri

Selama tahun 2023 dan 2022, Perusahaan telah melakukan pembelian kembali sebanyak 2.923.700 dan 420.000 saham dengan nilai pembelian sebesar Rp5.204 dan Rp985. Selain itu, selama periode 2023 dan 2022 Perusahaan juga membagikan sebanyak 22.647.400 dan 19.929.800 saham kepada karyawan Perusahaan sehubungan dengan Program Insentif Jangka Panjang Perusahaan dengan jumlah nilai distribusi sebesar Rp14.443 dan Rp11.223.

Per tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, jumlah saham tresuri Perusahaan adalah sebanyak 28.339.000 saham senilai Rp18.574 dan 48.062.700 saham senilai Rp27.813.

## Pembagian kepada Pemegang Saham

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 15 Mei 2023, Perusahaan mengumumkan pembagian dividen tunai senilai Rp1.013.638 (Rp75 (Rupiah penuh) per saham) yang dibagikan pada tanggal 14 Juni 2023.

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 21 April 2022, Perusahaan mengumumkan pembagian dividen tunai senilai Rp809.836 (Rp60 (Rupiah penuh) per saham) yang dibagikan pada tanggal 13 Mei 2022.

## 10. SHARE CAPITAL (continued)

## Treasury Stock

During 2023 and 2022, the Company bought back 2,923,700 and 420,000 shares for a total purchase price of Rp5,204 and Rp985, respectively. In addition, during 2023 and 2022, the Company also distributed 22,647,400 and 19,929,800 shares to its employees with regards to the implementation of Long Term Incentive Program for a total distribution price of Rp14,443 and Rp11,223, respectively.

As of 31 Desember 2023 and 2022, the Company's treasury shares amounted 28,339,000 shares of Rp18,574 and 48,062,700 shares of Rp27,813.

## Distribution to Shareholders

At the Annual General Shareholders Meeting on 15 May 2023, the Company declared a distribution of cash dividends amounting to Rp1,013,638 (Rp75 (whole Rupiah) per share) which was distributed on 14 June 2023.

At the Annual General Shareholders Meeting on 21 April 2022, the Company declared a distribution of cash dividends amounting to Rp809,836 (Rp60 (whole Rupiah) per share) which was distributed on 13 May 2022.

## 11. TAMBAHAN MODAL DISETOR

Setoran modal saham	73.729
Penawaran umum saham perdana	1.465.004
Biaya penerbitan saham	(69.035)
Amnesti pajak	86.519
Restrukturisasi entitas sependengali	<u>3.628.493</u>
	<u>5.184.710</u>

## 11. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL

Share capital payments
Initial public offering
Share issuance costs
Tax amnesty
Restructuring transactions between entities under common control

## 12. KEPENTINGAN NONPENGENDALI

Rincian bagian kepentingan nonpengendali atas ekuitas entitas anak yang dikonsolidasi adalah sebagai berikut:

	2023	2022
Saldo awal	904	21.047
Setoran modal kepentingan nonpengendali	78.059	-
Pengembalian modal kepada kepentingan nonpengendali	-	(7.141)
Pembagian dividen kepada kepentingan nonpengendali	-	(12.138)
Bagian atas rugi komprehensif	(39)	(864)
Komponen ekuitas lainnya	677	-
	<u>79.601</u>	<u>904</u>

## 12. NON-CONTROLLING INTERESTS

The detail of non-controlling interests' share in equity of the consolidated subsidiaries is as follows:

Beginning balance
Capital contribution of non-controlling interest
Return of capital to non-controlling interest
Distribution of dividend to non-controlling interest
Share in comprehensive loss
Other equity components

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

## 12. KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)

## 12. NON-CONTROLLING INTERESTS (continued)

	WBSM	Propco	Entitas anak lainnya dengan kepentingan nonpengendali tidak material/Other subsidiaries with immaterial non- controlling interest	Jumlah/Total	
<b>31 Desember 2023:</b>					<b>31 December 2023:</b>
Persentase kepemilikan kepentingan nonpengendali	26,32%	20%			Non-controlling interest's percentage of ownership
Aset	2.823	393.859			Assets
Liabilitas	-	(176)			Liabilities
Aset neto yang diatribusikan kepada pemilik Perusahaan	2.823	393.683			Net assets attributable to owners of the Company
Aset neto milik kepentingan nonpengendali	743	78.737	121	79.601	Net assets attributable to non-controlling interest

	WBSM	Propco	Entitas anak lainnya dengan kepentingan nonpengendali tidak material/Other subsidiaries with immaterial non- controlling interest	Jumlah/Total	
<b>31 Desember 2022:</b>					<b>31 December 2022:</b>
Persentase kepemilikan kepentingan nonpengendali	26,32%				Non-controlling interest's percentage of ownership
Aset	16.080				Assets
Liabilitas	(13.107)				Liabilities
Aset neto yang diatribusikan kepada pemilik Perusahaan	2.973				Net assets attributable to owners of the Company
Aset neto milik kepentingan nonpengendali	782		122	904	Net assets attributable to non-controlling interest

## 13. PENGHASILAN

## 13. INCOME

	31 Desember / December 2023	31 Desember / December 2022	
a. (Kerugian) keuntungan neto atas investasi pada saham dan efek lainnya			a. Net (loss) gain on investment in shares and other securities
Blue Chip	(13.523.198)	4.397.318	Blue Chip
Perusahaan berkembang	(201.133)	(470.126)	Growth focused
Teknologi digital	(71.730)	(237.294)	Digital technology
Lainnya	(15.006)	36.091	Other
	<b>(13.811.067)</b>	<b>3.725.989</b>	
b. Penghasilan dividen, bunga dan investasi			b. Dividend, interest and investment income
Dividen	2.783.492	2.591.212	Dividend
Pendapatan bunga dan investasi	24.540	21.473	Interest and investment income
	<b>2.808.032</b>	<b>2.612.685</b>	

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

14. BEBAN USAHA

	31 Desember / December 2023	31 Desember / December 2022
Gaji karyawan dan kompensasi lainnya	113.548	94.978
Jasa tenaga ahli	46.091	60.056
Pembayaran berbasis saham	34.904	45.533
Sewa	13.984	11.602
Kantor	8.198	5.916
Donasi	1.491	1.229
Penyusutan aset tetap	1.264	969
Perjalanan	997	9.377
Lainnya	1.667	2.740
	<u>222.144</u>	<u>232.400</u>

14. OPERATING EXPENSES

Employees' salaries and other compensation  
Professional fees  
Employee stock option  
Rental  
Office  
Donation  
Depreciation of fixed assets  
Travelling  
Other

15. LABA PER SAHAM

a. (Rugi) laba per saham dasar

(Rugi) laba per saham dasar dihitung dengan cara membagi (rugi) laba neto yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan dengan rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar selama tahun berjalan.

	31 Desember / December 2023	31 Desember / December 2022
(Rugi) laba neto yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan	(10.149.771)	4.616.367
Rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar	<u>13.524.783.164</u>	<u>13.507.051.085</u>
(Rugi) laba per saham dasar yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan (Rupiah penuh)	<u>(750)</u>	<u>342</u>

15. EARNINGS PER SHARE

a. Basic (loss) earnings per share

Basic (loss) earnings per share is calculated by dividing net (loss) profit attributable to owners of the Company by the weighted average of ordinary shares outstanding during the year.

Net (loss) profit attributable to owners of the Company  
Weighted average number of ordinary shares issued

Basic (loss) earnings per share attributable to owners of the Company (whole Rupiah)

b. (Rugi) laba per saham dilusian

Perhitungan (rugi) laba per saham dilusian telah didasarkan pada (rugi) laba neto yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan dan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar setelah penyesuaian atas dampak dari semua instrumen berpotensi saham biasa yang bersifat dilusif.

	31 Desember / December 2023	31 Desember / December 2022
(Rugi) laba neto yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan	(10.149.771)	4.616.367
Rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar setelah penyesuaian atas dampak dari semua instrumen berpotensi saham biasa yang bersifat dilusif	<u>13.702.479.761</u>	<u>13.673.504.441</u>
(Rugi) laba per saham dilusian yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan (Rupiah penuh)	<u>(741)</u>	<u>338</u>

b. Diluted (loss) earnings per share

The calculation of diluted (loss) earnings per share has been based on the following net (loss) profit attributable to owners of the Company and weighted-average number of ordinary shares outstanding after adjustments for the effects of all dilutive potential ordinary shares.

Weighted average number of ordinary shares outstanding after adjustments for the effects of all dilutive potential ordinary shares

Dilutive (loss) earnings per share attributable to owners of the Company (whole Rupiah)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

16. SIFAT HUBUNGAN, SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN  
PIHAK-PIHAK BERELASI

Ikhtisar transaksi dan saldo dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

16. NATURE OF RELATIONSHIP, BALANCES AND  
TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

Summary of transactions and balances with related parties are as follows:

			Persentase terhadap jumlah aset konsolidasian/ Percentage to total consolidated assets	
	31 Desember/ December 2023	31 Desember/ December 2022	31 Desember/ December 2023	31 Desember/ December 2022
Piutang/receivables:				
Rupiah				
PT Mulia Gunung Mas	80.913	25.745	0,16%	0,04%
PT Mulia Bosco Utama	-	1.941	-	0,003%
Piutang dividen/Dividend receivables:				
PT Adaro Strategic Lestari	209.767	263.380	0,41%	0,41%
PT Adaro Energy Indonesia Tbk.	234.955	295.227	0,46%	0,46%
PT Adaro Strategic Capital	526.221	660.945	1,03%	1,04%
<b>Jumlah/Total</b>	<b>1.051.856</b>	<b>1.247.238</b>		
	31 Desember / December 2023	31 Desember / December 2022		
Pendapatan bunga:				Interest income:
PT Mulia Gunung Mas	6.424	1.677		PT Mulia Gunung Mas
Penghasilan lainnya:				Other income:
PT Mulia Bosco Utama	-	1.781		PT Mulia Bosco Utama
Pendapatan dividen:				Dividend income:
PT Adaro Strategic Capital	1.158.544	1.032.943		PT Adaro Strategic Capital
PT Mitra Pinasthika Mustika Tbk.	341.561	455.415		PT Mitra Pinasthika Mustika Tbk.
PT Adaro Energy Indonesia Tbk.	517.845	461.344		PT Adaro Energy Indonesia Tbk.
PT Adaro Strategic Lestari	461.828	411.651		PT Adaro Strategic Lestari
Bersama Digital Infrastructure Asia Pte. Ltd.	162.461	-		Bersama Digital Infrastructure Asia Pte. Ltd.
PT Tower Bersama Infrastructure Tbk.	126.624	75.540		PT Tower Bersama Infrastructure Tbk.
PT Provident Investasi Bersama Tbk.*)	-	137.381		PT Provident Investasi Bersama Tbk.*)
<b>Jumlah</b>	<b>2.768.863</b>	<b>2.574.274</b>		<b>Total</b>

\*) Pada bulan Juli 2022, Perusahaan telah melepas sebagian investasi saham di PT Provident Investasi Bersama Tbk (PALM) yang mengakibatkan PALM sudah tidak menjadi pihak berelasi.

\*) On July 2022, the Company has sold part of its investment in PT Provident Investasi Bersama Tbk (PALM) which resulting PALM no longer being a related party.

Tabel berikut mengikhtisarkan transaksi dan saldo yang tereliminasi pada saat proses konsolidasi:

The following table summarizes the transactions and balances which were eliminated in the consolidation process:

	31 Desember/ December 2023	31 Desember/ December 2022	
Uang muka penyertaan saham:			Advances for investment in shares:
PT Nugraha Eka Kencana	-	3.372	PT Nugraha Eka Kencana
	-	3.372	
Pendapatan dividen			Dividend income
PT Wahana Anugerah Sejahtera	158.353	2.213.823	PT Wahana Anugerah Sejahtera
PT Saratoga Sentra Business	-	1.472.004	PT Saratoga Sentra Business
PT Wana Bhakti Sukses Mineral	-	33.986	PT Wana Bhakti Sukses Mineral
<b>Jumlah</b>	<b>158.353</b>	<b>3.719.813</b>	

Perusahaan memberikan remunerasi kepada anggota Komisaris dan Direksi Perusahaan (Personel Manajemen Kunci) berupa gaji dan tunjangan dengan jumlah keseluruhan masing-masing sebesar Rp41.633 dan Rp34.825 untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

The Company provided remuneration to member of Commissioners and Directors of the Company (Key Management Personnel) in the form of salaries and other benefits totaling Rp41,633 and Rp34,825 for the periods ended 31 December 2023 and 2022, respectively.

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

16. SIFAT HUBUNGAN, SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)

Pihak-pihak berelasi dan sifat hubungan adalah sebagai berikut:

Pihak-pihak berelasi/*Related parties (lanjutan)*

PT Nugraha Eka Kencana  
PT Saratoga Sentra Business  
PT Wahana Anugerah Sejahtera  
PT Wana Bhakti Sukses Mineral  
PT Adaro Strategic Lestari  
PT Adaro Strategic Capital  
PT Tower Bersama Infrastructure Tbk.  
PT Mitra Pinasthika Mustika Tbk.  
PT Provident Investasi Bersama Tbk.  
PT Mulia Bosco Logistik  
PT Mulia Gunung Mas  
PT Mulia Bosco Utama  
Lynwood Hills Investment Solution Pte. Ltd.  
Bersama Digital Infrastructure Asia Pte. Ltd.

PT Adaro Energy Indonesia Tbk.

17. INFORMASI SEGMENT

Perusahaan membagi kategori informasi segmen menjadi 3 (tiga) sektor utama yang merupakan target investasi dari Perusahaan.

Penetapan segmen ini ditentukan berdasarkan pertimbangan sebagai berikut:

1. Perusahaan Blue Chip

Perusahaan yang masuk di kategori ini adalah perusahaan yang memiliki reputasi nasional, baik dari sisi kualitas, kemampuan serta keandalan untuk beroperasi yang menguntungkan dalam berbagai situasi ekonomi dengan keadaan baik maupun buruk, biasanya masuk sebagai bagian LQ45 di Bursa Efek Indonesia.

2. Perusahaan Berbasis Teknologi Digital

Perusahaan yang didefinisikan di sini adalah perusahaan dengan penekanan pada digitalisasi proses bisnis dan jasa melalui teknologi dan sistem informasi yang canggih.

3. Perusahaan Berkembang

Perusahaan yang masuk di kategori ini adalah perusahaan yang masih dalam proses berkembang baik dari sisi pendapatan, maupun penambahan jumlah tenaga kerja agar bisa menjadi besar di masa yang akan datang.

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

16. NATURE OF RELATIONSHIP, BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

The related parties and the nature of relationships are as follows:

Sifat hubungan/*Nature of relationship (continued)*

Entitas anak/Subsidiary  
Entitas anak/Subsidiary  
Entitas anak/Subsidiary  
Entitas anak/*Subsidiary*  
Entitas asosiasi/*Associate*  
Entitas asosiasi/*Associate*  
Entitas asosiasi/*Associate*  
Entitas asosiasi/*Associate*  
Entitas asosiasi/*Associate*  
Entitas asosiasi/*Associate*  
Entitas anak/*subsidiary of* PT Mulia Bosco Logistik  
Entitas anak/*subsidiary of* PT Mulia Bosco Logistik  
Entitas anak/*subsidiary of* PT Wahana Anugerah Sejahtera  
Entitas asosiasi/*associate of* Lynwood Hills Investment Solution Pte. Ltd.  
Entitas investasi dari pemegang saham akhir/*Investment entity of an ultimate shareholder*

17. SEGMENT INFORMATION

The Company categories the segment information into 3 (three) main sectors which are the investment target of the Company.

These segments are determined based on the following considerations:

1. Blue Chip Companies

Companies included in this category are companies that have a national reputation, both in terms of quality, ability and reliability to operate profitably in various economic situations with good or bad conditions, usually listed as part of LQ45 in the Indonesia Stock Exchange.

2. Digital Technology Companies

Companies defined here are companies that place an emphasis on digitizing business processes and services through sophisticated information technology and systems.

3. Growth Focused Companies

Companies that included in this category are companies that are still in the process of developing both in terms of income, as well as increasing the number of workers so that they can become bigger in the future.

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

## 17. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)

Informasi segmen operasi Grup tahun yang berakhir 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

31 Desember 2023	Blue Chip	Teknologi digital/ Digital technology	Perusahaan berkembang/ Growth focused	Lain-lain/ Others	Jumlah/ Total	31 December 2023
Penghasilan (kerugian) (Catatan 13a dan 13b)	(11.095.896)	(71.730)	155.056	9.535	(11.003.035)	Income (loss) (Note 13a and 13b)
Aset segmen dilaporkan	41.213.477	1.177.199	6.394.939	2.159.505	50.945.120	Reportable segment assets
31 Desember 2022	Blue Chip	Teknologi digital/ Digital technology	Perusahaan berkembang/ Growth focused	Lain-lain/ Others	Jumlah/ Total	31 December 2022
Penghasilan (kerugian) (Catatan 13a dan 13b)	6.378.796	(237.294)	139.609	57.563	6.338.674	Income (loss) (Note 13a and 13b)
Aset segmen dilaporkan	54.699.022	1.262.781	6.157.859	1.651.488	63.771.150	Reportable segment assets

## 17. SEGMENT INFORMATION (continued)

The Group's operating segment information for the years ended 31 December 2023 and 2022 was as follows:

Penghasilan terdiri dari keuntungan neto atas investasi pada saham dan efek lainnya serta penghasilan dividen dan bunga.

Income comprised of net gain on investments in shares and other securities as well as dividend and interest income.

Lokasi operasi komersial investee dari semua investasi Grup sebagian besar berada di Indonesia.

The underlying investee's commercial operation of the Group's investments are mainly in Indonesia.

## 18. NILAI WAJAR INSTRUMEN KEUANGAN

Tabel di bawah menunjukkan nilai tercatat dan nilai wajar aset dan liabilitas keuangan, termasuk levelnya dalam hirarki nilai wajar. Informasi di dalam tabel tidak termasuk nilai wajar aset dan liabilitas keuangan yang tidak diukur pada nilai wajar, yang nilai tercatatnya diperkirakan mendekati nilai wajarnya.

## 18. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

The following table shows the carrying amounts and fair values of financial assets and liabilities, including their levels in the fair value hierarchy. It does not include fair value information for financial assets and financial liabilities not measured at fair value if the carrying amount is a reasonable approximation of fair value.

	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/Fair value			
		Biaya/Cost	Level 1	Level 2	Level 3
<b>31 Desember/December 2023</b>					
Investasi pada saham (Catatan 5)/ Investments in shares (Note 5)	46.680.205	336.644	23.902.147	20.823.488	1.617.926
Investasi pada efek lainnya (Catatan 6)/ Investments in other securities (Note 6)	2.327.940	392.447	2.030	614.488	1.318.975
<b>31 Desember/December 2022</b>					
Investasi pada saham (Catatan 5)/ Investments in shares (Note 5)	57.787.584	89.096	30.308.750	25.994.016	1.395.722
Investasi pada efek lainnya (Catatan 6)/ Investments in other securities (Note 6)	3.730.341	140.743	2.248.220	548.036	793.342
Aset keuangan derivatif (Catatan 7)/ Derivative financial assets (Note 7)	7.353	-	-	7.353	-

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)**  
**(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**18. NILAI WAJAR INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)**

Perhitungan nilai wajar diatas menggunakan beberapa metode pendekatan sebagai berikut:

**Pendekatan biaya**

Perusahaan mengkaji bahwa investasi yang baru diperoleh dalam 12 bulan terakhir memiliki nilai perolehan yang mencerminkan nilai wajar. Selama tidak ada peristiwa setelah tanggal perolehan sampai dengan tanggal pelaporan yang mengindikasikan adanya perubahan nilai wajar yang signifikan, seperti kontraksi pasar akibat penggunaan teknologi yang usang atau inovasi-inovasi disruptif, nilai perolehan tersebut merupakan nilai tercatat yang mendekati nilai wajar pada tanggal pelaporan.

**Pendekatan nilai aset neto**

Perusahaan menggunakan nilai tercatat aset neto pada perusahaan investasi dalam menentukan nilai investasi mereka. Pendekatan ini saat ini diterapkan di investasi yang mana *investee*-nya memiliki aset neto dengan nilai wajar level 1 yang signifikan.

**Pendekatan pasar dan pendapatan**

Manajemen menggunakan dua pendekatan yaitu pendekatan pendapatan (analisa arus kas terdiskonto (DCF)) dan pendekatan pasar (berdasarkan beberapa pasar dari perusahaan sejenis) untuk mengestimasi nilai wajar investasi tersebut.

Pendekatan ini diterapkan di investasi yang mana *investee*-nya merupakan perusahaan nonpublik dan memiliki aktivitas komersial yang menjanjikan.

*Investee* tersebut bergerak di bidang industri yang beragam dan memiliki peluang bisnis, paparan risiko, profil pasar dan lingkungan persaingan yang juga bervariasi. Estimasi nilai wajarnya disusun dengan mempertimbangkan banyak asumsi-asumsi yang unik dan relevan di industri *investee* terkait. Karenanya, pengungkapan analisa sensitivitas secara agregat atas input penting yang digunakan tidak praktis dan berarti.

**19. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN**

Grup menyadari bahwa risiko merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari operasional Grup dan dapat dikelola secara praktis dan efektif setiap hari.

Pengelolaan risiko Grup mencakup keseluruhan lingkup aktivitas usaha Grup, yang didasarkan pada kebutuhan akan keseimbangan antara fungsi operasional bisnis dengan pengelolaan risikonya. Dengan manajemen risiko dan kebijakan yang berfungsi baik, maka manajemen risiko akan menjadi mitra strategis bagi bisnis dalam mendapatkan hasil optimal dari operasi Grup.

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**18. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)**

The calculation of the fair value above uses several methods of approach as follows:

**Cost approach**

The Company has assessed that recently acquired investment within the last 12 months has acquisition cost reflecting fair value. As long as there is no event after acquisition date to reporting date that indicates significant changes to its fair value, such as market contraction due to the use of obsolete technology or disruptive innovations, its acquisition cost is the amount carried at approximately fair value at reporting date.

**Net asset value approach**

The Company uses the carrying amounts of net assets of the investees in determining the value of their investments. The approach is currently applied to investments in which the investees have significant net assets measured at fair value level 1.

**Market and income approaches**

Management uses both income approach (the Discounted Cash Flow (DCF) analysis) and market approach (based on several markets of comparable companies) to estimate the fair value of the investments.

The approach is applied to investments in which the investees are non-public companies and have promising commercial activities.

These investees are engaged in various industries and have varying business opportunities, risk exposure, market profile and competitive environment as well. Their fair value estimations are prepared by considering many unique assumptions and relevant to their respective industries. As a result, providing an aggregated disclosure of sensitivity analysis on the key inputs used would not be practiceable nor meaningful.

**19. FINANCIAL RISK MANAGEMENT**

The Group realizes that risk is an integral part of its operational activities and can be managed practically and effectively day by day.

Risk management within the Group includes overall scope of business activities within the Group, which is based on the necessity of balance between business operational function and its risk management thereof. With proper risk management and policy, risk management will become a strategic partner to the business in obtaining optimal outcomes from the Group's course of operations.

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

19. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Berbagai aktivitas yang dilakukan membuat Grup terekspos terhadap berbagai risiko keuangan, termasuk dampak nilai tukar mata uang asing dan tingkat suku bunga. Tujuan dari manajemen risiko Grup adalah untuk mengidentifikasi, mengukur, mengawasi, dan mengelola risiko dasar dalam upaya melindungi kesinambungan bisnis dalam jangka panjang dan meminimalisasi dampak yang tidak diharapkan pada kinerja keuangan Grup.

Grup memiliki eksposur terhadap risiko investasi dan risiko-risiko atas instrumen keuangan seperti risiko kredit, risiko pasar, risiko likuiditas dan risiko permodalan.

a. Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko kerugian yang timbul jika pelanggan Grup gagal memenuhi kewajiban kontraktualnya. Risiko kredit terutama melekat pada kas dan setara kas di bank dan piutang.

Grup menempatkan kas dan setara kas pada institusi keuangan yang terpercaya yang berada di dalam peraturan yang ketat. Karenanya, tidak terdapat risiko kredit yang signifikan yang teridentifikasi.

Risiko kredit dikelola terutama melalui penetapan kebijakan Grup dalam pemberian fasilitas kredit untuk mengurangi risiko kredit atas piutang. Saldo piutang dimonitor secara berkelanjutan untuk mengurangi eksposur terhadap kredit macet.

Eksposur maksimum dari aset keuangan di laporan posisi keuangan konsolidasian terhadap risiko kredit adalah sama dengan nilai tercatatnya.

Konsentrasi risiko kredit dari piutang Grup per 31 Desember 2023 and 2022 berdasarkan segmen operasi adalah:

	31 Desember/ December 2023	31 Desember/ December 2022	
Blue chip	970.943	1.219.552	Blue chip Growth focused Others
Perusahaan berkembang	158.498	27.686	
Lainnya	126	170	
	<u>1.129.567</u>	<u>1.247.408</u>	

Tabel berikut menyajikan rincian aset keuangan berdasarkan kualitas kreditnya:

	31 Desember/December 2023			
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Penurunan nilai/ Impairment	Pokok/Gross	
Kas di bank dan setara kas	665.215	-	665.215	Cash in banks and cash equivalents
Kas yang dibatasi penggunaannya	2.501	-	2.501	Restricted cash Receivables
Piutang	1.129.567	104.960	1.234.527	
	<u>1.797.283</u>	<u>104.960</u>	<u>1.902.243</u>	

19. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

The Group's various activities expose to a variety of financial risks, including the effects of foreign currency exchange rates and interest rates. The objectives of the Group's risk management are to identify, measure, monitor, and manage basic risks in order to safeguard the Group's long term business continuity and to minimize potential adverse effects on the financial performance of the Group.

The Group has exposure to investment risk and also the risks from financial instruments, such as credit risk, market risk, liquidity risk and capital risk.

a. Credit risk

Credit risk is the risk of loss if the Group's customers fail to fulfill their contractual obligations. Credit risk is primarily attributable to its cash and cash equivalents in banks and receivables.

The Group put its cash and cash equivalents at reputable financial institutions that are subject to tight regulations. Therefore, no significant credit risk factor was identified.

Credit risk is managed primarily through determining the credit policies to mitigate the credit risk of receivables. Receivable balances are monitored on an ongoing basis to reduce the exposure to bad debts.

The maximum exposure of the financial assets in the consolidated statements of financial position is equal to their carrying amounts.

The concentration of credit risk of the Group's receivables based on operating segments as of 31 December 2023 and 2022 are:

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

## 19. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

## 19. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

## a. Risiko kredit (lanjutan)

## a. Credit risk (continued)

Tabel berikut menyajikan rincian aset keuangan berdasarkan kualitas kreditnya: (lanjutan)

The following table presents the detail of financial assets by their credit quality: (continued)

	31 Desember/December 2022			
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Penurunan nilai/ Impairment	Pokok/Gross	
Kas di bank dan setara kas	862.842	-	862.842	Cash in banks and cash equivalents
Kas yang dibatasi penggunaannya	884	-	884	Restricted cash
Piutang	1.247.408	104.998	1.352.406	Receivables
	<u>2.111.134</u>	<u>104.998</u>	<u>2.216.132</u>	

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat piutang material yang telah jatuh tempo namun tidak diturunkan nilainya. Manajemen telah mengkaji bahwa seluruh piutang yang tidak diturunkan nilainya dapat tertagih.

As of 31 December 2023 and 2022, there are no material past due but not impaired receivables. Management has assessed that all unimpaired receivables remain collectible.

## b. Risiko pasar

## b. Market risk

Grup terekspos terhadap risiko pasar yang berkaitan dengan perubahan nilai suku bunga dan nilai tukar mata uang asing yang akan menyebabkan berkurangnya penghasilan, atau bertambahnya biaya modal Grup.

The Group is exposed to market risk in relation to changes in interest rates and foreign exchange rates which may result in decrease in income, or increase in the Group's cost of capital.

Risiko nilai tukar mata uang asingForeign exchange risk

Risiko nilai tukar mata uang asing adalah risiko bahwa nilai wajar atau arus kas masa depan instrumen keuangan akan berfluktuasi karena perubahan dalam nilai tukar mata uang. Grup terekspos terhadap pergerakan nilai tukar mata uang asing terutama dari pinjaman bank dalam Dolar AS. Risiko ini, sampai pada batas tertentu, dimitigasi dengan investasi dan penghasilan dividen dalam Dolar AS.

Foreign exchange rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates. The Group is exposed to foreign exchange rate risk mainly from the US Dollar denominated loans from banks. This risk is, to some extent, mitigated by certain investments and dividend income that are denominated in USD.

Grup secara aktif menangani risiko mata uang asing yang tersisa melalui:

The Group is actively addressing the remaining foreign exchange risk through:

1. Pembelian US Dolar dari pasar spot melalui bank; dan
2. Mencari solusi alternatif lain dalam mengatasi risiko, yaitu melalui lindung nilai penuh atau sebagian.

1. Buying USD in spot market through banks; and
2. Seeking other alternative solutions in addressing the risk, i.e a full or partial hedging.

Kegiatan ini diambil dalam menjamin kelangsungan hidup jangka panjang Grup dan meminimalisasi dampak yang buruk terhadap kinerja keuangan Grup.

These activities are taken in order to safeguard the Group's long term continuity and to minimize potential adverse effects on the financial performance of the Group.

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
 DAN ENTITAS ANAK  
 CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
 TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
 (LANJUTAN)  
 (Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
 AND SUBSIDIARIES  
 NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
 YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
 (CONTINUED)  
 (Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

## 19. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

## 19. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

## b. Risiko pasar (lanjutan)

## b. Market risk (continued)

Risiko nilai tukar mata uang asing (lanjutan)Foreign exchange risk (continued)

Tabel berikut menyajikan posisi keuangan Grup dalam Dolar AS:

The following table presents the Group's financial position in USD:

<u>Dolar AS</u>	<u>31 Desember/ December 2023</u>	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>USD</u>
<b>Aset</b>			
Kas dan setara kas di bank	34.742.267	23.133.250	Cash and cash equivalents in banks
Kas yang dibatasi penggunaannya	160.019	54.068	Restricted cash
Piutang dan aset lainnya	5.032.720	-	Receivables and other assets
	<u>39.935.006</u>	<u>23.187.318</u>	
<b>Liabilitas</b>			
Pinjaman	(25.099.269)	(70.204.418)	Liabilities
	<u>(25.099.269)</u>	<u>(70.204.418)</u>	Borrowings
Laporan posisi keuangan eksposur neto	<u>14.835.737</u>	<u>(47.017.100)</u>	Net statement of financial position exposure

Kurs yang digunakan untuk menjabarkan mata uang asing ke dalam Rupiah pada tanggal pelaporan adalah sebagai berikut:

The exchange rates used against the Rupiah at the reporting dates were as follows:

	<u>31 Desember/ December 2023</u>	<u>31 Desember/ December 2022</u>	
1 Dolar Amerika Serikat (Dolar AS/USD)	15.416	15.731	United States Dollar (USD) 1
1 Dolar Singapura (Dolar SG/SGD)	11.712	11.659	Singapore Dollar (SGD) 1
1 Dolar Australia (Dolar AUS/AUD)	10.565	10.581	Australian Dollar (AUD) 1

Menguatnya/melemahnya Rupiah terhadap Dolar AS pada 31 Desember 2023 dan 2022 akan mengakibatkan peningkatan atau penurunan ekuitas dan laba rugi sebesar jumlah yang ditunjukkan di bawah ini, dengan asumsi seluruh variabel lainnya tetap.

The strengthening/weakening of the Rupiah against the USD at 31 December 2023 and 2022 would have increased or decreased equity and profit or loss by the amounts shown below, assuming all other variables held constant.

	<u>31 Desember/ December 2023</u>	<u>31 Desember/ December 2022</u>	
Rupiah menguat 10%			Rupiah strengthens by 10%
Ekuitas [naik (turun)]	17.839	57.691	Equity [increase (decrease)]
Laba rugi [naik (turun)]	17.839	57.691	Profit or loss [increase (decrease)]
Rupiah melemah 10%			Rupiah weakens by 10%
Ekuitas [naik (turun)]	(17.839)	(57.691)	Equity [increase (decrease)]
Laba rugi [naik (turun)]	(17.839)	(57.691)	Profit or loss [increase (decrease)]

Risiko suku bungaInterest rate risk

Risiko suku bunga Grup timbul dari pinjaman bank dan fasilitas kredit yang diterbitkan dengan dasar suku bunga mengambang. Oleh karena itu, Grup memiliki eksposur atas fluktuasi arus kas yang diakibatkan oleh perubahan suku bunga yang sebagian dihapuskan oleh suku bunga mengambang dari kas dan setara kas, piutang non-usaha dan kas yang dibatasi penggunaannya. Grup mengelola penghasilan bunga melalui kombinasi antara suku bunga tetap dan mengambang untuk kas dan setara kas (termasuk deposito berjangka), piutang non-usaha, dan kas yang dibatasi penggunaannya dan membuat perbandingan tingkat suku bunga dengan yang ada di pasar keuangan. Grup telah mengkaji bahwa perubahan pada suku bunga di akhir periode pelaporan, dimana semua variabel lain tetap sama, tidak akan memiliki dampak signifikan terhadap ekuitas dan laba rugi.

The Group's interest rate risk arises from bank loans and credit facilities issued at floating interest rates. Accordingly, the Group has an exposure to fluctuation in cash flows due to changes in interest rates, which is partially offset with floating interest rates from cash and cash equivalents, non-trade receivables and restricted cash. The Group manages interest income through a mix of fixed and floating interest rates of cash and cash equivalents (including time deposits), non-trade receivables, and restricted cash and makes comparison of such rates in the relevant financial markets. The Group has assessed that a change in interest rates at the end of the reporting period, with all other variables remain constant, would not have significant impact to equity and profit or loss.

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

## 19. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

## c. Risiko likuiditas

Risiko likuiditas merupakan risiko yang timbul dalam situasi dimana arus kas masuk Grup dari pendapatan jangka pendek tidak cukup untuk memenuhi arus kas keluar untuk pengeluaran jangka pendek.

Untuk mengelola risiko likuiditas, Grup menerapkan manajemen risiko sebagai berikut:

1. memonitor dan menjaga kas dan setara kas di level yang diperkirakan cukup untuk mendanai kegiatan operasional Grup dan mengurangi pengaruh fluktuasi dalam arus kas;
2. secara rutin memonitor perkiraan arus kas dan arus kas aktual;
3. secara rutin memonitor profil jatuh tempo pinjaman dan melakukan penyesuaian seperlunya;
4. secara terus-menerus menilai kondisi pasar keuangan untuk kesempatan memperoleh dana; dan
5. sebagai tambahan, Grup memiliki fasilitas pinjaman *stand-by* yang dapat ditarik sesuai dengan permintaan untuk mendanai kegiatan operasi pada saat diperlukan.

Tabel berikut menyajikan liabilitas keuangan Grup berdasarkan jatuh tempo kontraktualnya, termasuk estimasi pembayaran bunga:

	Nilai tercatat/ Carrying amount	Arus kas kontraktual/ Contractual cash flows	Jatuh tempo/Maturity period	
			Kurang dari 1 tahun/ Less than 1 year	1-5 tahun/ 1-5 years
31 Desember 2023				
Utang lainnya	5.417	5.417	5.417	-
Pinjaman	926.106	1.133.676	313.963	819.713
	<u>931.523</u>	<u>1.139.093</u>	<u>319.380</u>	<u>819.713</u>
31 Desember 2022				
Utang lainnya	16.508	16.508	16.508	-
Pinjaman	1.544.224	1.905.150	292.448	1.612.702
	<u>1.560.732</u>	<u>1.921.658</u>	<u>308.956</u>	<u>1.612.702</u>

## d. Risiko permodalan

Tujuan Grup mengatur modal adalah untuk menjaga kemampuan Perusahaan untuk melanjutkan usaha yang terus menerus supaya memberikan keuntungan kepada pemegang saham dan manfaat ke pemangku kepentingan lainnya, serta untuk mempertahankan struktur modal yang optimal untuk mengurangi biaya modal.

Grup secara aktif dan rutin menelaah dan mengelola struktur permodalan dengan mempertimbangkan kebutuhan modal masa depan dan efisiensi modal Grup, profitabilitas masa sekarang dan yang akan datang, proyeksi arus kas operasi, proyeksi belanja modal dan proyeksi peluang investasi yang strategis.

## 19. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

## c. Liquidity risk

Liquidity risk is a risk that arises in situations where the Group's cash inflows from short-term revenue is not adequate to cover cash outflows for short-term expenditure.

To manage its liquidity risk, the Group applies the following risk management:

1. monitor and maintain its cash and cash equivalents at a level deemed adequate to finance the Group's operational activities and to mitigate the effect of fluctuations in cash flows;
2. regularly monitor projected and actual cash flow;
3. regularly monitor loan maturity profiles and make relevant adjustments;
4. continuously assess the financial markets for opportunities to raise funds; and
5. in addition, the Group has a stand-by loan facility that can be drawn down upon request to fund its operations when needed.

The following table presents the Group's financial liabilities based on their contractual maturities, including the estimated interest payments:

## d. Capital risk

The Group's objective in managing capital is to safeguard the Company's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders, as well as to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

The Group actively and regularly reviews and manages its capital structure by taking into consideration the future capital requirements and capital efficiency of the Group, prevailing and projected profitability, projected operating cash flows, projected capital expenditures and projected strategic investment opportunities.

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

## 19. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

## 19. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

## d. Risiko permodalan (lanjutan)

## d. Capital risk (continued)

Grup mengevaluasi struktur modalnya melalui rasio pinjaman terhadap modal (*gearing ratio*) yang dihitung dengan membagi pinjaman neto dengan modal. Pinjaman neto adalah jumlah liabilitas sebagaimana disajikan di laporan posisi keuangan konsolidasian, selain liabilitas pajak tangguhan, dikurangi kas dan setara kas. Sedangkan modal meliputi seluruh ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan.

The Group evaluates its capital structure through the debt-to-equity ratio (*gearing ratio*), which is calculated by dividing the net debt to equity. Net debt represents the sum of liabilities as presented in the consolidated statement of financial position, excluding deferred tax liabilities, less cash and cash equivalents. The equity relates to the entire attributable equity to owners of the Company.

Pada tanggal pelaporan, perhitungan rasio tersebut adalah sebagai berikut:

As of reporting dates, the calculations of this ratio are as follows:

	31 Desember/ December 2023	31 Desember/ December 2022	
Jumlah liabilitas	968.487	1.605.789	Total liabilities
Dikurangi: kas dan setara kas	(665.225)	(862.852)	Less: cash and cash equivalents
Liabilitas neto	303.262	742.937	Net liabilities
Jumlah ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik Perusahaan	48.708.623	59.815.533	Total equity attributable to the owners of the Company
Rasio pinjaman terhadap modal	0,006	0,012	Debt to equity ratio

## e. Risiko harga saham

## e. Share price risk

Perusahaan telah menginvestasikan aset dalam jumlah yang wajar pada efek ekuitas. Perusahaan berinvestasi dalam bisnis yang memiliki ekonomi yang sangat baik, dengan manajemen yang cakap dan jujur dan dengan harga yang masuk akal.

The Company has maintained reasonable amounts of invested assets in equity securities. The Company invests in businesses that possess excellent economics, with capable and honest management and at sensible prices.

Harga pasar dari efek ekuitas tergantung pada fluktuasi yang dapat berdampak pada jumlah realisasi atas penjualan dari nilai investasi di masa depan dapat berbeda secara signifikan dari nilai yang dilaporkan sekarang. Fluktuasi harga pasar dari instrumen tersebut dapat disebabkan oleh perubahan karakteristik ekonomi yang mendasari *investee*, harga relatif dari alternatif investasi dan kondisi pasar secara umum.

Market prices of equity securities instruments are subject to fluctuation and consequently the amount realized in the subsequent sale of an investment may significantly differ from the currently reported value. Fluctuations in the market price of such instruments may result from perceived changes in the underlying economic characteristics of the *investee*, the relative price of alternative investments and general market conditions.

Menguatnya/melemahnya harga saham tertentu pada 31 Desember 2023 dan 2022 akan mengakibatkan peningkatan atau penurunan ekuitas dan laba rugi sebesar jumlah yang ditunjukkan di bawah ini, dengan asumsi seluruh variabel lainnya tetap.

The strengthening/weakening of certain share prices at 31 December 2023 and 2022 would have increased/decreased equity and profit and loss by the amounts shown below, assuming all other variables held constant.

	31 Desember/ December 2023	31 Desember/ December 2022	
ADRO menguat/melemah 10%			ADRO strengthens/weakens by 10%
Ekuitas [naik/turun]	962.955	1.557.510	Equity [increase/decrease]
Laba rugi [naik/turun]	962.955	1.557.510	Profit or loss [increase/decrease]
TBIG menguat/melemah 10%			TBIG strengthens/weakens by 10%
Ekuitas [naik/turun]	1.644.813	1.656.371	Equity [increase/decrease]
Laba rugi [naik/turun]	1.644.813	1.656.371	Profit or loss [increase/decrease]
MDKA menguat/melemah 10%			MDKA strengthens/weakens by 10%
Ekuitas [naik/turun]	1.223.751	1.822.348	Equity [increase/decrease]
Laba rugi [naik/turun]	1.223.751	1.822.348	Profit or loss [increase/decrease]
MPMX menguat/melemah 10%			MPMX strengthens/weakens by 10%
Ekuitas [naik/turun]	265.659	283.369	Equity [increase/decrease]
Laba rugi [naik/turun]	265.659	283.369	Profit or loss [increase/decrease]

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(LANJUTAN)**  
*(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)*

**PT SARATOGA INVESTAMA SEDAYA Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022  
(CONTINUED)**  
*(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)*

**20. PERISTIWA SETELAH TANGGAL NERACA**

1. Pada tanggal 18 Januari 2024, Perusahaan telah menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank HSBC Indonesia untuk fasilitas pinjaman sebesar Rp500.000 dan jangka waktu pinjaman selama 5 tahun sejak tanggal penarikan pertama.
2. Pada tanggal 31 Januari 2024, Perusahaan telah menandatangani perubahan perjanjian pinjaman dengan PT Bank Permata Tbk untuk tambahan fasilitas pinjaman sebesar Rp700.000 dan jangka waktu pinjaman selama 5 tahun sejak tanggal perubahan perjanjian.
3. Pada tanggal 6 Februari 2024, Perusahaan telah menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT DBS Indonesia untuk fasilitas pinjaman sebesar Rp500.000 dan jangka waktu pinjaman selama 5 tahun sejak tanggal penarikan pertama.

**21. PENYELESAIAN LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Laporan keuangan konsolidasian Grup disetujui untuk diterbitkan oleh Direksi pada tanggal 15 Maret 2024.

**20. SUBSEQUENT EVENTS**

1. *On 18 January 2024, the Company entered into a loan agreement with PT Bank HSBC Indonesia for a loan facility of Rp500,000 and loan term of 5 years from the first utilization date.*
2. *On 31 January 2024, the Company entered into an amendment of loan agreement with PT Bank Permata Tbk for an additional loan facility of Rp700,000 and loan term of 5 years from the amendment date of the agreement.*
3. *On 6 February 2024, the Company entered into a loan agreement with PT Bank DBS Indonesia for a loan facility of Rp500,000 and loan term of 5 years from the first utilization date.*

**21. THE COMPLETION OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT**

*The Group's consolidated financial statements were authorized for issuance by the Board of Directors 15 March 2024.*



## Siddharta Widjaja & Rekan Registered Public Accountants

35<sup>th</sup> Floor Jakarta Mori Tower  
40-41, Jl. Jend. Sudirman  
Jakarta 10210  
Indonesia  
+62 (21) 574 2333 / 574 2888

### Laporan Auditor Independen

No.: 00069/2.1005/AU.1/05/1214-4/1/III/2024

Para Pemegang Saham,  
Dewan Komisaris dan Direksi  
PT Saratoga Investama Sedaya Tbk.:

### Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Saratoga Investama Sedaya Tbk. dan entitas anaknya ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan, yang terdiri dari informasi kebijakan akuntansi material dan informasi penjelasan lainnya.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

### Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

### Independent Auditors' Report

No.: 00069/2.1005/AU.1/05/1214-4/1/III/2024

The Shareholders,  
Board of Commissioners and Board of Directors  
PT Saratoga Investama Sedaya Tbk.:

### Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT Saratoga Investama Sedaya Tbk. and its subsidiaries ("the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as of 31 December 2023, the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity, and cash flows for the year then ended, and notes, comprising material accounting policies and other explanatory information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of 31 December 2023, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements section of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.



### **Hal Audit Utama**

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode ini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

### **Penilaian Investasi Level 2 dan 3 yang Dicatat pada Nilai Wajar**

*Lihat Catatan 5, 6 dan 18 atas laporan keuangan konsolidasian.*

Pada tanggal 31 Desember 2023, aktivitas investasi Grup menghasilkan berbagai investasi Level 2 dan 3 (termasuk investasi yang diukur dengan model biaya) pada saham dan ekuitas lainnya sejumlah Rp 25.103.968 juta, yang mewakili 49,3% dari jumlah aset konsolidasian. Dari investasi Level 2, sejumlah Rp 19.329.448 juta merupakan investasi di entitas yang memiliki kepemilikan langsung atas saham yang diperdagangkan secara publik. Baik investasi Level 2 dan 3 dicatat pada nilai wajarnya secara berkala sesuai dengan PSAK 68, *Pengukuran Nilai Wajar*, dengan menggunakan berbagai pendekatan termasuk harga transaksi terkini, arus kas terdiskonto, dan nilai aset neto ("*Net asset value/NAV*").

Tidak seperti investasi pada saham yang diperdagangkan di publik dimana harganya dapat diamati segera dan karenanya lebih mudah dipastikan secara independen, penilaian investasi Level 2 dan 3 secara inheren bersifat subyektif, seringkali menggunakan input yang tidak dapat diamati, dan melibatkan tingkat subyektivitas karena pertimbangan yang digunakan dalam menentukan asumsi dasar dan model penilaian yang tepat. Beberapa investasi ini dilakukan melalui entitas investasi lain, yang membatasi transparansi harga yang timbul dari kesenjangan informasi.

Dampak dari hal-hal ini adalah, sebagai bagian dari kajian risiko kami, penilaian investasi Level 2 dan 3 adalah estimasi yang memiliki tingkat ketidakpastian yang tinggi dengan upaya audit yang setara dan membutuhkan keahlian dan pengetahuan khusus, serta melibatkan pertimbangan auditor yang subyektif dan kompleks.

Prosedur audit kami, antara lain:

- Memilih sampel dengan mempertimbangkan nilai tercatat investasi terkait, lini bisnis, fase, kompleksitas yang diperkirakan dan secara historis diketahui, serta kemudahan akses ke data dan informasi yang relevan. Mungkin terdapat faktor pertimbangan lain tergantung dari sifat dan jenis investasinya;
- Menelaah apakah metode penilaian yang digunakan untuk investasi tersebut telah tepat sesuai dengan model bisnis *investee* terkait, serta fakta dan keadaan yang sudah ada;

### **Key Audit Matters**

*Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.*

### **Valuation of Level 2 and 3 Investments Carried at Fair Value**

*Refer to Notes 5, 6 and 18 to the consolidated financial statements.*

*As at 31 December 2023, the Group's investing activities result in various Level 2 and 3 (including investments measured at cost) investments in shares and other equity securities totaling IDR 25,103,968 million, representing 49.3% of the total consolidated assets. Out of those in Level 2, a total of IDR 19,329,448 million are investments in entities that hold a direct ownership in publicly traded shares. Both Level 2 and 3 investments are accounted for at fair value on a recurring basis in accordance with PSAK 68, Fair Value Measurement, by using various approaches that include price of recent orderly transactions, discounted cash flows and net asset value (NAV).*

*Unlike investments in publicly traded equities whose prices are readily observable and therefore more easily independently corroborated, the valuation of these Level 2 and 3 investments is inherently subjective, often involves the use of inputs that are unobservable, and thus includes a level of subjectivity due to judgment used in determining the underlying assumptions and appropriate valuation models. Several of these investments are made through other investing entities, further limiting the price transparency arising from the information asymmetry.*

*The effect of these matters is that, as part of our risk assessment, the valuation of Level 2 and 3 investments has a high degree of estimation uncertainties with an equally high degree of audit effort requiring specialized skills and knowledge, and involving subjective and complex auditor judgment.*

*Our audit procedures were, among others:*

- *Selecting samples by considering the investments' carrying amounts, business lines, stages, any presumed and historically known complexities, as well as the ease of access to the relevant data and information. There may be other consideration depending on the nature of investment;*
- *Assessing whether the valuation method used for the investment is appropriate in accordance with the underlying investee's business model, as well as other available facts and circumstances;*



- Mengevaluasi apakah metode penilaian yang dipilih telah diterapkan secara konsisten pada investasi lain yang serupa dan mengevaluasi apakah perubahan metode telah tepat, jika ada;
  - Melakukan tanya jawab dengan direktur keuangan atau personel lain yang relevan dalam rangka memahami asumsi dan pertimbangan yang digunakan dalam menyusun perhitungannya dan jika memungkinkan, memastikan informasi yang penting dengan sumber independen;
  - Melibatkan pakar ahli penilaian kami untuk mengkaji apakah model dan input yang digunakan telah tepat dengan membandingkan input yang dapat diamati dengan sumber independen dan data pasar yang tersedia di eksternal dan secara independen melakukan kembali penilaiannya;
  - Memperoleh laporan keuangan atas entitas investasi yang telah diperiksa secara eksternal dan mencocokkan dengan data keuangan dasar yang digunakan untuk mengukur nilai investasi;
  - Menelaah konsistensi penerapan asumsi dan pertimbangan penting di seluruh investasi yang memiliki profil dan karakteristik serupa;
  - Menelaah pengungkapan terkait telah cukup.
- *Evaluating whether the selected valuations methods had been consistently applied in other similar type of investments and evaluating the appropriateness of changes in such methods, if any;*
  - *Interviewing finance director or other relevant personnel to understand the assumptions and judgment used in preparing the underlying calculations and if possible, corroborating key information to independent sources;*
  - *Involving our own valuation specialists to assess the appropriateness of the models and inputs by comparing the observable inputs against independent sources and externally available market data and re-performed independent valuations;*
  - *Obtaining the externally examined financial statements of investment entities and agreeing them with the underlying financial data used to measure the investment values;*
  - *Assessing the consistency by which the key assumptions and judgments were applied to across all investments that shared similar profiles and characteristics;*
  - *Assessing the relevant disclosures are sufficient.*

#### **Informasi Lain**

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan 2023, tetapi tidak mencantumkan laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan Tahunan 2023 diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca Laporan Tahunan 2023, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan melakukan tindakan yang tepat berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

#### **Other Information**

*Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in 2023 Annual Report, but does not include the consolidated financial statements and our auditor's report thereon. The 2023 Annual Report is expected to be made available to us after the date of this auditors' report.*

*Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.*

*In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.*

*When we read the 2023 Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions based on the applicable laws and regulations.*



### **Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

### **Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian**

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.

### **Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

### **Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with the Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with the Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.



- Memeroleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditors' report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditors' report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*

*We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.*



Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

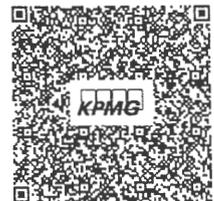
*From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditors' report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.*

Kantor Akuntan Publik/*Registered Public Accountants*  
Siddharta Widjaja & Rekan

Harry Widjaja, S.E., CPA  
Izin Akuntan Publik/*Public Accountant License No. AP. 1214*

15 Maret 2024

15 March 2024









# LAPORAN TAHUNAN 2023

PT Saratoga Investama Sedaya Tbk.

**PT Saratoga Investama Sedaya Tbk.**

Menara Karya Lantai 15  
Jl. H.R. Rasuna Said Block X-5 Kav. 1-2  
Jakarta Selatan 12950  
Tel : +62 21 5794 4355  
Fax : +62 21 5794 4365  
[www.saratoga-investama.com](http://www.saratoga-investama.com)